



第25期 定時株主総会

May 25, 2025

いちご株式会社 (2337)
Ichigo Inc.



Make More Sustainable

サステナブルインフラの「いちご」

Make More Sustainable

私たちは
人々の豊かな暮らしを支える
サステナブルインフラ企業です



サステナブルインフラ

いちご

(プライム 2337)



いちごウエイトリフティング部
三宅宏実コーチ・村上英士朗選手（タンク村上）

いちごはJリーグの「トップパートナー」です。



©J.LEAGUE

報告事項

(招集ご通知の29頁から76頁)

当事業年度の事業の状況

（招集ご通知の29頁から45頁）

「ALL-IN」による開示の拡充

- ALL-INにより、心築・ホテル事業の利益創出における実態値を表示
- 心築・ホテル事業は当社コア事業の一つであり、
販売用不動産、固定資産の会計科目の別を問わず、心築を施した資産は
すべて「心築資産」
- 特別損益に計上される心築資産の売却損益を
「ALL-IN営業利益」に戻し入れることで、営業活動本来の利益を可視化

■ 心築資産を固定資産化(2020年2月期末)

現金支出のない減価償却費の増加により、ROEが低下するが、キャッシュ・フローが向上し、成長投資に活用

心築資産における固定資産の比率：64%（2025年2月期末時点）

2025年2月期 通期連結業績

□ ALL-IN営業利益 +17%、キャッシュEPS +12%(前期比)

□ ROE 14%、キャッシュROE 18%

(単位:百万円)

	2024/02 通期業績	2025/02 通期業績	前期比 増減率	2025/02 期初予想
営業利益	12,960	16,309	+25.8%	16,000
ALL-IN 営業利益	21,194	24,864	+17.3%	24,000
経常利益	10,391	13,764	+32.5%	12,000
ALL-IN 経常利益	18,626	22,319	+19.8%	20,000
純利益	12,108	15,187	+25.4%	14,000
キャッシュ純利益	17,878	19,391	+8.5%	18,500
1株あたり純利益(EPS)	26.89円	34.86円	+29.6%	32.10円
キャッシュEPS	39.70円	44.51円	+12.1%	42.42円
1株あたり配当金(DPS)	9.00円	10.50円	+16.7%	10.00円
自己資本利益率(ROE)	11.7%	14.1%	—	13.0%
キャッシュROE	17.2%	18.0%	—	17.2%
株主資本配当率(DOE)	3.8%	4.1%	—	—

※ キャッシュ純利益 = 当期純利益 + ノンキャッシュ費用(減価償却費・のれん償却費 等)

キャッシュEPS = キャッシュ純利益 ÷ 自己株式除く期中平均株式数

配当：前期比 +17%(10.5円)

キャッシュ創出力とストック収益の成長に鑑み、3期連続の増配

✓ DOEは4.1%(目標順守)、自社株買いを含む総還元性向は67%

累進的配当政策

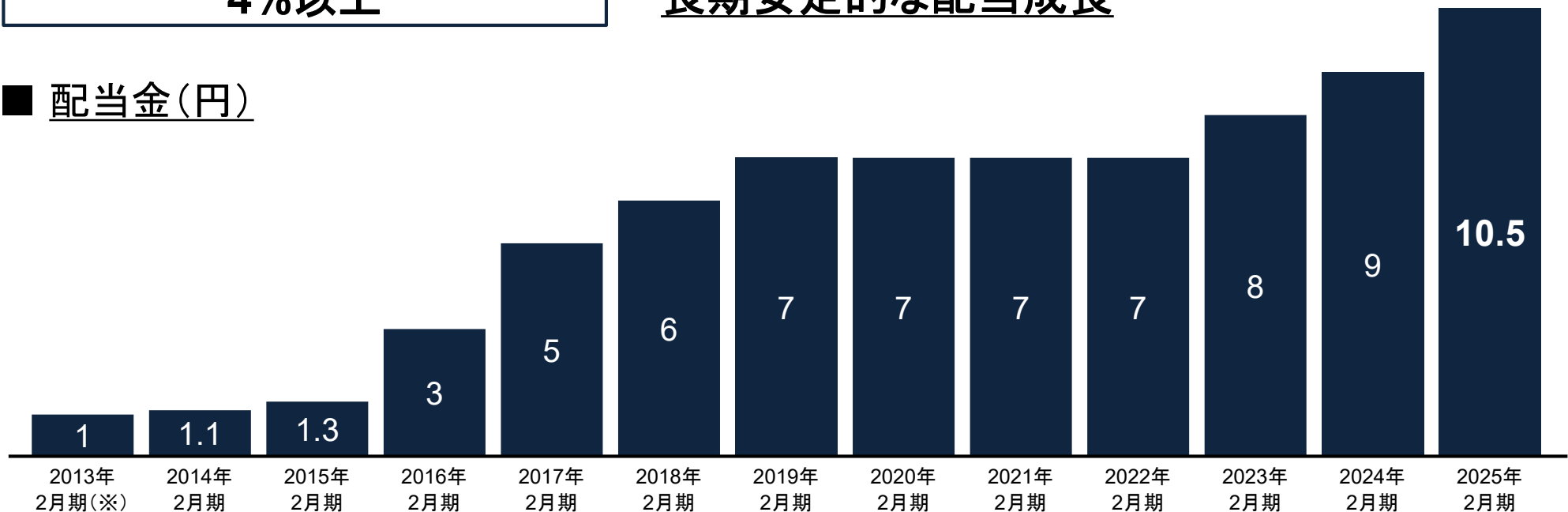


DOE(株主資本配当率)目標
4%以上

当社の盤石な安定収益基盤により
原則 維持か増配(減配しない)

期ごとの利益変動に左右されない
長期安定的な配当成長

■ 配当金(円)



(※) 株式200分割を考慮

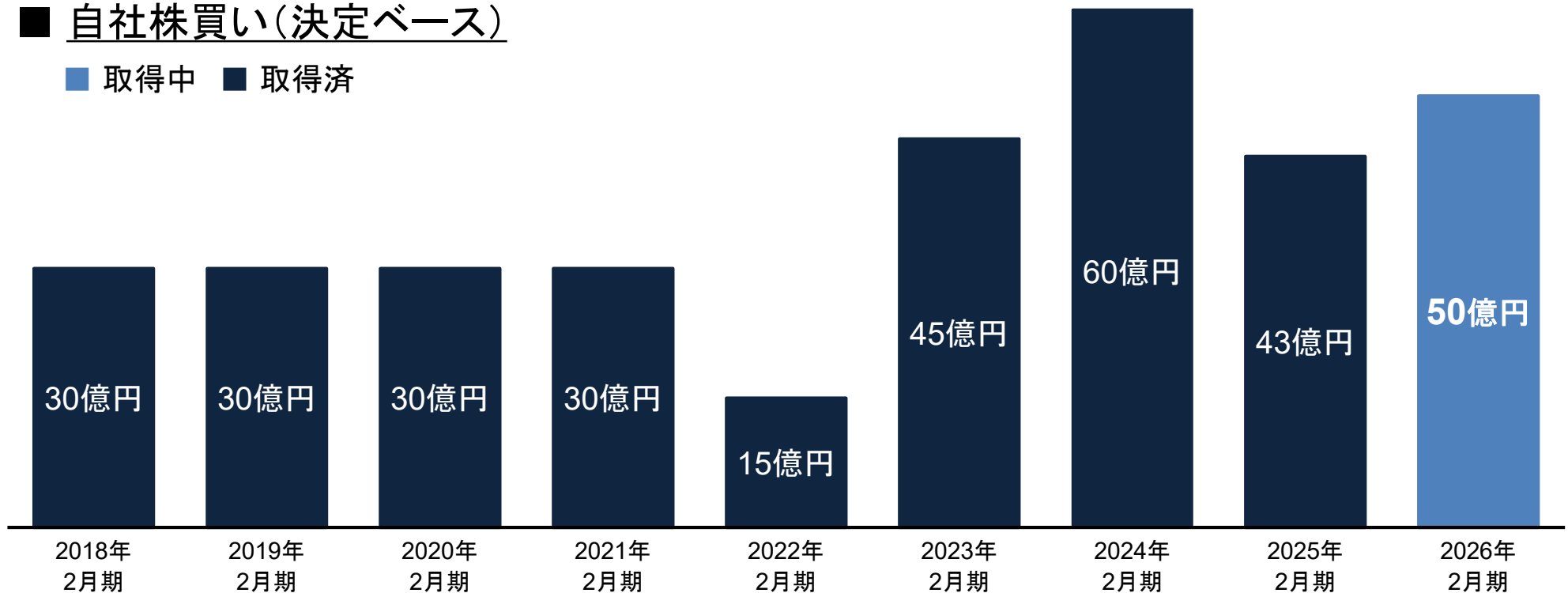
© Ichigo Inc. All rights reserved.

機動的な自社株買い：55億円取得、60百万株消却

- 2025年2月期：55億円取得（前期決定残額12億円と今期決定43億円）
：60百万株の自己株式消却（消却前発行済株式数 12%）
- 2026年2月期：新たに50億円の取得を決定
 - ✓ 取得期間：2025年3月3日～2025年8月29日（約定ベース）
 - ✓ 上限取得数：16百万株（発行済株式総数の4%）

■ 自社株買い（決定ベース）

■ 取得中 ■ 取得済



優待：「いちごJリーグ株主・投資主優待」制度

□ 2つの日本初となる優待制度

- ① 株主・投資主の合同優待（4発行体の総対象人数 約104,600名）
- ② Jリーグの全クラブと全試合が対象

□ いちごは、株主・投資主様と一緒にJリーグ全クラブを応援し 地域創生への貢献を目指します



対処すべき課題

(招集ご通知の46頁から48頁)

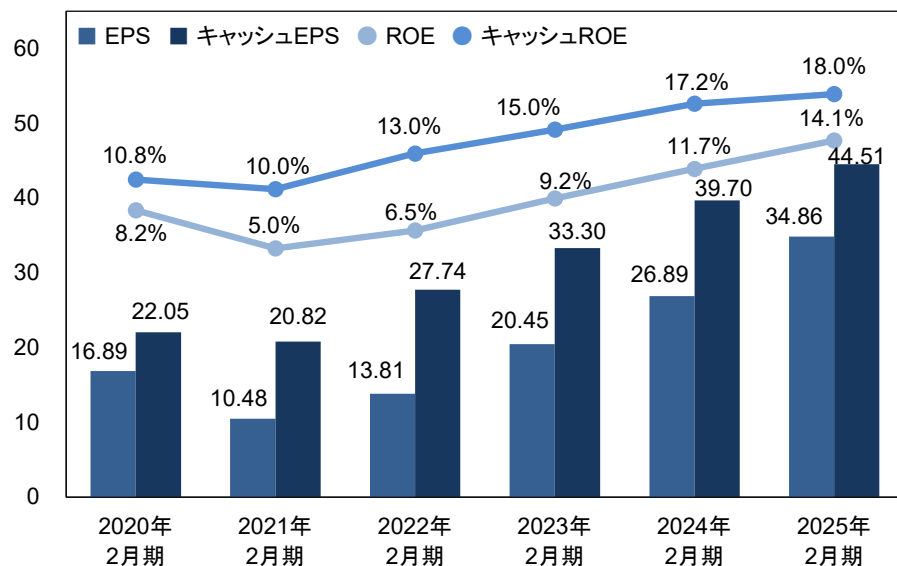
長期VISION「いちご2030」達成に向けた経営目標(KPI)

株主価値の最大化	資本生産性 キャッシュ創出力	・ キャッシュROE : 18%以上 ・ ROE : 15%以上 ・ エコノミック営業キャッシュフロー > 当期純利益
	安定収益	・ スtock収益比率 : 60%以上 ・ スtock収益固定費カバー率 : 200%以上
	株主還元策	・ 「安心安定配当」の累進的配当政策の維持 ・ DOE(株主資本配当率) 4%以上 ・ 機動的な自社株買いの実施
	サステナブルな社会 に向けた 環境課題解決	・ いちごのクライメート・ポジティブ : CO2削減量 > CO2消費量(Scope1・2)の維持 ・ RE100 : 2025年までに達成 ・ CDP : リーダーシップレベルの維持、達成

経営目標(KPI) 推移：資本生産性・キャッシュ創出力・安定収益

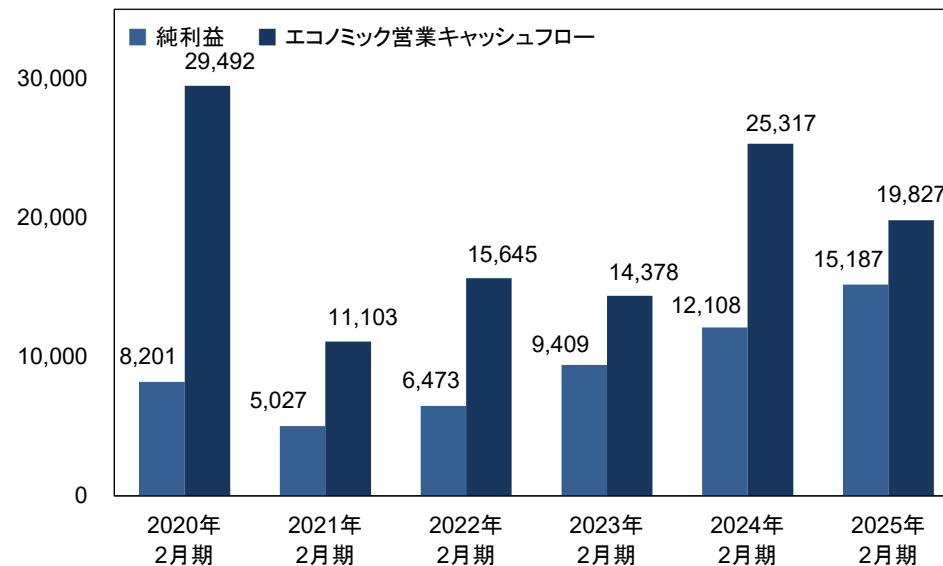
■ ROE15%以上、キャッシュROE18%以上

(単位: 円)

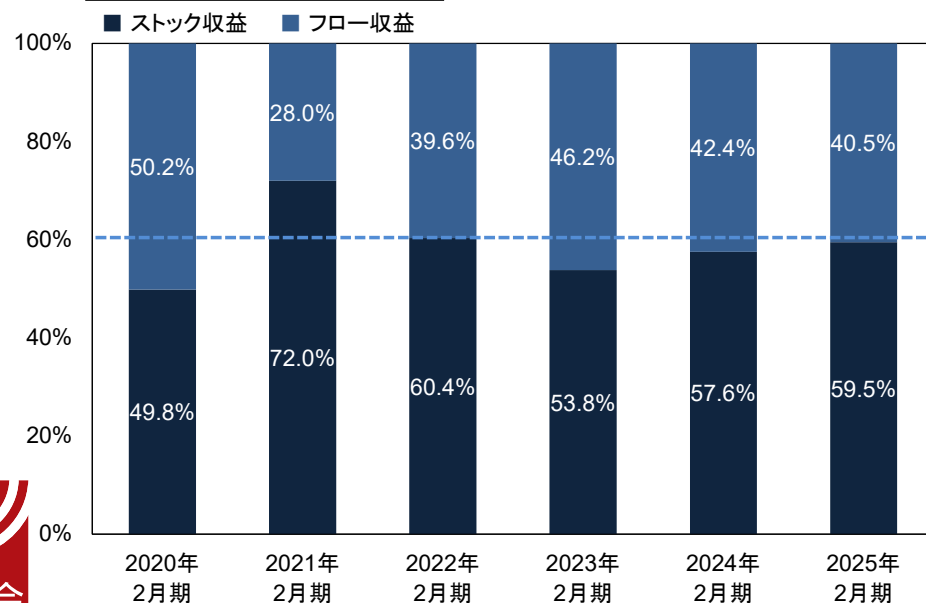


■ エコノミック営業キャッシュフロー＞純利益

(単位: 百万円)

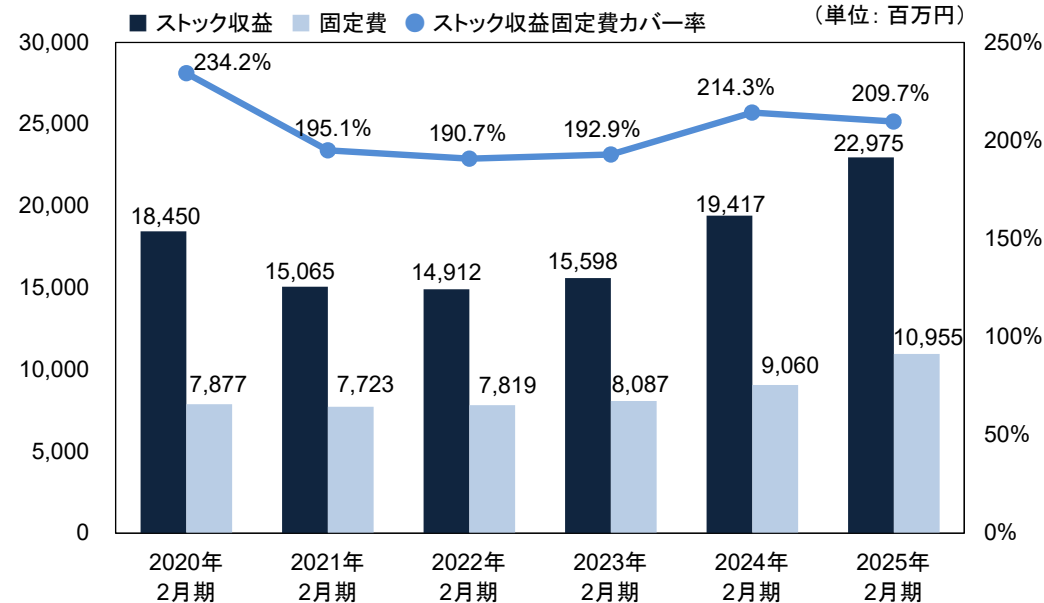


■ ストック収益率 60%以上



■ ストック収益固定費カバー率 200%以上

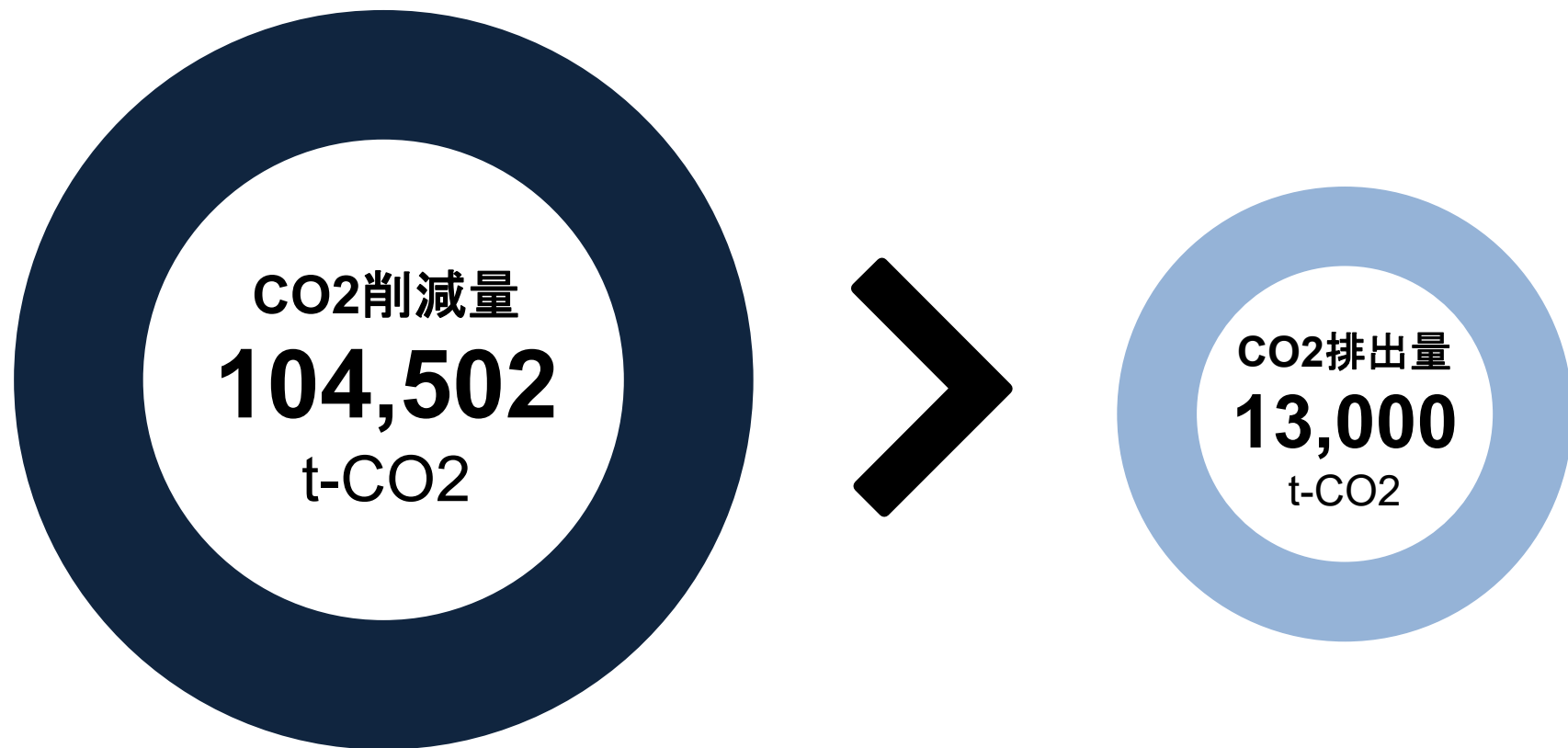
(単位: 百万円)



ESG：いちごのクライメート・ポジティブ（CO2削減量 / 排出量比較）

CO2削減量はグループ全体のCO2排出量の約8倍

■ いちごのECO発電所によるCO2削減量とグループの排出量比較（2025年2月期末時点）



いちごが保有・運用する発電所によるCO2削減量
（いちご + いちごグリーン）

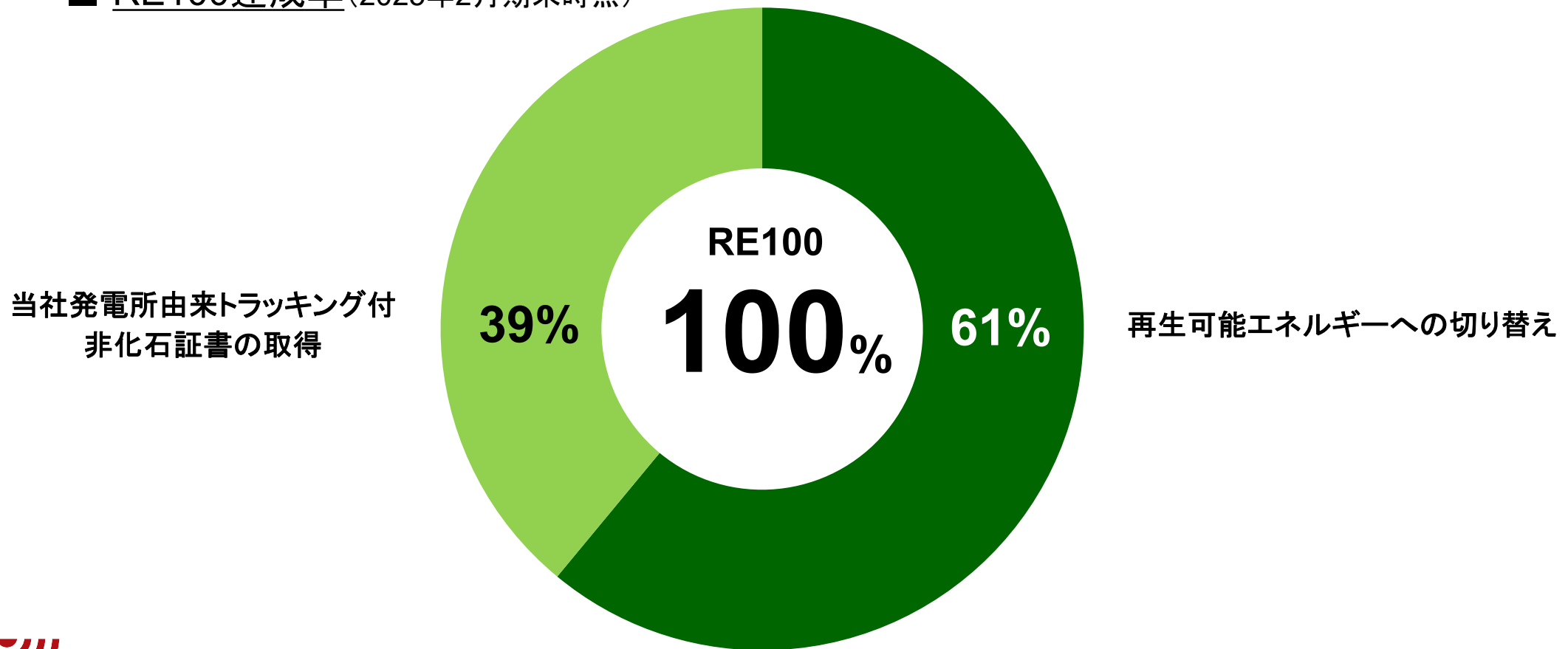
いちごグループのScope1+2排出量（予測値）
（いちご + いちごオフィス + いちごホテル + いちごグリーン）

RE100：再生可能エネルギーへの切り替え 100%完了

RE100認証取得と長期VISION「いちご2030」KPI達成へ、100%を維持

✓ 2026年2月期にRE100認証取得予定

■ RE100達成率(2025年2月期末時点)



RE100：事業活動で使用する電力を100%再生可能エネルギーで賄うことを目指すイニシアチブ

ESG : CDP2024 ダブルAリスト企業に初選定

「気候変動」(2年連続)、「水セキュリティ」(初)でAリスト企業(最高評価)

- ✓ 情報開示とパフォーマンスの透明性で最高評価を獲得
- ✓ 環境課題解決KPI(外部評価の獲得)を達成



- ・ ダブルAリスト企業 : 70社
- ・ 気候変動評価 Aリスト企業 : 424社
- ・ 水セキュリティ評価 Aリスト企業 : 102社
- ・ CDP参加企業 : 約25,000社(世界時価総額の約2/3)

CDP : 世界700社以上の機関投資家・金融機関を代表する国際的な非営利団体が管理するNGO

投資家、企業、国家、地域、都市が自らの環境影響を管理するためのグローバルな情報開示システムを運営
企業評価は多岐にわたる質問で構成される質問書をベースにA~D-の8段階ランキングで行われる

監査結果

招集ご通知の72頁から76頁をご覧ください。

決 議 事 項

招集ご通知の13頁から28頁をご覧ください。

第1号議案 剰余金の処分の件(招集ご通知 13頁)

剰余金の処分につきましては、以下のとおりといたしたいと存じます。

■ 期末配当に関する事項

(1) 配当財産の種類

金銭といたします

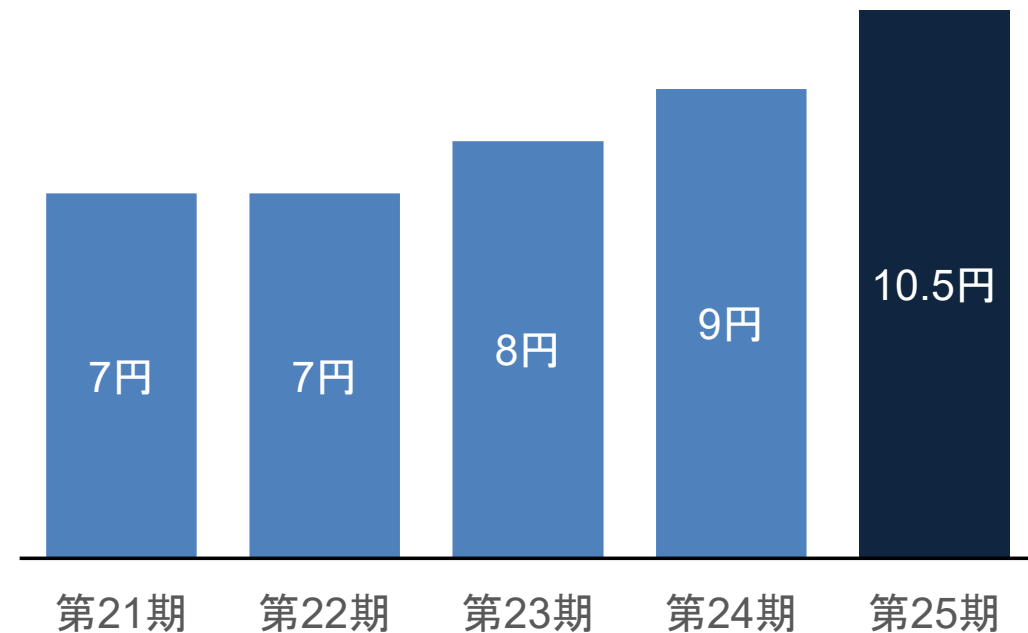
(2) 配当財産の割当てに関する事項およびその総額

当社普通株式 1株につき 金10.5円

総額は 4,473,791,773円

(3) 剰余金の配当が効力を生じる日

2025年5月26日



第2号議案 取締役9名選任の件（招集ご通知 14頁から28頁）

取締役候補者は次のとおりであります。

候補者氏名			
1	スコット キャロン		再任
2	長谷川 拓磨		再任
3	石原 実		再任
4	村井 恵理		再任
5	藤田 哲也	社外取締役	再任
6	川手 典子	社外取締役	再任
7	中井戸 信英	社外取締役	再任
8	宇田 左近	社外取締役	再任
9	田中 精一	社外取締役	再任

社外取締役候補者5名は
いずれも、東京証券取引所の
定めに基づく独立役員となり、
コーポレートガバナンス・コード
における独立社外取締役であります。

議案の採決

第1号議案

「剰余金の処分の件」

議案の採決

第2号議案

「取締役9名選任の件」

This image shows a single sheet of white paper with horizontal ruling lines. The lines are evenly spaced and run across the width of the page. There are no margins, text, or other markings on the paper.

This image shows a single sheet of white paper with horizontal ruling lines. The lines are evenly spaced and extend across the width of the page. There are no margins, text, or other markings on the paper.

This image shows a single sheet of white paper with horizontal ruling lines. The lines are evenly spaced and run across the width of the page. There are no margins, text, or other markings on the paper.

- 本資料は当社の第25期 定時株主総会の参考資料として作成されたものであり、当社が発行する有価証券の投資を勧誘する目的で提供されるものではありません。本資料に含まれた数値、情報、意見、その他の記述の正確性、完全性、妥当性等を保証するものでなく、当該数値、情報、意見、その他の記述を使用した、またはこれらに 依拠したことに基づく損害、損失または結果についても何ら補償するものではありません。
- 本資料には、当社の見通し、目標、計画、戦略などの将来に関する記述が含まれております。これらの将来に関する記述は、資料作成時点における当社の判断および仮定に基づいており、将来における当社の実際の業績または展開と大きく異なる可能性があります。
- なお、本資料に記載された内容は、資料作成時点のものであり、今後予告なしに変更されることがあります。



Make More Sustainable
サステナブルインフラの「いちご」

【お問合せ】

いちご株式会社(東証プライム市場 2337)

IR推進部

E-mail : ir@ichigo.gr.jp

www.ichigo.gr.jp

