

# 有価証券報告書

(金融商品取引法第24条第1項に基づく報告書)

事業年度 自 2020年3月1日  
(第21期) 至 2021年2月28日



いちご株式会社

東京都千代田区内幸町一丁目1番1号

(E05314)

# 目次

頁

表紙		
第一部	企業情報	1
第1	企業の概況	1
	1 主要な経営指標等の推移	1
	2 沿革	3
	3 事業の内容	4
	4 関係会社の状況	5
	5 従業員の状況	6
第2	事業の状況	7
	1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等	7
	2 事業等のリスク	10
	3 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析	17
	4 経営上の重要な契約等	25
	5 研究開発活動	25
第3	設備の状況	26
	1 設備投資等の概要	26
	2 主要な設備の状況	26
	3 設備の新設、除却等の計画	26
第4	提出会社の状況	27
	1 株式等の状況	27
	(1) 株式の総数等	27
	(2) 新株予約権等の状況	28
	(3) 行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等	34
	(4) 発行済株式総数、資本金等の推移	34
	(5) 所有者別状況	34
	(6) 大株主の状況	35
	(7) 議決権の状況	36
	2 自己株式の取得等の状況	36
	3 配当政策	37
	4 コーポレート・ガバナンスの状況等	38
	(1) コーポレート・ガバナンスの概要	38
	(2) 役員の状況	45
	(3) 監査の状況	57
	(4) 役員の報酬等	60
	(5) 株式の保有状況	62
第5	経理の状況	64
	1 連結財務諸表等	65
	(1) 連結財務諸表	65
	(2) その他	112
	2 財務諸表等	113
	(1) 財務諸表	113
	(2) 主な資産及び負債の内容	125
	(3) その他	125
第6	提出会社の株式事務の概要	126
第7	提出会社の参考情報	127
	1 提出会社の親会社等の情報	127
	2 その他の参考情報	127
第二部	提出会社の保証会社等の情報	128

[監査報告書]

## 【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2021年5月24日
【事業年度】	第21期（自 2020年3月1日 至 2021年2月28日）
【会社名】	いちご株式会社
【英訳名】	Ichigo Inc.
【代表者の役職氏名】	代表執行役社長 長谷川 拓磨
【本店の所在の場所】	東京都千代田区内幸町一丁目1番1号
【電話番号】	(03) 3502-4800（代表）
【事務連絡者氏名】	上席執行役財務本部長 坂松 孝紀
【最寄りの連絡場所】	東京都千代田区内幸町一丁目1番1号
【電話番号】	(03) 3502-4906
【事務連絡者氏名】	上席執行役財務本部長 坂松 孝紀
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 (東京都中央区日本橋兜町2番1号)

## 第一部【企業情報】

### 第1【企業の概況】

#### 1【主要な経営指標等の推移】

##### (1) 連結経営指標等

回次		第17期	第18期	第19期	第20期	第21期
決算年月		2017年2月	2018年2月	2019年2月	2020年2月	2021年2月
売上高	(百万円)	109,253	57,846	83,540	87,360	61,368
経常利益	(百万円)	19,755	19,185	23,076	24,395	7,179
親会社株主に帰属する 当期純利益	(百万円)	14,894	14,018	15,373	8,201	5,027
包括利益	(百万円)	14,463	14,548	15,554	8,921	5,000
純資産	(百万円)	83,443	92,725	102,859	101,607	110,255
総資産	(百万円)	273,455	296,501	319,343	333,726	347,076
1株当たり純資産	(円)	159.60	180.20	202.14	208.49	209.81
1株当たり当期純利益	(円)	29.66	28.12	31.14	16.89	10.48
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益	(円)	29.59	28.10	31.12	16.88	—
自己資本比率	(%)	29.4	30.1	30.9	30.1	28.5
自己資本利益率	(%)	20.2	16.5	16.3	8.2	5.0
株価収益率	(倍)	12.0	15.7	12.1	19.4	33.3
営業活動による キャッシュ・フロー	(百万円)	21,547	10,603	21,762	11,892	15,463
投資活動による キャッシュ・フロー	(百万円)	△11,933	△5,645	△15,602	△10,263	△15,630
財務活動による キャッシュ・フロー	(百万円)	6,377	△6,124	4,346	9,537	10,167
現金及び現金同等物の 期末残高	(百万円)	41,369	39,365	45,029	40,826	50,590
従業員数 (外、平均臨時雇用者数)	(人)	240 (625)	202 (11)	231 (10)	323 (66)	389 (79)

(注) 1. 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を第20期の期首から適用しており、第19期以前に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。

3. 当連結会計年度の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載しておりません。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次		第17期	第18期	第19期	第20期	第21期
決算年月		2017年2月	2018年2月	2019年2月	2020年2月	2021年2月
売上高	(百万円)	19,716	20,609	15,919	21,895	6,537
経常利益	(百万円)	15,797	16,492	12,070	16,612	2,878
当期純利益	(百万円)	13,826	13,017	8,256	9,424	1,628
資本金	(百万円)	26,650	26,723	26,820	26,885	26,888
発行済株式総数	(株)	503,712,300	504,484,200	505,066,430	505,368,918	505,381,018
純資産	(百万円)	74,140	80,757	83,181	86,246	80,235
総資産	(百万円)	97,858	114,396	133,856	146,570	161,056
1株当たり純資産	(円)	146.31	161.55	168.58	176.98	167.82
1株当たり配当額 (うち1株当たり中間配当額)	(円)	5.00 (-)	6.00 (-)	7.00 (-)	7.00 (-)	7.00 (-)
1株当たり当期純利益	(円)	27.53	26.11	16.72	19.40	3.39
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益	(円)	27.46	26.10	16.71	19.40	-
自己資本比率	(%)	75.3	70.0	61.5	58.2	49.2
自己資本利益率	(%)	20.4	16.9	10.2	11.3	2.0
株価収益率	(倍)	12.9	16.9	22.5	16.9	102.8
配当性向	(%)	18.2	23.0	41.9	36.1	206.3
従業員数 (外、平均臨時雇用者数)	(人)	84 (3)	88 (3)	98 (2)	110 (1)	106 (3)
株主総利回り (比較指標：配当込み TOPIX)	(%)	95.0 (120.9)	119.5 (142.2)	104.0 (132.2)	93.1 (127.3)	100.5 (161.0)
最高株価	(円)	530	480	549	473	364
最低株価	(円)	350	306	289	314	212

(注) 1. 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2. 最高株価および最低株価は、東京証券取引所（市場第一部）におけるものであります。

3. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」（企業会計基準第28号 2018年2月16日）等を第20期の期首から適用しており、第19期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。

4. 当事業年度の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載しておりません。

## 2 【沿革】

年月	事項
2000年3月	当社の前身となる株式会社ピーアイテクノロジー設立（不動産ファンド等の運営）
2000年4月	旧アセット・マネジャーズ株式会社設立（資産流動化、M&Aビジネス等）
2001年8月	旧アセット・マネジャーズ株式会社が西武百貨店池袋店流動化のアレンジメント実施
2001年9月	株式会社ピーアイテクノロジーと旧アセット・マネジャーズ株式会社の合併（商号：アセット・マネジャーズ株式会社）
2002年11月	大阪証券取引所ナスダック・ジャパン市場（現JASDAQ市場）に株式上場
2006年5月	委員会設置会社（現指名委員会等設置会社）へ移行
2007年4月	資産運用会社を設立（現いちご投資顧問株式会社）
2008年3月	持株会社体制へ移行
2008年10月	スコット キャロン代表執行役会長、岩崎謙治代表執行役社長就任
2010年9月	「いちごグループホールディングス株式会社」へ商号変更
2011年1月	J-REIT「ジャパン・オフィス投資法人」の資産運用会社を完全子会社化し、J-REIT事業に参入 中小規模不動産、底地等を対象とした不動産ソリューションを提供する「いちご地所株式会社」を設立
2011年8月	J-REIT「FCレジデンシャル投資法人」の資産運用会社であるファンドクリエーション不動産投信株式会社の全株式を取得し完全子会社化
2011年11月	オフィス特化型リートとレジデンシャル特化型リートを合併し、総合型リートへ（現「いちごオフィスリート投資法人」8975）、両投資法人の資産運用会社を合併
2012年7月	クロスボーダーM&A支援等を中心とした新規事業を行う「いちごグローバルキャピタル株式会社」を設立 いちごグループ所属女子重量挙げ「三宅宏実選手」、ロンドンオリンピック銀メダル（女子重量挙げ日本初のメダル獲得）
2012年11月	クリーンエネルギー事業を推進する「いちごECOエナジー株式会社」を設立
2013年11月	いちごとして初となる公募増資（PO）を実施、調達金額165億円（現「いちごオフィスリート投資法人」も同日にPO実施、日本初ダブルPO）
2015年5月	長谷川拓磨新代表執行役社長就任、スコット キャロン会長、岩崎謙治会長との新体制へ
2015年8月	商号英文表記を「Ichigo Inc.」に変更
2015年9月	総合型リートをオフィス特化型リートへ移行（現「いちごオフィスリート投資法人」：8975）
2015年11月	東京証券取引所市場第一部に市場変更（証券コード2337） ホテル特化型リートである「いちごホテルリート投資法人」上場（証券コード 3463）
2016年4月	「Shift Up 2016」に続く、新中期経営計画「Power Up 2019」を発表
2016年8月	いちごグループ所属女子重量挙げ「三宅宏実選手」、リオオリンピック銅メダル（2大会連続メダル獲得）
2016年9月	「いちご株式会社」に商号変更、子会社のいちご不動産投資顧問株式会社も同日付で「いちご投資顧問株式会社」に商号変更
2016年12月	「いちごグリーンインフラ投資法人」が東証インフラ市場に上場（証券コード 9282）
2017年3月	不動産オーナーサービス事業を推進する「いちごオーナーズ株式会社」を設立
2017年7月	株式会社セントロのM&Aによる子会社化（ストレージプラス株式会社、株式会社テヌート）
2017年10月	心築事業の成長に向けて「いちご土地心築株式会社」を設立
2019年4月	長期VISION「いちご2030」（サステナブルインフラのいちご）を発表 「いちごアニメーション株式会社」を設立

### 3 【事業の内容】

当社は、サステナブルな社会の実現を目指している「サステナブルインフラ企業」です。2020年2月期を初年度とする長期VISION「いちご2030」の下、コア事業である「アセットマネジメント事業」、「心築（しんちく）事業」、「クリーンエネルギー事業」を進化させ、新規事業の創出と生活基盤となる新たなインフラへの参入により新たな収益ドライバーを育てることで、よりサステナブルな社会の実現と当社の持続的な成長を図ってまいります。

当社の事業セグメントの区分は下記の通りです。

〈アセットマネジメント〉

J-REIT、インフラ投資法人および私募不動産ファンドの運用業

投資主価値の最大化に向け、投資魅力が高い物件の発掘（ソーシング）、心築による価値向上、売却による利益実現を行う事業

〈心築〉

私たちの信条「心で築く、心を築く」のもと、現存不動産に新しい価値を創造する事業

賃料収入を享受しつつ、いちごの不動産技術とノウハウを最大限活用することにより、不動産の価値向上を実現し、ストック収益および売却によるフロー収益を創出する事業

〈クリーンエネルギー〉

わが国における不動産の新たな有効活用およびエネルギー自給率向上への貢献を目指し、地球に優しく安全性に優れた太陽光発電および風力発電を主軸とした事業

なお、当連結会計年度末における当社の主要な連結子会社の状況を図示すると以下のとおりであります。

	アセット マネジメント	心築	クリーン エネルギー
いちご投資顧問	○	○	
いちご地所	○	○	
いちごECOナジール			○
いちごオーナーズ	○	○	
いちご土地心築		○	
いちご不動産サービス福岡		○	
いちごマルシェ	○	○	
錦宮交シティ	○	○	
錦セントロ		○	
ストレージプラス		○	
いちごアニメーション		○	
博多ホテルズ		○	

#### 4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権等の 所有割合 (%)	関係内容
(連結子会社) いちご投資顧問株式会社	東京都 千代田区	400	不動産投資信託 (J-REIT) およびイン フラ投資法人等の運用事業	100.00	役員の兼任 経営管理
いちご地所株式会社	東京都 千代田区	500	不動産の取得・賃貸・売却、仲介およ び不動産活用アドバイザー、リート ブリッジ案件の運用等	100.00	役員の兼任 経営管理 資金貸借 (注) 1
いちごECOエナジー株式会社	東京都 千代田区	150	再生可能エネルギー等による発電およ び電気の供給、環境保全に関するエン 지니어リング、コンサルティングおよ び技術、ノウハウ、情報の提供	100.00	役員の兼任 経営管理 資金貸借 (注) 1
いちごオーナーズ株式会社 (注) 4	東京都 千代田区	110	不動産オーナーサービス事業	100.00	経営管理 資金貸借 (注) 1
いちご土地心築株式会社	東京都 千代田区	50	不動産心築事業	100.00	役員の兼任 経営管理 資金貸借 (注) 1
いちご不動産サービス福岡株式会社	福岡県 福岡市	101	九州地区における不動産の賃貸、管理 および売買等	100.00	役員の兼任 経営管理 資金貸借 (注) 1
いちごマルシェ株式会社	千葉県 松戸市	95	卸売市場の運営、不動産の賃貸借	100.00	役員の兼任 経営管理
株式会社宮交シティ	宮城県 宮崎市	50	大規模小売店舗の運営、不動産賃貸借	100.00	役員の兼任 経営管理
株式会社セントロ	東京都 港区	30	不動産心築事業および不動産の空間創 造、有効活用事業	100.00 (100.00) (注) 3	役員の兼任 資金貸借 (注) 1
ストレージプラス株式会社	東京都 千代田区	80	トランクルーム・レンタル収納を扱う 屋内型のセルフストレージ事業	100.00 (100.00) (注) 3	役員の兼任 資金貸借 (注) 1
いちごアニメーション株式会社 (注) 2	東京都 千代田区	590	アニメ (コンテンツ) の企画、制作、 配信、海外向け販売、関連事業および 関連不動産の心築事業	100.00 (100.00) (注) 3	匿名組合出資
博多ホテルズ株式会社	福岡県 福岡市	100	ホテル、商業施設、飲食店等の開発、 経営、賃貸、運営管理およびこれらの 業態における総合コンサルティング事 業	100.00 (100.00) (注) 3	役員の兼任 資金貸借 (注) 1
その他42社					

(注) 1. 事業拡大等に伴う資金貸借であります。

2. いちごアニメーション株式会社については、匿名組合出資の金額およびその出資比率を記載しております。

3. 議決権等の所有割合の ( ) 内は、間接所有割合で内数であります。

4. いちごオーナーズ株式会社については売上高 (連結会社相互間の内部売上高を除く。) の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等

	いちごオーナーズ株式会社
①売上高	35,093百万円
②経常利益	3,522
③当期純利益	2,446
④純資産額	3,862
⑤総資産額	27,284



## 5 【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

2021年2月28日現在

セグメントの名称	従業員数（人）	
アセットマネジメントおよび心築	316	(75)
クリーンエネルギー	14	(1)
全社（共通）	59	(3)
合計	389	(79)

- (注) 1. アセットマネジメントおよび心築は業務関連性が強いいため、同一の従業員が複数の事業に従事しております。
2. 従業員数は就業員数（当社からグループ外への出向者を除き、グループ外から当社への出向者を含む。）であり、従業員兼務役員を含んでおります。
3. 臨時雇用者（パートタイマー、派遣社員含む。）は、年間の平均人員（1日8時間換算）を（ ）内に外数で記載しております。
4. 全社（共通）として記載されている従業員数は、特定のセグメントに区分出来ない管理部門に所属しているものであります。
5. 前連結会計年度末と比べて従業員が66名増加、臨時雇用者が13名増加しておりますが、これは主に、事業の拡大によるものであります。

### (2) 提出会社の状況

2021年2月28日現在

従業員数（人）	平均年齢（歳）	平均勤続年数（年）	平均年間給与（千円）
106 (3)	41.8	5.9	8,874

セグメントの名称	従業員数（人）	
アセットマネジメントおよび心築	47	(-)
クリーンエネルギー	-	(-)
全社（共通）	59	(3)
合計	106	(3)

- (注) 1. アセットマネジメントおよび心築は業務関連性が強いいため、同一の従業員が複数の事業に従事しております。
2. 従業員数は就業員数（当社から社外への出向者を除き、社外から当社への出向者を含む。）であり、使用人兼務役員を含んでおります。
3. 臨時雇用者（パートタイマー、派遣社員含む。）は、年間の平均人員を（ ）内に外数で記載しております。
4. 全社（共通）として記載されている従業員数は、特定のセグメントに区分出来ない管理部門に所属しているものであります。
5. 平均年間給与には、業績賞与を含んでおります。

### (3) 労働組合の状況

労働組合は結成されておませんが、労使関係は円満に推移しております。

## 第2【事業の状況】

### 1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

#### (1) 経営方針

当社は、「日本を世界一豊かに。その未来へ心を尽くす一期一会の『いちご』」という理念の実現を最大の目標とし、不動産の保有期間の賃料収入を享受しつつ、いちごの不動産技術、ノウハウを最大限に活かすことで心築（しんちく）による資産価値の向上を図ります。オフィス、ホテル、商業施設等不動産以外にも、遊休地の有効活用策として地球に優しく安全性に優れた太陽光発電所の開発と運営を北海道から沖縄まで全国で行っております。不動産の価値向上が完了後、売却益の獲得等による高い収益を実現しております。

#### <心築（しんちく）>

いちごでは、「心で築く、心を築く」を信条に、私たちの創造する新たな不動産価値に「心築」という言葉を使用しております。お客様目線に立ち、提供する一つ一つのサービスを心をこめて丁寧に取り組むことで、いちご独自の新たな価値を社会に提供してまいります。

#### 私たちの行動指針

##### ・プロフェッショナル

私たちは、どんな場面においても、お客様との持続的な信頼関係を築き、高品質なサービスを提供することに集中します。そのために、私たちは、誠実かつフェアな精神、高潔で謙虚な態度、高度かつ柔軟な専門知識を備えるための自己研鑽を惜しみません。

##### ・ベンチャー・スピリット&ダイバーシティ

私たちは、創造性と多様性を大切にし、積極的な姿勢で、革新的な経営を目指します。

##### ・チームワーク

私たちは、チームワークを通じ、お客様へ貢献します。経営幹部は、この行動指針を常に実践し範を示すとともに、最適なチームワークを形成します。

#### (2) 経営環境及び対処すべき課題等

新型コロナウイルスの影響が長期化し、国内外において経済活動や生活に一定の制限が生じております。当社が属する不動産業界においても、最も大きな影響を受けたホテルでは、売上が大きく落ち込んでいるほか、オフィスにおいても働き方改革が加速し、今後のオフィス需要に変化が生じる可能性があります。一方で、不動産の売買マーケットでは、概ね価格水準に変化がなく、高止まりが継続していることから、利回りは低下傾向にあります。

こうしたなかで、当社では、「サステナブルインフラ企業」としての持続的な成長に向け、既存事業のさらなる進化と新規事業の創出を進めております。また、ITの推進を重要な課題と認識し、事業とITの融合およびデジタル化による業務改善にも注力しております。

さらに、当社では、「企業の存在意義は社会貢献である」と考えており、事業活動を通じて社会的責任を果たすことを最大の目標としております。

この目標に沿い、当社では事業活動で消費する電力を100%再生可能エネルギーとすることを目指す国際的なイニシアティブである「RE100」に加盟し、「脱炭素宣言」をいたしました。当社では、当社のみならず、当社が運用するいちごオフィス（8975）、いちごホテル（3463）が保有する不動産にて消費する電力を含めて、2040年までに100%再生可能エネルギーとする目標を掲げております。この目標達成に向け、今後も再生可能エネルギーの創出を推進するとともに、消費電力の削減に取り組んでまいります。

なお、当社では、より中長期的な価値創造に向けたビジネスモデルの進化を推進すべく、長期VISION「いちご2030」を策定しております。

#### 「いちご2030」 サステナブルインフラの「いちご」

従来の心築を軸とした事業モデルをさらに進化させ、既存事業の継続的な成長に加え、不動産市況に左右されにくい、持続性と安定性の高い新たな収益基盤を構築いたします。サステナブルな社会を実現するための「サステナブルインフラ企業」として大きな成長を目指してまいります。

#### ① サステナブル

サステナブルとは、「持続可能な」という意味であり、人類最大の課題である「人間・社会・地球環境の持続可能な発展」を目指すうえで、重要な命題となります。当社の心築は、現存不動産に新たな価値を創造する事業であり、高効率で省資源の持続性の高い、サステナブルな事業モデルです。「いちご2030」を通じて当社の事業活動をさらに進化させ、サステナブル経営、環境保全、100年不動産等、この重要な命題の解決に真摯に向き合っております。

## ② インフラ

当社が取組んでいる不動産事業、また不動産事業から発展したクリーンエネルギー事業は人々の暮らしに密接に関わっており、人々の生活を支える社会インフラであり、生活インフラでもあります。当社は、経営理念である「日本を世界一豊かに」とともに、サステナブルな社会を実現するため、「不動産」と「クリーンエネルギー」の事業領域においてさらなる進展を図り、その他の生活基盤となる新たなインフラへの参入を通し、豊かな生活や経済活動を支えることを目指してまいります。

また、不動産は従来、「ハード」として捉えられますが、当社は、入居されるテナント、利用する人々の生活に目を向け、人々の健康や快適性を向上させ、暮らしをより豊かなものにするためのインフラとして捉えてまいります。徹底した心築とITの融合により、「ハード・インフラ」と「ソフト・インフラ」のさらなる融合を図り、「ハード」だけでは対応できない顧客ニーズを発掘し、それらのニーズにオンリーワンとしての確に的確に対応することで、顧客価値・社会価値を飛躍的に向上していきけるものと考えております。

### ■ 取組み期間

2020年2月期～2030年2月期（11年間）

### ■ 資本生産性の目標

#### ① ROE（自己資本利益率） 期間平均 15%以上

積極的なITや事業への先行投資により、初期はROEの低下が見込まれますが、資本生産性の向上や安定収益基盤の創出により当社の将来ROEを向上させ、長期にわたるROE 15%以上の収益構造の確立を図るとともに、株主価値の根幹である1株利益（EPS）の成長を図ってまいります。

#### ② 「JPX日経インデックス400」 11年間継続の組み入れ

ROE、営業利益、時価総額を選定基準とする、資本生産性と価値向上が高い企業により構成される株価指数である「JPX日経インデックス400」に2030年8月の定期入替時まで11年間継続して組み入れられることを目指します。

### ■ キャッシュ創出力の目標

#### エコミック営業キャッシュフロー※ 11年間継続の当期純利益超過

当社の高いキャッシュフロー創出力は成長投資と株主還元の源泉であり、その創出力の維持とさらなる強化に注力してまいります。

※ エコミック営業キャッシュフローとは、当社の決算短信の表紙に記載されている「販売用不動産および販売用発電設備の増減額（仕入・売却）の影響を除く営業活動によるキャッシュ・フロー（税引後）」を指します。

### ■ 安定収益の目標

#### ストック収益比率（2030年2月期） 60%以上

2019年2月期のストック収益比率53%から60%以上へと向上を図ります。同時に、フロー収益に関しても心築売却益中心の収益構造を分散化します。それにより不動産市況の景気循環に左右されにくく、安定性の高い収益構造の構築を実現してまいります。

### ■ 株主還元策

当社は、配当の安定性と透明性、そして成長性に注力し、「安心安定配当」により株主の皆さまからのご支援に報いると同時に、機動的な自社株買いを通じて中長期的な株主価値向上を図ります。

#### ① 「安心安定配当」の累進的配当政策（Progressive Dividend Policy）

当社は、2017年2月期より導入した「累進的配当政策」を本期間においても継続いたします。各年度の1株あたり配当金（DPS）を原則として前期比「維持か増配」のみとさせていただき、「減配しない」ことにより、当社の盤石な安定収益基盤が可能にする「安心安定配当」を実現いたします。

[累進的配当政策について]

累進的配当政策とは、株主に対する長期的なコミットメントを示す株主還元策です。株主還元の基準としては「配当性向」が一般的ですが、短期的な利益変動に左右されてしまうため、将来の配当水準は必ずしも明確ではありません。原則として「減配なし、配当維持もしくは増配のみ」を明確な方針とする累進的配当政策は、持続的な価値向上に対する企業から株主へのコミットメントといえます。

② DOE（株主資本配当率） 3%以上

安定性が高い株主資本を基準とした「DOE配当政策」も引き続き採用することで、長期にわたり株主資本の成長と連動する、安定的な配当成長を図ります。

③ 機動的な自社株買い

上述の配当政策とともに、株主価値向上に資する最適資本構成を目指し、機動的な自社株買いを実施いたします。

## 2 【事業等のリスク】

以下において、当社の事業の展開上、投資家の判断に重要な影響を及ぼす可能性があると考えられる主な事項を記載しております。なお、必ずしも事業上のリスクとは捉えていない事項についても、投資家の投資判断上、重要であると考えられる事項については、投資家に対する情報開示の観点から積極的に開示しております。

ここに記載したリスク以外にも、当社を取り巻く環境には様々なリスクを伴っており、ここに記載したものが全てではありません。

また、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社が判断したものであり、実際は見通しと乖離する可能性があります。

① 不動産市況の動向		
発生可能性：中	発生可能性のある時期：中期的	影響度：大
<p>●リスク</p> <p>経済環境が悪化した場合、賃貸需要の低下により不動産市場の流動性が低下する可能性があり、当社が保有する不動産を想定のとおりおよび価格で売却できなくなる可能性があり、また、業績連動賃料を含む賃料の低下により、収益が低下する可能性があります。</p> <p>○機会</p> <p>資産価値の観点から潜在力のある不動産を、安価に取得することが可能な機会と捉え、株主価値向上の観点から効果のある資産取得を行っていく方針です。</p>		
<p>★対応策</p> <p>不動産投資の際に、様々な想定のもと市場変動への耐性を検証し、長期的かつ安定的な運用が可能な物件を取得しております。また、市場環境の変化に応じて定期的に必要な再構成を行っており、不動産市場の動向が当社の財政状態および経営成績に及ぼす影響を少なくするよう細心の注意を払っております。</p>		
② 災害等の影響		
発生可能性：低	発生可能性のある時期：特定時期なし	影響度：大
<p>●リスク</p> <p>当社が運用する不動産または発電設備が所在する地域において、地震、台風、豪雨、テロ、火災等の災害が発生した場合、当該資産の価値が毀損する可能性があり、その結果、賃料収入や手数料収入等が減少する可能性があります。</p>		
<p>★対応策</p> <p>当社は、不動産の取得にPML値の基準を設け、取得時にハザードマップの確認と併せ、技術部門が防災設備の検証を行っており、自然災害の発生に一定の耐性を持つ資産の取得を行っております。</p> <p>また、ITを用いた災害情報ネットワークを構築しており、災害発生時には速やかに被害状況の把握を行い、現地協力会社との提携による即時対応フローを運用しております。本社被災時には事業継続計画に基づき、段階的に事業復旧が可能となる体制および災害備蓄を整備しております。</p>		

③ 新型コロナウイルス感染拡大によるリスク

発生可能性：高	発生可能性のある時期：短期的	影響度：中
<p>●リスク</p> <p>新型コロナウイルスの世界的な感染拡大により、当社が属する不動産業界においても、ホテル宿泊需要の大幅な減少や各種テナントの業況悪化が散見されております。今後、新型コロナウイルス感染拡大に伴う影響の想定以上の長期化により、賃料の未収や減免が多数発生した場合、当社の保有する不動産の収益性低下による評価損または減損損失の発生により、当社の財政状態および経営成績に影響を及ぼす可能性があります。</p> <p>●リスク</p> <p>社内におけるクラスターが発生した場合、業務推進に遅滞が生じ、収益低下に繋がる可能性があります。</p> <p>○機会</p> <p>業務のIT化の推進により、就業場所を選ばず、効率性が確保された業務推進体制を整備する機会と捉えております。</p>		
<p>★対応策</p> <p>前期において、テナントの業況悪化が顕著であるホテルや商業等の一部につき低価法を適用し、評価損を計上いたしました。なお、感染拡大の長期化により、収益水準の低下が継続する可能性があります。当社としては翌期以降に段階的に市況が回復するとの想定で収益へのインパクトを検証しております。</p> <p>資金調達については、現時点において特段の影響はありませんが、テナントの状況を注視し、金融機関との情報共有および連携を強化し、必要な場合には事前の対応を行ってまいります。</p> <p>また、当社においても、時差出勤およびITを活用したテレワーク体制を継続し、衛生管理を強化することにより、社内クラスター発生の防止に取り組みつつ、業務の効率性に影響のない業務推進体制の確保に取り組んでおります。</p>		

④ 有利子負債への依存および金利の動向

発生可能性：低	発生可能性のある時期：長期的	影響度：中
<p>●リスク</p> <p>心築事業およびクリーンエネルギー事業においては、自己資金によるエクイティ投資のほか、個別案件毎に金融機関からの借入金により資金を調達しております。このため、金利水準が上昇した場合、資金調達コストの増加、不動産価格の下落等の事象が生じる可能性があります。当社の財政状態および経営成績に影響を及ぼす可能性があります。</p> <p>●リスク</p> <p>アセットマネジメント事業において、顧客である投資家の期待利回りの上昇により、新規ファンドの組成が困難となる可能性があります。</p>		
<p>★対応策</p> <p>金利の上昇リスクに対しては、借入のうち一定の割合について、金利スワップおよび金利キャップ取引を利用し、金利上昇リスクをヘッジしております。また、アセットマネジメント事業において、複数のJ-REITおよび私募不動産ファンドの組成、運用実績として、数多くのトラックレコードを有しており、心築事業と連動した事業運営を行うことにより、投資家の要求する期待利回りに合致した競争力のあるファンド組成、運用体制を構築しております。</p>		

⑤ 財務制限条項について		
発生可能性：低	発生可能性のある時期：中期的	影響度：大
<p>●リスク</p> <p>借入の一部において、財務制限条項が付されており、これらの条項に抵触した場合、追加の担保設定または借入金の一部弁済を求められる可能性があります。また、期限の利益を喪失し、当該借入金を一括返済する必要が生じる等の可能性があります、当社の財政状態および経営成績に影響を及ぼす可能性があります。</p>		
<p>★対応策</p> <p>当社は、借入時に財務制限条項の当社に与える影響について、細心の注意を払って貸付人と交渉を行い、リスクが抑制された水準での合意を行っております。また、投資不動産に変動が生じた場合、速やかに財務制限条項への抵触可能性についてシミュレーションを行い、適切な判断と対応を行うとともに、貸付人とは緊密に情報を共有し、良好な関係を継続し、協議可能な関係の維持に努めております。</p>		

⑥ その他新規事業について		
発生可能性：中	発生可能性のある時期：中期的	影響度：中
<p>●リスク</p> <p>ノンアセットの新たな事業の立ち上げに取り組んでおりますが、これら事業への参入には様々な不確実性を伴うため、既存事業と比較し損失の発生可能性は高く、損失発生時には、財政状態および経営成績に影響を及ぼす可能性があります。</p>		
<p>○機会</p> <p>新規事業の構築により、新たな安定的収益基盤の構築が達成されるとともに、新たな事業パートナーとの協働によるイノベーションが期待されます。</p>		
<p>★対応策</p> <p>当社では、新規事業にかかる初期コストおよび人的リソースの上限を、当期の経営状況から許容できる範囲に限定しており、社内におけるモニタリング体制および内部管理体制の充実、人財の採用教育、必要に応じて保険の付保等を行うなど、リスク顕在時の影響を限定する施策を講じております。新しい事業分野においては、当該分野の専門家の雇用または提携を前提とし、既存の事業とのシナジーが見込まれる範囲に留めております。本社にはこれら新規事業の進捗状況を確認、監督する部門を設け、その情報分析のもと、撤退の判断を迅速に行える体制を整備しております。</p>		

⑦ 競合について		
発生可能性：中	発生可能性のある時期：中期的	影響度：中
<p>●リスク</p> <p>当社の営む事業は、不動産投資に関する高い専門能力と知識、経験が不可欠であります。しかしながら、競合他社との間で投資対象となる収益不動産案件の獲得競争が厳しくなっていることから、当該収益不動産案件の確保が出来なかった場合には、当社の財政状態および経営成績に影響を及ぼす可能性があります。</p>		
<p>★対応策</p> <p>当社は、不動産技術とノウハウを活用し、一つ一つの不動産に心をこめた丁寧な価値向上を図り、現存不動産に新しい価値を創造し、日本における100年不動産を目指す「心築」を行っております。当社は保有する心築の総合力を最大限発揮させ、独自の顧客の広範囲なネットワークを構築しており、潜在的な案件の確保に取り組んでおります。</p>		

⑧ 人材の確保について		
発生可能性：中	発生可能性のある時期：中期的	影響度：中
<p>●リスク</p> <p>当社の事業は、高度な知識と経験に基づく人的資本により成り立っております。しかしながら、役員もしくは重要な使用人が退職した場合、疾病等により業務遂行の支障が生じた場合、または、必要な能力を有する人材が確保できなかった場合、収益の低下および財政状態に影響を及ぼす可能性があります。</p>		
<p>★対応策</p> <p>当社は、健康経営をスローガンに、役職員の健康管理を重視し、法定以上の健康診断、予防接種、社内の衛生管理を徹底しております。また、内部通報制度の構築やコミュニケーションの重視、適正な人事評価制度の運用を重視しており、働きやすい環境の整備に努めております。</p>		

⑨ 特有の法的規制について		
発生可能性：低	発生可能性のある時期：特定時期なし	影響度：小
<p>●リスク</p> <p>当社は、現時点の各種規制に従って、業務を遂行しておりますが、将来において各種規制が変更された場合や、何らかの理由により、当社が業務を遂行するために必要な許認可および登録（以下、「許認可等」という。）の取消などの行政処分を受けた場合には、当社の事業活動に支障をきたし、財政状態および経営成績に重要な影響を及ぼす可能性があります。当社が規制を受ける主なものは、金融商品取引法、宅地建物取引業法、各税法、資産の流動化に関する法律、投資事業有限責任組合契約に関する法律、貸金業法、建築士法等があります。</p>		
<p>★対応策</p> <p>当社では、各種規制変更の決定前からその動向を注視し、状況に応じた対応を取り、影響を最小限とするよう対策を行うとともに、許認可等を受けるための諸条件および関係法令の遵守に努めております。なお、現時点において当該許認可等が取消となる事由は発生しておりません。</p>		

当社および当社子会社では、上記の法令等に基づき、主たる事業において以下の許認可等を受けております。

(いちご株式会社)

許認可等の名称	所管官庁等	登録番号	有効期間	取消、解約その他の事由
宅地建物取引業免許	東京都	東京都知事(3) 第90527号	2024年5月22日まで	不正な手段による免許の取得や役員等の欠格条項に該当する場合は免許の取消 (宅地建物取引業法第66条)

(いちご投資顧問株式会社)

許認可等の名称	所管官庁等	登録番号	有効期間	取消、解約その他の事由
宅地建物取引業免許 (注)	東京都	東京都知事(1) 第99098号	2021年4月28日まで	不正な手段による免許の取得や役員等の欠格条項に該当する場合は免許の取消 (宅地建物取引業法第66条)
取引一任代理等認可	国土交通省	国土交通大臣認可 第42号	有効期間の定めはありません。	不正な手段による認可の取得や業務に関し取引の相手に損害を与えた場合は認可の取消 (宅地建物取引業法第67条の2)
金融商品取引業登録 (投資運用業、投資 助言・代理業、第二 種金融商品取引業)	金融庁	関東財務局長 (金商) 第318号	有効期間の定めはありません。	不正な手段による登録や資本金不足、業務または財産の状況に照らし支払不能に陥る恐れがある場合は登録の取消 (金融商品取引法第52条)



許認可等の名称	所管官庁等	登録番号	有効期間	取消、解約その他の事由
不動産特定 共同事業者許可	金融庁、 国土交通省	金融庁長官・ 国土交通大臣 第69号	有効期間の定めはあり ません。	役員や法人としての欠格条項 に該当する場合や不正な手段 による登録がある場合は登録 の取消 (不動産特定共同事業法第36 条)

(注) いちご投資顧問株式会社の宅地建物取引業免許につきましては、2021年3月に東京都に更新の免許申請を行っており、更新後の登録番号は「東京都知事(2)第99098号」、更新後の有効期間は「2026年4月28日まで」となっております。

(いちご地所株式会社)

許認可等の名称	所管官庁等	登録番号	有効期間	取消、解約その他の事由
宅地建物取引業免許	東京都	東京都知事(2) 第93181号	2021年7月15日まで	不正な手段による免許の取得 や役員等の欠格条項に該当す る場合は免許の取消 (宅地建物取引業法第66条)
金融商品取引業登録 (投資助言・代理 業、第二種金融商品 取引業)	金融庁	関東財務局長 (金商) 第18号	有効期間の定めはあり ません。	不正な手段による登録や資本金 不足、業務または財産の状況 に照らし支払不能に陥る恐れ がある場合は登録の取消 (金融商品取引法第52条)

(いちごオーナーズ株式会社)

許認可等の名称	所管官庁等	登録番号	有効期間	取消、解約その他の事由
宅地建物取引業免許	東京都	東京都知事(1) 第100428号	2022年4月7日まで	不正な手段による免許の取得 や役員等の欠格条項に該当す る場合は免許の取消 (宅地建物取引業法第66条)

(いちご土地心築株式会社)

許認可等の名称	所管官庁等	登録番号	有効期間	取消、解約その他の事由
宅地建物取引業免許	東京都	東京都知事(1) 第103221号	2024年3月22日まで	不正な手段による免許の取得 や役員等の欠格条項に該当す る場合は免許の取消 (宅地建物取引業法第66条)

#### ⑩ 連結の範囲決定に関する事項

発生可能性：低	発生可能性のある時期：長期的	影響度：中
<p>●リスク</p> <p>当社は、「投資事業組合に対する支配力基準及び影響力基準の適用に関する実務上の取扱い」（企業会計基準委員会 実務対応報告第20号 2011年3月25日改正）に基づき、各投資事業組合等毎に個別に支配力および影響力の有無を判定した上で連結子会社および関連会社を判定し、連結の範囲を決定しております。</p> <p>今後、新たな会計基準の設定や、実務指針等の公表により、投資事業組合等に関する連結範囲の決定について、当社が採用している方針と大きく異なる会計慣行が確立された場合には、当社の連結範囲決定方針においても大きな変更が生じ、当社の財政状態や経営成績に影響を及ぼす可能性があります。</p>		
<p>★対応策</p> <p>当社は、新たな会計基準の設定や実務指針等の決定前からその動向を注視し、状況に応じた対応を取り、影響を最小限とするよう対策を行っております。</p>		

⑩ 大株主について

発生可能性：低

発生可能性のある時期：長期的

影響度：小

いちごトラスト・ピーティーイー・リミテッド（以下、「いちごトラストPTE」という。）は、当社株式を長期安定株主として保有する方針のもと、2021年2月28日現在、当社の総議決権の47.68%を保有する当社の筆頭株主であります。

いちごトラストPTEは、投資を事業目的とする、法人格を有さない外国籍のユニット・トラストである、いちごトラストから100%の出資を受けております。

いちごトラストおよびいちごトラストPTEはIchigo Asset Management International, Pte. Ltd.（以下、「Ichigo Asset International」という。）に投資を一任しており、Ichigo Asset Internationalに対しては、いちごアセットマネジメント株式会社が投資助言を行っております。Ichigo Asset Internationalおよびいちごアセットマネジメント株式会社は当社との間に資本関係はございませんが、当社の取締役および代表執行役会長であるスコット キャロンはいちごアセットマネジメント株式会社の代表者を兼任しており、Ichigo Asset Internationalの大株主であります。

なお、スコット キャロンは、Ichigo Asset Internationalの業務執行を行っておらず、Ichigo Asset Internationalの当社株式の売買に関する投資判断には関与しておりません。

さらに、Ichigo Asset Internationalは、日本国の法令規則等を遵守するとともに、コンプライアンス等に係る社内規則を定め、未公表の重要事実の入手時における売買停止を実施する等、必要とする情報統制の体制を整備し運用しております。

● リスク

現時点で、いちごトラストPTEは当社の長期安定株主として一定数を保有する方針であります。今後の経済情勢および国際情勢が著しく変動した場合、保有方針が変更される可能性があり、当社の経営体制に影響を及ぼす可能性があります。また、当社の商号に含まれる「いちご」の商標権は、Ichigo Asset International が保有し、当社はその使用許諾を受けていることから、継続的な使用許諾または商号変更等の対応が必要となる可能性があります。

★ 対応策

当社は、事業の意思決定に際し、いちごトラストおよびいちごトラストPTEから制約を受けることはなく、当社の意思決定は当社の責任のもとで行われ、独立性を確保しているものと考えております。また、事業においても、いちごトラスト、いちごトラストPTE、Ichigo Asset Internationalおよびいちごアセットマネジメント株式会社に依存しておらず、独立した事業を行っており、仮に大株主の保有方針が変更となった場合においても、事業に影響はありません。また、商標権の使用許諾が停止された場合でも、影響は軽微であります。

⑫ クリーンエネルギー特有のリスク

発生可能性：低	発生可能性のある時期：長期的	影響度：中
<p>当社は、環境と地域社会に配慮した発電事業の社会的意義のもと、クリーンエネルギー（太陽光発電等）事業を展開しております。</p> <p>●リスク</p> <p>当社のクリーンエネルギー事業は、電気事業者による再生可能エネルギー電気の調達に関する特別措置法により定められた全量固定価格買取制度に基づき、電力会社との契約により売電価格が20年間保証されております。しかしながら、電力会社が当該契約通りに買取を行わなかった場合、当社の財政状態および経営成績に影響を及ぼす可能性があります。</p> <p>●リスク</p> <p>当該事業における発電量は気象条件に大きく左右されるほか、天災・火災等の災害に見舞われた場合には、設備の損傷等により発電量が大幅に低下する可能性があります、当社の財政状態および経営成績に影響を及ぼす可能性があります。</p>		
<p>★対応策</p> <p>当社は、固定価格買取制度の制度変更にかかる行政、電力会社の動向を常に把握し、採算ラインを意識して事業の検証を行っております。また、電力会社以外の電力卸先、小売事業の検討も行っており、販売先の多様化にも取り組むほか、風力やバイオマスなど、太陽光発電以外の再生可能エネルギーの多様化を進め、事業の安定化を図っております。</p> <p>発電設備の災害対策においては、専門家のアドバイスのもと、各自治体、地域市民との協議を重ね、想定以上の災害に対応できる防災設備を設けるとともに、常時監視システムと現地協力会社との連携により、防災に務めております。</p>		

### 3【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

#### (1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりであります。

##### ①経営成績の状況

当連結会計年度においては、世界的に広がる新型コロナウイルス感染症(COVID-19)（以下「コロナ」という。）の影響を受け、経済活動が抑制されました。政府による各種給付金や企業の資金繰り支援の強化等の政策や海外経済の回復を受け、わが国経済は緩やかながら回復基調にありますが、2021年1月には緊急事態宣言が再発出され、そのペースは鈍化しております。経済活動への一定の制約が長期化するなか、個人消費の低迷が続く、特に対面型サービス業への影響は大きくなっております。ワクチンの普及、緊急事態宣言の解除を受けて、経済は回復に向かうものと見られますが、コロナ流行前の水準への回復には時間を要すると考えられます。

当社が属する不動産業界においては、比較的規模の大きなオフィスビルの解約が目立ち、空室率が緩やかに上昇しております。今後、テレワークの拡大等によりオフィス需要の変化が懸念されますが、当社が保有する中規模オフィスにおいては、大きな変化は見られておりません。コロナの大きな影響を受けたホテル産業においては、全世界的に人の移動が制限され、需要が激減しました。なお、安定性が高い賃貸住宅や物流施設の需要は引き続き堅調さを維持しており、投資需要も底堅い状況が続いております。

クリーンエネルギー事業においては、ESGの重要性が世界的に高まるなか、より一層の関心を集めるとともに、収益が経済環境に左右されない、安定性の高い事業としても注目されております。

#### 主な取り組み

当社ではこのような急激な環境の変化に対応し、より信頼性の高い財務基盤の確保と徹底的なキャッシュ・フロー経営を実行しております。また、長期VISION「いちご2030」に沿い、従来の心築を軸とした事業モデルをさらに進化させ、サステナブルな社会を実現するための「サステナブルインフラ企業」として、将来を見据えた戦略的な事業展開を通じて、事業優位性のさらなる強化を図っております。

この一環として、当社では、事業活動で消費する電力を100%再生可能エネルギーとすることを目指す国際的なイニシアティブである「RE100」に加盟し、「脱炭素宣言」をいたしました。

このRE100は、2050年までに事業活動で使用する電力の100%を再生可能エネルギーとする目標を掲げることが要件になっておりますが、当社では、当社が運用する上場投資法人であるいちごオフィスリート投資法人（証券コード8975、以下「いちごオフィス」という。）、いちごホテルリート投資法人（証券コード3463、以下「いちごホテル」という。）が保有する不動産にて消費する電力を含めて、2040年までに達成することを目標としております。



また、当社は、企業の存在意義は社会貢献であると考えております。事業活動を通じて社会的責任を果たすことを最大の目標としており、その表明とさらなる推進を目的として、「国連グローバル・コンパクト」に署名いたしました。国連グローバル・コンパクトとは、各企業および団体が責任ある創造的なリーダーシップを発揮することによって、社会の良き一員として行動し、持続可能な成長を実現するための世界的な枠組みです。

署名する企業および団体は、10の原則に賛同し、企業トップ自らのコミットメントのもと、その実現に向けて努力を継続することが求められます



人権	原則1：人権擁護の支持と尊重 原則2：人権侵害への非加担
労働	原則3：結社の自由と団体交渉権の承認 原則4：強制労働の排除 原則5：児童労働の実効的な廃止 原則6：雇用と職業の差別撤廃
環境	原則7：環境問題の予防的アプローチ 原則8：環境に対する責任のイニシアティブ 原則9：環境にやさしい技術の開発と普及
腐敗防止	原則10：強要や贈収賄を含むあらゆる形態の腐敗防止の取り組み

## 「既存事業の成長と深化」

### ・ 「心築（しんちく）事業」（注）

コロナの影響により、賃貸市場はアセットタイプにより状況が大きく異なりました。最も大きな影響を受けたホテルでは、売上が大きく落ち込んでおり、本格的な回復には時間を要するものと思われます。一方、当社が保有および運営するホテルにおいては、当社が開発したAIレベニューマネジメント（売上管理）システム「PROPERA」の導入により、稼働率については高い水準まで回復しております。商業施設においては、インバウンドに特化した店舗を除き、6月以降は回復基調でしたが、緊急事態宣言の再発出により、業態による格差が一層広がっております。特に飲食店においては、概ね厳しい状況が続いており、引き続き、テナント様とのコミュニケーションを充実させ、対応に取り組んでまいります。

オフィスビルや賃貸住宅、物流施設では、コロナによる大きな影響は顕在化しておりません。とりわけ、収益の安定性がより高い賃貸住宅においては、投資家の投資需要が継続しており、当社においても売買が活発になっております。当期における売買は、賃貸住宅を中心に売却額414億円（固定資産の売却を含む）、取得額382億円となりました。

### （注）心築（しんちく）について

心築とは、いちごの不動産技術とノウハウを活用し、一つ一つの不動産に心をこめた丁寧な価値向上を図り、現存不動産に新しい価値を創造することをいい、日本における「100年不動産」の実現を目指しております。

### ・ 「アセットマネジメント事業」

いちごオフィス、いちごホテル、いちごグリーンインフラ投資法人（証券コード9282、以下「いちごグリーン」という。）および、私募ファンド事業への業務支援に注力いたしました。いちごでは、資産運用報酬制度について、Jリート市場で唯一、投資主価値に連動し、能動的な運用を促進する完全成果報酬をいちごオフィス、いちごホテルにて導入しております。このため、コロナの拡大によりホテルオペレーター収益に連動する変動賃料が発生しない等の理由により、各投資法人が収受する賃料の減少が生じた場合においては、当社のベース運用フィーが減少するリスクがあります。当期においては、いちごホテルのベース運用フィーがホテル売上の減少に連動して減少いたしました。いちごホテルの収益が減少するなか、当社では、いちごホテルの財務基盤の強化を目的として、5億円の劣後投資法人債を引き受けております。

### ・ 「クリーンエネルギー事業」

当期は、6発電所（発電出力13.7MW）の太陽光発電所が新たに発電を開始し、当社が開発・運用する発電所の合計は、51発電所（発電出力150.0MW）まで成長いたしました。世界的にコロナの影響を受けるなか、市況の変化に左右されず、より安定性の高い当事業では、順調に新たな発電所が稼働しており、2021年4月末日時点において、風力発電所を含め67発電所（発電出力198.9MW）前期比+33%の成長を見込んでおります。なお、2022年2月期に入り発電を開始しております風力発電所「いちご米沢板谷ECO発電所」の建設において、明確な環境改善効果が認められる事業にのみ融資される株式会社新生銀行の「新生グリーンローン」により資金を調達しております。この資金調達においては、SDGsの「目標7 エネルギーをみんなにそしてクリーンに」、「目標9 産業と技術革新の基盤をつくろう」に貢献するものと評価されております。



### ・ 信頼性の高い財務基盤の確保

当社は、リーマン・ショック以降、借入期間の長期化と借入コスト削減、包括的な金利ヘッジによる金利上昇リスクの低減、無担保資金の調達等の幅広い財務施策の推進により、収益基盤と財務基盤を強化してまいりました。今後もこの方針を継続し、当社の心築をよりサステナブルな事業へ進展させてまいります。

また、当社はESGを重要視しております。その一環として、国連「ポジティブ・インパクト金融原則」に則るESG/SDGsファイナンスとして国内不動産業初の認定を受け、株式会社三井住友銀行より借入限度額106億円を獲得しております。本借入は、用途が限定されない借り入れであり、当社のあらゆる事業活動に活用が可能です。



・ 徹底的なキャッシュ・フロー経営

当社は、これまで高いキャッシュの創出力を維持してまいりましたが、この急激な環境の変化に対応し、さらなるキャッシュの創出を図っております。具体的には、当社の心築事業に属する不動産を固定資産化することで、減価償却の税効果によりキャッシュを創出し、将来の成長投資に備えております。なお、当期末における固定資産比率は84.43%（注）です。

（注）当社の心築事業に属する不動産のうち、いちごオーナーズ、セントロ、ストレージプラスの資産を除く不動産を対象としております。

「新規事業の創出・生活基盤となる新たなインフラへの参入」

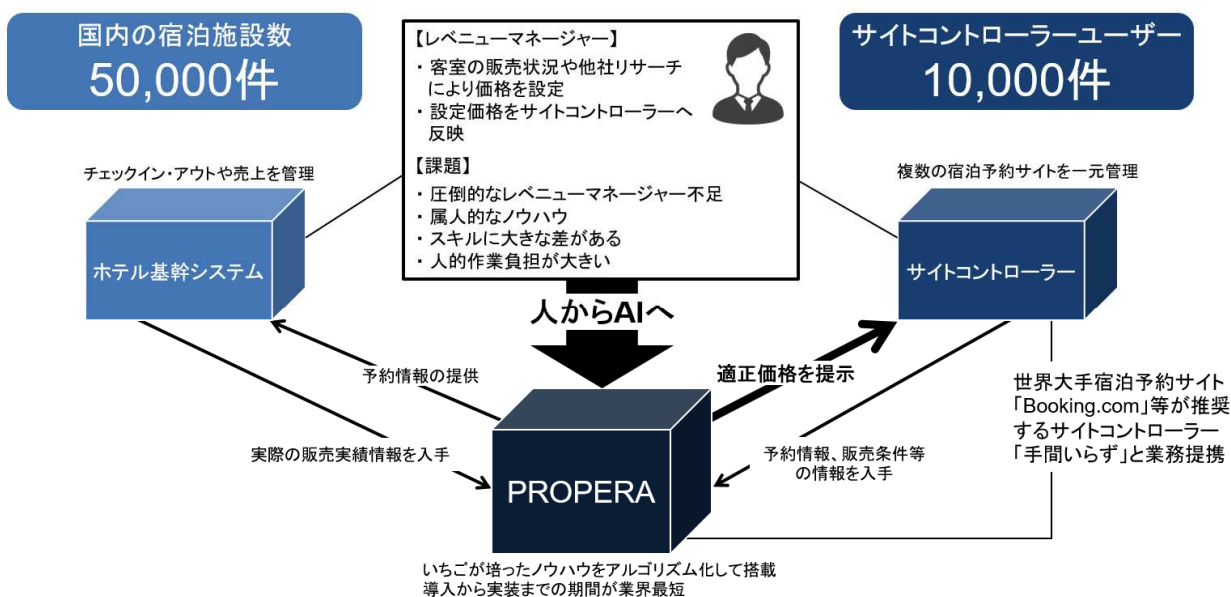
当社は、「サステナブルインフラ企業」として、不動産を人々の暮らしをより豊かにするインフラと捉えております。そして、ストック収益比率のさらなる向上と持続的な成長を企図し、既存事業の成長に併せ、不動産を活かした新規事業の創出により新たな収益ドライバーを育てております。

具体的には、2019年3月にホテル運営会社「博多ホテルズ」を設立し、数多くのホテルの保有・運用を通して当社がこれまで培ったノウハウを活用し、ホテルのさらなる価値向上と収益拡大を図っております。

当期においては、築35年を経過するホテルを、いちごの新ブランド「The OneFive Terrace Fukuoka（ザ・ワンファイブテラス福岡）」と「The OneFive Villa Fukuoka（ザ・ワンファイブヴィラ福岡）」としてリニューアルおよびリブランドしております。この「The OneFive」は、本当に必要なサービスを考え抜き、日本ならではの細やかなおもてなしや、クオリティに徹底してこだわり、シンプルで上質な居心地のホテルとして展開しております。

また、いちごのライフスタイルホテル「THE KNOT（ザ ノット）」について、第3弾の「THE KNOT SAPPORO」と第4弾の「THE KNOT HIROSHIMA」がグランドオープンしております。地域と融合しながら文化を発信し、地元の方々にも楽しんでいただけるようなホテルを目指しております。

当社では、このようなホテル事業のさらなる成長を企図し、いちごのAIレベニューマネジメント（売上管理）システム「PROPERA」を開発いたしました。現状の統計プロセスを基にした過去データの複数要因の解析や、予測能力の高い機械学習により、最善の宿泊施設の価格設定を提案いたします。これにより、当社は、ホテルの年間収益を約10～40%向上させており、今後はより多くの宿泊施設に提供してまいります。



いちごのAIレベニューマネジメント「PROPERA」の強み

その他、不動産とアニメーションのビジネスシナジーを企図し、押井守総監督、西村純二監督による新作アニメーション「ぶらどらぶ」への独占出資を行っており、当社が秋葉原駅より徒歩4分に保有する「AKIBAカルチャーズ ZONE」との連動を図っております。また、不動産とのビジネスシナジーのある「TSUBASA+」への出資も行っております。「TSUBASA+」は、スマートフォンのGPS機能を活用した仮想×現実のリアルワールドゲームです。当社保有の不動産の位置にバーチャル（仮想）スタジアムを設定する等、周囲の地域の活性化とスポーツ支援を図ってまいります。

当社は、2019年度シーズンよりJリーグの「トップパートナー」に就任し、Jリーグとともに豊かさ溢れる地域社会に取り組むとともに、当社およびいちごオフィス、いちごホテル、いちごグリーンの株主・投資主様を対象とした「いちごJリーグ株主・投資主優待」制度を導入しております。

当期は、コロナの影響により、試合チケットの抽選を一時休止しておりましたが、選手サイン入りグッズプレゼント、元サッカー日本代表監督の岡田武史氏や元サッカー日本代表の岡野雅行氏を招いたオンラインサロンへのご招

待、いちご×Jリーグオリジナルタオルプレゼント、Jリーグ選手サイン入り公式試合球プレゼントと幅広いプレミアム企画を実施させていただきました。

当社では、いちごSNS (Facebook、Instagram等ソーシャル・ネットワーキング・サービス) を運用し、いちごのニュースや日頃の活動をお知らせしております。その他、企業価値向上を目的とした各種いちごブランディングを継続的に推進しております。

## 業績の詳細

当連結会計年度の業績は、売上高61,368百万円（前期比29.8%減）、営業利益9,668百万円（同65.1%減）、経常利益7,179百万円（同70.6%減）、親会社株主に帰属する当期純利益5,027百万円（同38.7%減）となりました。

セグメントごとの業績は次のとおりであります。

### ・アセットマネジメント (AM)

当該セグメントの業績につきましては、いちごホテルにおいてコロナの影響によりホテル売上に連動してベース運用フィーが減少したこと、前期において発生した物件売却益の成果報酬が当期は発生しなかったこと等により、セグメント売上高2,480百万円(前期比37.2%減)、セグメント利益1,403百万円(同44.5%減)となりました。

### ・心築 (しんちく)

当期は、レジデンス以外の売買が停滞したことにより、前期比で売却が少なかったことから、売却益が減少いたしました。加えて、前連結会計年度末に販売用不動産を固定資産へ振替えたことにより減価償却費が増加いたしました。また、コロナの影響によりホテルを中心とする変動賃料体系の物件の賃貸収入が減少したこと等により、当該セグメントの売上高は54,780百万円(前期比32.0%減)、セグメント利益は6,528百万円(同72.8%減)となりました。

### ・クリーンエネルギー

当該セグメントの業績につきましては、前連結会計年度に竣工した発電所の売電収入が通期で寄与したことや当期において新たに6つの発電所が売電を開始したこと等により、売上高は4,654百万円(前期比22.6%増)、セグメント利益は1,834百万円(同44.2%増)となりました。

## ② キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度における現金及び現金同等物（以下「資金」という。）は、50,590百万円となり、前連結会計年度末の40,826百万円と比較して9,763百万円の増加となりました。各キャッシュ・フローとそれらの要因は以下のとおりであります。

### ・営業活動によるキャッシュ・フロー

当連結会計年度において、税金等調整前当期純利益7,610百万円、減価償却費4,797百万円、売上債権の増減額925百万円、および主に物件の売却による販売用不動産等の減少額5,080百万円等により21,870百万円の資金の増加があった一方、法人税等の支払額4,467百万円、利息の支払額2,119百万円があったこと等により、営業活動によるキャッシュ・フローは15,463百万円（前年同期は11,892百万円）となりました。

### ・投資活動によるキャッシュ・フロー

当連結会計年度において、投資活動によるキャッシュ・フローは△15,630百万円（前年同期は△10,263百万円）となりました。これは主に、有形固定資産の取得による支出16,447百万円、無形固定資産の取得による支出1,468百万円、投資有価証券の取得による支出547百万円、貸付けによる支出374百万円があった一方、有形固定資産の売却による収入2,850百万円、貸付金の回収による収入351百万円があったことによるものです。

### ・財務活動によるキャッシュ・フロー

当連結会計年度において、財務活動によるキャッシュ・フローは10,167百万円（前年同期は9,537百万円）となりました。これは主に、短期借入金の純増減額1,793百万円、長期借入れによる収入51,877百万円、長期借入金の返済による支出48,996百万円、長期ノンリコースローンの借入れによる収入3,300百万円、長期ノンリコースローンの返済による支出1,301百万円、非支配株主からの払込みによる収入10,000百万円、自己株式の取得による支出2,999百万円、配当金の支払額3,298百万円があったことによるものです。

## ③ 生産、受注及び販売の実績

### a. 生産実績

当社で行う事業につきましては、生産実績を定義することが困難であるため、記載を省略しております。

### b. 受注実績

当社は、受注生産を行っていないため、受注実績の記載はしていません。

c. 販売実績

当連結会計年度の販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)	前年同期比 (%)
アセットマネジメント (百万円)	1,935	△36.5
心築 (百万円)	54,778	△32.0
クリーンエネルギー (百万円)	4,654	22.6
合計 (百万円)	61,368	△29.8

(注) 1. セグメント間取引については、相殺消去しております。

2. 最近2連結会計年度の主な相手先別の販売実績および総販売実績に対する割合は、次のとおりであります。

相手先	前連結会計年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)		当連結会計年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)
ワナカ特定目的会社	13,015	14.9	—	—
東京レジ・アイリス・1 合同会社 東京レジ・アイリス・2 合同会社 東京レジ・アイリス・3 合同会社 東京レジ・アイリス・4 合同会社	16,358	18.7	—	—
カペラ1中目黒(合) カペラ2高円寺南2(合) カペラ3中目黒2(合) カペラ4笹塚(合) カペラ5新宿(合) カペラ6三軒茶屋(合) カペラ8巢鴨(合) カペラ10高田馬場(合) カペラ11目黒(合) カペラ12文京茗荷谷(合) カペラ13中目黒3(合) カペラ14武蔵小山(合) カペラ15明大前(合) カペラ16東新宿(合) カペラ17四ツ谷(合) カペラ18千石2(合) カペラ19高田馬場2(合) カペラ21上目黒(合)	—	—	17,287	28.2
ケンタウリ1日本橋三越前(合) ケンタウリ2四谷若葉(合) ケンタウリ3市谷甲良町(合) ケンタウリ4渋谷宇田川町(合) ケンタウリ5神宮前(合) ケンタウリ6中目黒(合) ケンタウリ7都立大学2(合) ケンタウリ8池袋(合) ケンタウリ9代田橋(合) ケンタウリ10南三軒茶屋(合) ケンタウリ11東上野(合)	—	—	13,384	21.8

3. 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

4. 販売実績が総販売実績の100分の10未満の相手先については記載を省略しております。



## (2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社の経営成績等の状況に関する認識および分析・検討内容は次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

### ①重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社の連結財務諸表は、我が国において一般に公正妥当と認められる会計基準に基づき作成されております。この連結財務諸表の作成にあたって、当社の連結財務諸表で採用する重要な会計方針は、「第5 経理の状況 1. 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項 4. 会計方針に関する事項」に記載の通りであります。この連結財務諸表の作成にあたっては、過去の実績や状況に応じ合理的と考えられる様々な要因に基づき見積り及び判断をおこなっておりますが、不確実性が内在しているため、将来生じる実際の結果と異なる可能性があります。

なお、新型コロナウイルス感染症の影響については、「第5 経理の状況 1. 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 (追加情報)」に記載の通りであります。

連結財務諸表の作成に用いた会計上の見積り及び仮定のうち、特に重要なものは以下の通りと考えております。

#### a. たな卸資産の評価

当社は、販売目的で保有している販売用不動産について期末に評価額の見直しを行い、正味売却価額が不動産帳簿価額よりも下落している場合には、当該正味売却価額をもって貸借対照表計上額とし、その差額は販売用不動産評価損として売上原価または特別損失に計上します。

そのため事業環境の変化等により、上記の評価額の前提や仮定に変更が生じた場合には販売用不動産評価損として売上原価または特別損失の計上が必要となる可能性があります。

#### b. 固定資産の減損会計

当社は、減損が生じている可能性を示す事象（減損の兆候）がある資産又は資産グループについて、当該資産又は資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額がこれらの帳簿価額を下回る場合には、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上しております。回収可能価額には正味売却価額と使用価値のいずれか高い方を用いており、使用価値については、継続的使用と使用後の処分によって生ずると見込まれる将来キャッシュ・フローの現在価値を見積もっております。

そのため事業環境の変化などにより、上記見積り額の前提や仮定に変更が生じた場合には、減損損失の計上が必要となる可能性があります。

## ②当連結会計年度の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

### (財政状態の分析)

#### (資産)

当連結会計年度末の資産合計は347,076百万円となり、前連結会計年度末と比較して13,350百万円増加（前期比4.0%増）いたしました。

これは主に、販売用不動産の減少4,180百万円に対して、現金及び預金の増加9,764百万円、太陽光発電所等の有形固定資産の増加8,193百万円があったことによるものであります。

#### (負債)

当連結会計年度末の負債合計は236,820百万円となり、前連結会計年度末と比較して4,701百万円増加（前期比2.0%増）いたしました。

これは主に、借入金が4,674百万円増加、ノンリコースローンが1,998百万円増加した一方、未払法人税等が1,843百万円減少したことによるものであります。

#### (純資産)

当連結会計年度末の純資産合計は110,255百万円となり、前連結会計年度末と比較して8,648百万円増加（前期比8.5%増）いたしました。

これは主に、親会社株主に帰属する当期純利益の計上5,027百万円、非支配株主持分10,013百万円の増加に対し、剰余金の配当3,372百万円、自己株式の取得2,999百万円があったことによるものであります。なお、自己資本比率は28.5%（前期比1.6ポイント減少）となりました。

### (経営成績の分析)

#### (売上高)

連結売上高は、レジデンスを主とした堅調な物件の売却による売却益の獲得や、新たに竣工した発電所の稼働による売電収入の増加等があったものの、前期比では不動産の売却が減少したこと、コロナの影響によりホテルの賃貸収入が減少したこと等により、売上高は61,368百万円（前期比29.8%減）となり、前期比で減少となりました。

売上高の主な内訳は、不動産販売収入38,580百万円、不動産賃貸収入15,916百万円、不動産フィー収入1,891百万円および売電収入4,654百万円であります。

#### (営業利益)

営業利益は、前述の通り不動産販売収入および不動産賃貸収入が減少したこと、また、心築事業に属する不動産の減価償却費が1,791百万円増加したこと等により9,668百万円（前期比65.1%減）となりました。

#### (営業外損益)

営業外収益は417百万円（前期比178.1%増）となりました。

前期比で増加となった要因は、デリバティブ評価益243百万円の計上であります。その他の主な収益内訳は、受取配当金78百万円であります。なお、当社では将来の金利上昇リスクに備え、金利スワップ取引（デリバティブ取引）を行っております。

営業外費用は、デリバティブ評価損および融資関連費用が減少した為、2,906百万円（前期比16.4%減）となりました。

主な内訳は、支払利息2,338百万円、融資関連費用279百万円であります。

#### (特別損益)

特別利益は、720百万円（前期比233.7%増）となりました。

主な内訳は、不動産の売却による固定資産売却益720百万円であります。

特別損失は、288百万円（前期比96.4%減）となりました。

主な内訳は、貸倒引当金繰入額144百万円、投資有価証券評価損114百万円、減損損失27百万円であります。

#### (親会社株主に帰属する当期純利益)

法人税、住民税及び事業税は2,622百万円となりました。また、当連結会計年度において法人税等調整額を△58百万円計上しました。

これらの結果、親会社株主に帰属する当期純利益は5,027百万円となり、前期比38.7%の減少となりました。

#### (3) 資金の源泉および流動性についての分析

「第2 事業の状況 3 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (1) 経営成績等の状況の概要 ②キャッシュ・フローの状況」に記載しております。

#### (4) 資金需要及び財務政策

当社の事業活動における資金需要の主なものは、不動産の取得および太陽光発電設備の建設に係る資金であります。

財務政策の状況につきましては、コロナの影響を受ける中でも安定した財務体制を構築すべく、流動性資金の確保を進めると同時に、返済期日分散、借入期間の長期化、アモチ（借入期間中の約定返済）の縮減等、借入条件の改善、および資金調達手法の多様化に積極的に努めてまいりました。

当期においては、サステナブルな社会を実現するための「サステナブルインフラ企業」として、資金調達においても、ESGの取り組みを強化しております。当社は、国内不動産業として初めて、株式会社三井住友銀行が組成した国連環境計画・金融イニシアティブ「ポジティブ・インパクト金融原則」（注）に則る「ポジティブ・インパクト金融原則適合型ESG/SDGs評価シンジケーション」（以下、「ESG/SDGsファイナンス」という。）により、借入限度額106億円の設定をいたしました。

ESG/SDGsファイナンスとは、企業の事業活動が環境・社会・経済にもたらすインパクトを包括的に分析・評価し、サステナブル経営の実現に向けた活動を継続的に支援することを目的とした融資です。本借入による調達資金は、資金使途が限定されておらず、評価される企業の事業活動においてあらゆる使途に活用可能なため、今後の不動産取得において有効活用してまいります。

#### (注) ポジティブ・インパクト金融原則について

SDGsの達成に向け、金融機関が積極的な投融資を行うための原則として、2017年1月に国連環境計画・金融イニシアティブ（UNEPFI）により策定されたものです。資金提供先企業のネガティブな影響を軽減し、現実的かつ信頼性のある方法でポジティブな影響を高めるための資金提供のあり方が定められており、「定義」「枠組み」「透明性」「評価」の4つの原則で構成されています。

さらに、100%連結子会社であるいちごECOエナジー株式会社を通じ、いちご米沢板谷ECO発電所の建設資金を株式会社新生銀行の「新生グリーンローン」第1号案件として、30億円の借入れをいたしました。いちご米沢板谷ECO発電所の開発は、SDGsの「目標7 エネルギーをみんなにそしてクリーンに」、「目標9 産業と技術革新の基盤をつくろう」に貢献するものと評価していただきました。

また、当社は、サステナブルインフラ企業として持続可能な社会を実現することを目指し、「不動産」と「クリーンエネルギー」の事業領域でのさらなる進展を図っており、組織目標と本風力発電所開発が整合していること、地域コミュニティの共生を重視していること、法令・条例等の遵守に留まらず、自主的な環境影響評価を実施し、環境や社会に配慮した開発を行っていることをその他評価ポイントとして評価していただきました。

(5) 経営上の目標の達成状況について

当社は、2019年2月期を最終年度とした中期経営計画「Power Up 2019」で掲げた経営指標をすべて達成し、新たに2020年2月期を初年度とする長期 VISION「いちご 2030」を策定しております。

当社は、サステナブルな社会を実現するための「サステナブルインフラ企業」として、将来を見据えた戦略的な事業展開を通じて事業優位性のさらなる拡充を図り、株主価値の最大化に向け全力を尽くしてまいります。

■取り組み期間

2020年2月期～2030年2月期（11年間）

■資本生産性の目標

①ROE（自己資本利益率）期間平均15%以上

積極的なITや事業への先行投資により、初期はROEの低下が見込まれますが、資本生産性の向上や安定収益基盤の創出により当社の将来ROEを向上させ、長期にわたるROE15%以上の収益構造の確立を図るとともに、株主価値の根幹である1株利益（EPS）の成長を図っており、当期のROE実績は5.0%となっております。

②「JPX日経インデックス400」11年間継続の組み入れ

「JPX日経インデックス400」は、3年平均ROE、3年累積営業利益、時価総額を選定基準とし、資本生産性と価値向上が高い企業により構成される株価指数です。当社は、2030年8月の定期入替時まで11年間継続して組み入れられることを目指しており、現時点においても組み入れがなされております。

■キャッシュ創出力の目標

エコミック営業キャッシュフロー※ 11年間継続の当期純利益超過

当社の高いキャッシュフロー創出力は成長投資と株主還元の源泉であり、その創出力の維持とさらなる強化に注力してまいります。なお、当期におけるエコミック営業キャッシュフローは10,383百万円となっており、親会社株主に帰属する当期純利益5,027百万円を大きく超過しており、引き続き高い水準のキャッシュフローを創出しております。

※エコミック営業キャッシュフローとは、当社の決算短信の表紙に記載されている「販売用不動産および販売用発電設備の増減額（仕入・売却）の影響を除く営業活動によるキャッシュ・フロー（税引後）」を指します。

■安定収益の目標ストック収益比率（2030年2月期）60%以上

2019年2月期のストック収益比率53%から60%以上へと向上を図ります。同時に、フロー収益に関しても心算売却益中心の収益構造を分散化します。それにより不動産市況の景気循環に左右されにくく、安定性の高い収益構造の構築を実現してまいります。当期のストック収益比率は72%となっており、2019年2月期比で大きな向上がなされております。

■株主還元策

当社は、配当の安定性と透明性、そして成長性に注力し、「安心安定配当」により株主の皆さまからのご支援に報いると同時に、機動的な自社株買いを通じて中長期的な株主価値向上を図ります。

①「安心安定配当」の累進的配当政策（Progressive Dividend Policy）

当社は、2017年2月期より導入した「累進的配当政策」を本期間においても継続いたします。各年度の1株あたり配当金（DPS）を原則として前期比「維持か増配」のみとさせていただき、「減配しない」ことにより、当社の盤石な安定収益基盤が可能にする「安心安定配当」を実現いたします。

[累進的配当政策について]

累進的配当政策とは、株主に対する長期的なコミットメントを示す株主還元策です。株主還元の基準としては「配当性向」が一般的ですが、短期的な利益変動に左右されてしまうため、将来の配当水準は必ずしも明確ではありません。原則として「減配なし、配当維持もしくは増配のみ」を明確な方針とする累進的配当政策は、持続的な株主価値向上に対する企業から株主へのコミットメントといえます。

②DOE（株主資本配当率）3%以上

安定性が高い株主資本を基準とした「DOE配当政策」も引き続き採用することで、長期にわたり株主資本の成長と連動する、安定的な配当成長を図っており、当期においては3.3%の実績となっており引き続き安定的な配当を維持しております。

### ③機動的な自社株買い

上述の配当政策とともに、株主価値向上に資する最適資本構成を目指し、機動的な自社株買いを実施いたします。

当期においては、取得価額総額2,999百万円の自社株買いを実施しております。

## 4【経営上の重要な契約等】

該当事項はありません。

## 5【研究開発活動】

当社は、新規事業の創出として、不動産×IT「不動テック」を活用したビジネスの創出を掲げており、また、当社の持続的成長とサステナブル社会へのさらなる貢献に向け、研究開発を進めております。

### ① ホテル事業におけるAIシステムの協業開始

当社は、心を込めて既存不動産に新たな価値を創造する「心築」（しんちく）を軸とした事業展開を行っており、ホテル等宿泊施設の顧客満足度向上と収益の最大化を図るためのAIシステム開発に取り組んでおります。

当社が開発したAIレベニューマネジメント（売上管理）システム「PROPERA」は、前第3四半期において、他社が提供する宿泊施設向け予約管理サービスとの連携を決定し、運用を開始いたしました。「PROPERA」は、コンサルティングと業務支援、アルゴリズムとAIを融合し、宿泊施設が本来持つポテンシャルを最大限発揮します。現状の統計プロセスを基にした過去データの複数要因の解析や、予測能力の高い機械学習により、365日の過去データを、状況予測を含めた最適な手法で状況の変化に柔軟に対応し、最善の宿泊施設の価格設定を提案します。

なお、本AIシステムにおける研究活動は、心築セグメントを主体として実施しております。

### ② 「いちごサステナブルラボ」創設

「いちごサステナブルラボ」では、サステナブル社会を実現すべく、様々な研究開発に取り組んでまいります。本ラボは、オープンイノベーションを基本理念とし、サステナブル社会の実現に取り組む多くの方々と協働することを目指しております。

本ラボは、以下のとおり3つの取組みを実行してまいります。

#### (a) コミュニティLab

「コミュニティLab」では、不動産を人々の快適な生活を支えるプラットフォームと捉え、サステナブル社会の基盤となる人々の絆を大切にコミュニティづくりを研究します。本Labでは、サステナブル社会の実現を目指す方々とともにオープンプラットフォームを形成し、「個」から「集」を築き、結び、さらに広げていくことで、サステナブル社会の実現を目指します。

#### (b) 100年不動産Lab

当社は、現存不動産を活かし、新たな不動産価値を創造する「心築（しんちく）事業」を行っております。

「100年不動産Lab」では、サステナブル社会に向け、安心で安全な100年持続する建物技術をオープンプラットフォームで研究開発し、100年不動産にチャレンジいたします。

米国や欧州における建物は、適切な対応を行うことにより、築50年・100年でもその価値を維持・向上するケースが多く見受けられる一方、日本では、築40年程度で多くの不動産が建て替えられます。また、公共インフラにおける老朽化も大きな社会問題となっており、この社会的な課題に向き合ってまいります。

#### (c) インキュベーションLab

当社では、行動指針のひとつである「ベンチャー・スピリット&ダイバーシティ」のとおり、社内ベンチャーの立ち上げを推進しております。「いちごサステナブルラボ」を通じ、社会の課題やニーズを再確認するとともに、課題解決に向けたサステナブルな事業の創出を支援いたします。

なお、本ラボにおける研究活動は、報告セグメントに含まれない本社部門を主体として実施しております。

### 第3【設備の状況】

#### 1【設備投資等の概要】

当連結会計年度におけるクリーンエネルギー事業の稼働中および建設中の太陽光発電所等の有形固定資産の増加額は4,375百万円であります。

#### 2【主要な設備の状況】

当社における主要な設備の状況は次のとおりです。

##### (1) 提出会社

2021年2月28日現在

事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)				従業員数 (人)
			建物及び 構築物	土地 (面積㎡)	その他	合計	
松戸南部市場 (千葉県松戸市)	アセット マネジメント・ 心築	卸売市場	153	2,099 (47,721.40)	0	2,252	9 (2)

- (注) 1. 帳簿価額には、建設仮勘定の金額を含んでおりません。  
 2. 帳簿価額のうち「その他」は工具、器具及び備品です。  
 3. 従業員数の( )は、臨時雇用者数を外書しております。  
 4. 上記設備は子会社であるいちごマルシェ株式会社が使用しており、従業員数についてはいちごマルシェ株式会社の従業員数を記載しております。

上記の他、主要な賃借している設備として、以下のものがあります。

2021年2月28日現在

事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	賃借面積(㎡)	年間賃借料(百万円)	従業員数 (人)
本店 (東京都千代田区)	全社	事務所(賃借)	1,242.77	154	106 (3)

- (注) 1. 従業員数の( )は、臨時雇用者数を外書しております。  
 2. 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

##### (2) 国内子会社

2021年2月28日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (人)
				建物及 び構築 物	土地 (面積㎡)	太陽光 発電設備	その他	合計	
いちご昭和村生 越ECO発電所合同 会社 他	太陽光発電所施 設(群馬県利根郡 昭和村 他)	クリーン エネルギー	太陽光発電所 設備	-	961 (892,721.22)	24,191	-	25,153	- (-)
株式会社 宮交シティ	宮交シティ (宮崎県宮崎市)	アセット マネジメント・ 心築	ショッピング センター	863	1,087 (14,675.25)	-	135	2,085	19 (6)
ストレージプラ ス株式会社	セルフストレージ (東京都町田市 他)	心築	セルフ ストレージ	1,820	995 (2,939.43)	-	148	2,963	- (-)

- (注) 1. 帳簿価額には、建設仮勘定の金額を含んでおりません。  
 2. 帳簿価額のうち「その他」は機械及び装置及び工具、器具及び備品、リース資産です。  
 3. 従業員数の( )は、臨時雇用者数を外書しております。  
 4. 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

#### 3【設備の新設、除却等の計画】

特記すべき重要な事項はありません。

## 第4【提出会社の状況】

### 1【株式等の状況】

#### (1)【株式の総数等】

##### ①【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	1,500,000,000
計	1,500,000,000

##### ②【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2021年2月28日)	提出日現在 発行数(株) (2021年5月24日)	上場金融商品取引所 名または登録認可金 融商品取引業協会名	内容
普通株式	505,381,018	505,381,018	東京証券取引所 (市場第一部)	単元株式数 100株
計	505,381,018	505,381,018	—	—

(注) 提出日現在の発行数には、2021年5月1日からこの有価証券報告書提出までの間に新株予約権の行使があった場合に発行される株式数は含まれておりません。

(2) 【新株予約権等の状況】

① 【ストックオプション制度の内容】

(第13回新株予約権)

決議年月日	2015年1月13日
付与対象者の区分及び人数(名)	取締役 6 執行役 9 使用人 196
新株予約権の数(個) ※	1,180,700 [1,176,700]
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株) ※	普通株式 1,180,700 [1,176,700]
新株予約権の行使時の払込金額(円) ※	新株予約権1個あたり382(注)3 (1株当たり382)
新株予約権の行使期間 ※	自 2017年1月14日 至 2022年1月13日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円) ※	発行価格 382 資本組入額 191
新株予約権の行使の条件 ※	(注)1
新株予約権の譲渡に関する事項 ※	(注)2
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項 ※	—

※ 当事業年度の末日(2021年2月28日)における内容を記載しております。当事業年度の末日から提出日の前月末現在(2021年4月30日)にかけて変更された事項については、提出日の前月末現在における内容を[ ]内に記載しており、その他の事項については当事業年度の末日における内容から変更はありません。

(注) 1. 新株予約権の行使条件

- ①新株予約権割当日以降新株予約権の行使時まで継続して、当社の取締役、執行役、又は従業員並びに当社子会社の取締役、執行役、監査役又は従業員その他これに準じる地位を継続して有していることを要する。ただし、取締役会が正当な理由があると認めた場合については、この限りではない。
- ②新株予約権の割当を受けた者が死亡した場合、相続人がその権利を行使することが出来る。ただし、③に規定する「新株予約権割当契約」に定める条件による。
- ③その他の条件については、当社と新株予約権の割当対象者との間で締結した「新株予約権割当契約」に定めるところによる。

2. 新株予約権の譲渡、質入れその他一切の処分は認めない。

3. 新株予約権割当日以降、当社が株式分割、株式併合を行う場合、それぞれの効力発生の時をもって次の算式により行使価額を調整し、調整により生じる1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{1}{\text{分割・併合の比率}}$$

また、新株予約権割当日以降、当社が時価を下回る価額で新株を発行する場合(新株予約権の行使によるものを除く)、次の算式により行使価額を調整し、調整により生じる1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新規発行株式数} \times 1 \text{株当たり払込金額}}{\text{新株式発行前の時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新規発行株式数}}$$

また、新株予約権割当日後に、当社が他社と当社が存続会社となる吸収合併を行う場合、会社分割を行う場合、その他これらの場合に準じ、株式数の調整を必要とする場合には、当社は必要と認める株式の数の調整を行う。

## (第14回新株予約権)

決議年月日	2016年1月13日
付与対象者の区分及び人数(名)	取締役 6 執行役 10 使用人 206
新株予約権の数(個) ※	1,133,700 [1,130,700]
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株) ※	普通株式 1,133,700 [1,130,700]
新株予約権の行使時の払込金額(円) ※	新株予約権1個あたり474(注) 3 (1株当たり474)
新株予約権の行使期間 ※	自 2018年1月14日 至 2023年1月13日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円) ※	発行価格 474 資本組入額 237
新株予約権の行使の条件 ※	(注) 1
新株予約権の譲渡に関する事項 ※	(注) 2
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項 ※	—

※ 当事業年度の末日(2021年2月28日)における内容を記載しております。当事業年度の末日から提出日の前月末現在(2021年4月30日)にかけて変更された事項については、提出日の前月末現在における内容を[ ]内に記載しており、その他の事項については当事業年度の末日における内容から変更はありません。

## (注) 1. 新株予約権の行使条件

- ①新株予約権割当日以降新株予約権の行使時まで継続して、当社の取締役、執行役、又は従業員並びに当社子会社の取締役、執行役、監査役又は従業員その他これに準じる地位を継続して有していることを要する。ただし、取締役会が正当な理由があると認めた場合については、この限りではない。
  - ②新株予約権の割当を受けた者が死亡した場合、相続人がその権利を行使することが出来る。ただし、③に規定する「新株予約権割当契約」に定める条件による。
  - ③その他の条件については、当社と新株予約権の割当対象者との間で締結した「新株予約権割当契約」に定めるところによる。
2. 新株予約権の譲渡、質入れその他一切の処分は認めない。
  3. 新株予約権割当日以降、当社が株式分割、株式併合を行う場合、それぞれの効力発生の時をもって次の算式により行使価額を調整し、調整により生じる1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{1}{\text{分割・併合の比率}}$$

また、新株予約権割当日以降、当社が時価を下回る価額で新株を発行する場合(新株予約権の行使によるものを除く)、次の算式により行使価額を調整し、調整により生じる1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新規発行株式数} \times 1 \text{株当たり払込金額}}{\text{新株式発行前の時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新規発行株式数}}$$

また、新株予約権割当日後に、当社が他社と当社が存続会社となる吸収合併を行う場合、会社分割を行う場合、その他これらの場合に準じ、株式数の調整を必要とする場合には、当社は必要と認める株式の数の調整を行う。



## (第15回新株予約権)

決議年月日	2017年1月13日
付与対象者の区分及び人数(名)	取締役 8 執行役 11 使用人 179
新株予約権の数(個) ※	1,612,600 [1,607,400]
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株) ※	普通株式 1,612,600 [1,607,400]
新株予約権の行使時の払込金額(円) ※	新株予約権1個あたり423(注) 3 (1株当たり423)
新株予約権の行使期間 ※	自 2020年1月14日 至 2025年1月13日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円) ※	発行価格 423 資本組入額 212
新株予約権の行使の条件 ※	(注) 1
新株予約権の譲渡に関する事項 ※	(注) 2
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項 ※	—

※ 当事業年度の末日(2021年2月28日)における内容を記載しております。当事業年度の末日から提出日の前月末現在(2021年4月30日)にかけて変更された事項については、提出日の前月末現在における内容を[ ]内に記載しており、その他の事項については当事業年度の末日における内容から変更はありません。

## (注) 1. 新株予約権の行使条件

- ①新株予約権割当日以降新株予約権の行使時まで継続して、当社の取締役、執行役、又は従業員並びに当社子会社の取締役、執行役、監査役又は従業員その他これに準じる地位を継続して有していることを要する。ただし、取締役会が正当な理由があると認めた場合については、この限りではない。
  - ②新株予約権の割当を受けた者が死亡した場合、相続人がその権利を行使することが出来る。ただし、③に規定する「新株予約権割当契約」に定める条件による。
  - ③その他の条件については、当社と新株予約権の割当対象者との間で締結した「新株予約権割当契約」に定めるところによる。
2. 新株予約権の譲渡、質入れその他一切の処分は認めない。
  3. 新株予約権割当日以降、当社が株式分割、株式併合を行う場合、それぞれの効力発生の時をもって次の算式により行使価額を調整し、調整により生じる1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{1}{\text{分割・併合の比率}}$$

また、新株予約権割当日以降、当社が時価を下回る価額で新株を発行する場合(新株予約権の行使によるものを除く)、次の算式により行使価額を調整し、調整により生じる1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新規発行株式数} \times 1 \text{株当たり払込金額}}{\text{新株式発行前の時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新規発行株式数}}$$

また、新株予約権割当日後に、当社が他社と当社が存続会社となる吸収合併を行う場合、会社分割を行う場合、その他これらの場合に準じ、株式数の調整を必要とする場合には、当社は必要と認める株式の数の調整を行う。

## (第16回新株予約権)

決議年月日	2018年1月12日
付与対象者の区分及び人数(名)	取締役 8 執行役 8 使用人 187
新株予約権の数(個) ※	1,563,800 [1,559,100]
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株) ※	普通株式 1,563,800 [1,559,100]
新株予約権の行使時の払込金額(円) ※	新株予約権1個あたり519(注)3 (1株当たり519)
新株予約権の行使期間 ※	自 2021年1月13日 至 2026年1月12日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円) ※	発行価格 519 資本組入額 260
新株予約権の行使の条件 ※	(注)1
新株予約権の譲渡に関する事項 ※	(注)2
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項 ※	—

※ 当事業年度の末日(2021年2月28日)における内容を記載しております。当事業年度の末日から提出日の前月末現在(2021年4月30日)にかけて変更された事項については、提出日の前月末現在における内容を[ ]内に記載しており、その他の事項については当事業年度の末日における内容から変更はありません。

## (注) 1. 新株予約権の行使条件

- ①新株予約権割当日以降新株予約権の行使時まで継続して、当社の取締役、執行役、又は従業員並びに当社子会社の取締役、執行役、監査役又は従業員その他これに準じる地位を継続して有していることを要する。ただし、取締役会が正当な理由があると認めた場合については、この限りではない。
  - ②新株予約権の割当を受けた者が死亡した場合、相続人がその権利を行使することが出来る。ただし、③に規定する「新株予約権割当契約」に定める条件による。
  - ③その他の条件については、当社と新株予約権の割当対象者との間で締結した「新株予約権割当契約」に定めるところによる。
2. 新株予約権の譲渡、質入れその他一切の処分は認めない。
  3. 新株予約権割当日以降、当社が株式分割、株式併合を行う場合、それぞれの効力発生の時をもって次の算式により行使価額を調整し、調整により生じる1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{1}{\text{分割・併合の比率}}$$

また、新株予約権割当日以降、当社が時価を下回る価額で新株を発行する場合(新株予約権の行使によるものを除く)、次の算式により行使価額を調整し、調整により生じる1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新規発行株式数} \times 1 \text{株当たり払込金額}}{\text{新株式発行前の時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新規発行株式数}}$$

また、新株予約権割当日後に、当社が他社と当社が存続会社となる吸収合併を行う場合、会社分割を行う場合、その他これらの場合に準じ、株式数の調整を必要とする場合には、当社は必要と認める株式の数の調整を行う。

## (第17回新株予約権)

決議年月日	2019年1月11日
付与対象者の区分及び人数(名)	取締役 8 執行役 9 使用人 206
新株予約権の数(個) ※	1,644,500 [1,636,800]
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株) ※	普通株式 1,644,500 [1,636,800]
新株予約権の行使時の払込金額(円) ※	新株予約権1個あたり432(注) 3 (1株当たり432)
新株予約権の行使期間 ※	自 2022年1月12日 至 2027年1月11日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円) ※	発行価格 432 資本組入額 216
新株予約権の行使の条件 ※	(注) 1
新株予約権の譲渡に関する事項 ※	(注) 2
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項 ※	—

※ 当事業年度の末日(2021年2月28日)における内容を記載しております。当事業年度の末日から提出日の前月末現在(2021年4月30日)にかけて変更された事項については、提出日の前月末現在における内容を[ ]内に記載しており、その他の事項については当事業年度の末日における内容から変更はありません。

## (注) 1. 新株予約権の行使条件

- ①新株予約権割当日以降新株予約権の行使時まで継続して、当社の取締役、執行役、又は従業員並びに当社子会社の取締役、執行役、監査役又は従業員その他これに準じる地位を継続して有していることを要する。ただし、取締役会が正当な理由があると認めた場合については、この限りではない。
  - ②新株予約権の割当を受けた者が死亡した場合、相続人がその権利を行使することが出来る。ただし、③に規定する「新株予約権割当契約」に定める条件による。
  - ③その他の条件については、当社と新株予約権の割当対象者との間で締結した「新株予約権割当契約」に定めるところによる。
2. 新株予約権の譲渡、質入れその他一切の処分は認めない。
  3. 新株予約権割当日以降、当社が株式分割、株式併合を行う場合、それぞれの効力発生の時をもって次の算式により行使価額を調整し、調整により生じる1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{1}{\text{分割・併合の比率}}$$

また、新株予約権割当日以降、当社が時価を下回る価額で新株を発行する場合(新株予約権の行使によるものを除く)、次の算式により行使価額を調整し、調整により生じる1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新規発行株式数} \times 1 \text{株当たり払込金額}}{\text{新株式発行前の時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新規発行株式数}}$$

また、新株予約権割当日後に、当社が他社と当社が存続会社となる吸収合併を行う場合、会社分割を行う場合、その他これらの場合に準じ、株式数の調整を必要とする場合には、当社は必要と認める株式の数の調整を行う。

## (第18回新株予約権)

決議年月日	2020年10月14日
付与対象者の区分及び人数(名)	取締役 8 執行役 8 使用人 214
新株予約権の数(個) ※	1,988,000 [1,975,400]
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株) ※	普通株式 1,988,000 [1,975,400]
新株予約権の行使時の払込金額(円) ※	新株予約権1個あたり340(注) 3 (1株当たり340)
新株予約権の行使期間 ※	自 2023年10月15日 至 2028年10月14日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円) ※	発行価格 340 資本組入額 170
新株予約権の行使の条件 ※	(注) 1
新株予約権の譲渡に関する事項 ※	(注) 2
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項 ※	—

※ 当事業年度の末日(2021年2月28日)における内容を記載しております。当事業年度の末日から提出日の前月末現在(2021年4月30日)にかけて変更された事項については、提出日の前月末現在における内容を[ ]内に記載しており、その他の事項については当事業年度の末日における内容から変更はありません。

## (注) 1. 新株予約権の行使条件

- ①新株予約権割当日以降新株予約権の行使時まで継続して、当社の取締役、執行役、又は従業員並びに当社子会社の取締役、執行役、監査役又は従業員その他これに準じる地位を継続して有していることを要する。ただし、取締役会が正当な理由があると認めた場合については、この限りではない。
  - ②新株予約権の割当を受けた者が死亡した場合、相続人がその権利を行使することが出来る。ただし、③に規定する「新株予約権割当契約」に定める条件による。
  - ③その他の条件については、当社と新株予約権の割当対象者との間で締結した「新株予約権割当契約」に定めるところによる。
2. 新株予約権の譲渡、質入れその他一切の処分は認めない。
  3. 新株予約権割当日以降、当社が株式分割、株式併合を行う場合、それぞれの効力発生の時をもって次の算式により行使価額を調整し、調整により生じる1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{1}{\text{分割・併合の比率}}$$

また、新株予約権割当日以降、当社が時価を下回る価額で新株を発行する場合(新株予約権の行使によるものを除く)、次の算式により行使価額を調整し、調整により生じる1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新規発行株式数} \times 1 \text{株当たり払込金額}}{\text{新株式発行前の時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新規発行株式数}}$$

また、新株予約権割当日後に、当社が他社と当社が存続会社となる吸収合併を行う場合、会社分割を行う場合、その他これらの場合に準じ、株式数の調整を必要とする場合には、当社は必要と認める株式の数の調整を行う。

②【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

③【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4)【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金 増減額 (百万円)	資本金 残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2016年3月1日～ 2017年2月28日 (注)	1,189,200	503,712,300	74	26,650	74	10,966
2017年3月1日～ 2018年2月28日 (注)	771,900	504,484,200	72	26,723	72	11,039
2018年3月1日～ 2019年2月28日 (注)	582,230	505,066,430	97	26,820	97	11,136
2019年3月1日～ 2020年2月29日 (注)	302,488	505,368,918	64	26,885	64	11,201
2020年3月1日～ 2021年2月28日 (注)	12,100	505,381,018	2	26,888	2	11,204

(注) 新株予約権の権利行使に伴う新株発行によるものであります。

(5)【所有者別状況】

2021年2月28日現在

区分	株式の状況 (1単元の株式数100株)								単元未満 株式の状 況 (株)
	政府およ び地方公 共団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数 (人)	1	21	25	71	206	50	23,302	23,676	—
所有株式数 (単元)	21	547,619	373,662	7,522	3,453,287	201	671,341	5,053,653	15,718
所有株式数 の割合 (%)	0.00	10.84	7.39	0.15	68.33	0.00	13.28	100.00	—

(注) 1. 自己株式33,283,200株は「個人その他」に332,832単元含まれております。

2. 「その他の法人」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が24単元含まれております。

## (6) 【大株主の状況】

2021年2月28日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (株)	発行済株式（自己株式を除く。）の総数に対する所有株式数の割合(%)
いちごトラスト・ピーティーイー・リミテッド (常任代理人 香港上海銀行東京支店カストディ業務部)	1 NORTH BRIDGE ROAD, 06-08 HIGH STREET CENTRE, SINGAPORE 179094 (東京都中央区日本橋3丁目11-1)	225,108,200	47.68
MACQUARIE BANK LIMITED DBU AC (常任代理人 シティバンク、エヌ・エイ東京支店)	LEVEL 6, 50 MARTIN PLACE SYDNEY NSW 2000 AUSTRALIA (東京都新宿区新宿6丁目27番30号)	22,574,900	4.78
モルガン・スタンレーMUF G証券株式会社	東京都千代田区大手町1丁目9番7号 大手町フィナンシャルシティサウスタワー	20,852,086	4.42
BNYM SA/NV FOR BNYM FOR BNY GCM CLIENT ACCOUNTS M LSCB RD (常任代理人 株式会社三菱UFJ銀行)	ONE CHURCH PLACE, LONDON, E14 5HP UNITED KINGDOM (東京都千代田区丸の内2丁目7-1 決済事業部)	16,823,501	3.56
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区浜松町2丁目11番3号	15,890,400	3.37
SMBC日興証券株式会社	東京都千代田区丸の内3丁目3番1号	10,592,800	2.24
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	東京都中央区晴海1丁目8-12	9,784,400	2.07
NORTHERN TRUST CO. (AVFC) RE YALE UNIVERSITY (常任代理人 香港上海銀行東京支店カストディ業務部)	50 BANK STREET CANARY WHARF LONDON E14 5NT, UK (東京都中央区日本橋3丁目11-1)	8,837,989	1.87
MORGAN STANLEY SMITH BARNEY LLC CLIENTS FULLY PAID SEG ACCOUNT (常任代理人 シティバンク、エヌ・エイ東京支店)	1585 BROADWAY NEW YORK, NY 10036 U.S.A (東京都新宿区新宿6丁目27番30号)	8,124,800	1.72
BNYMSANV RE GCLB RE JP RD LMGC (常任代理人 シティバンク、エヌ・エイ東京支店)	RUE MONTROYER, 46 B-1000, BRUSSELS BELGIUM (東京都新宿区新宿6丁目27番30号)	6,816,621	1.44
計	—	345,405,697	73.16

(注) 上記のほか、自己株式が33,283,200株あります。

## (7) 【議決権の状況】

## ① 【発行済株式】

2021年2月28日現在

区分	株式数 (株)	議決権の数 (個)	内容
無議決権株式	—	—	—
議決権制限株式 (自己株式等)	—	—	—
議決権制限株式 (その他)	—	—	—
完全議決権株式 (自己株式等)	普通株式 33,283,200	—	—
完全議決権株式 (その他)	普通株式 472,082,100	4,720,821	—
単元未満株式	普通株式 15,718	—	—
発行済株式総数	505,381,018	—	—
総株主の議決権	—	4,720,821	—

(注) 「完全議決権株式 (その他)」欄には株式会社証券保管振替機構名義の株式が2,400株含まれております。  
また、「議決権の数」欄には、同機構名義の完全議決権株式に係る議決権の数24個が含まれております。

## ② 【自己株式等】

2021年2月28日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義所有 株式数 (株)	他人名義所有 株式数 (株)	所有株式数の 合計 (株)	発行済株式総数に 対する所有株式数 の割合 (%)
いちご株式会社	東京都千代田区内幸町 一丁目1番1号	33,283,200	—	33,283,200	6.59
計	—	33,283,200	—	33,283,200	6.59

## 2 【自己株式の取得等の状況】

## 【株式の種類等】

会社法第155条第3号に該当する普通株式の取得

## (1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

## (2) 【取締役会決議による取得の状況】

区分	株式数 (株)	価額の総額 (円)
取締役会 (2020年10月14日) での決議状況 (取得期間 2020年10月15日～2021年1月13日)	5,500,000	1,500,000,000
当事業年度前における取得自己株式	—	—
当事業年度における取得自己株式	4,712,500	1,499,988,000
残存決議株式の総数および価額の総額	787,500	12,000
当事業年度の末日現在の未行使割合 (%)	14.32	0.00
当期間における取得自己株式	—	—
提出日現在の未行使割合 (%)	14.32	0.00

区分	株式数 (株)	価額の総額 (円)
取締役会 (2021年1月13日) での決議状況 (取得期間 2021年1月14日～2021年4月13日)	5,500,000	1,500,000,000
当事業年度前における取得自己株式	—	—
当事業年度における取得自己株式	4,933,300	1,499,969,700
残存決議株式の総数および価額の総額	566,700	30,300
当事業年度の末日現在の未行使割合 (%)	10.30	0.00
当期間における取得自己株式	—	—
提出日現在の未行使割合 (%)	10.30	0.00

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

該当事項はありません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数 (株)	処分価額の総額 (円)	株式数 (株)	処分価額の総額 (円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	—	—	—	—
消却の処分を行った取得自己株式	—	—	—	—
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	—	—	—	—
その他	—	—	—	—
保有自己株式数	33,283,200	—	34,363,200	—

(注) 当期間には、2021年5月1日からこの有価証券報告書提出までの自己株式の処理および保有に係る増減は含まれておりません。

### 3 【配当政策】

当社では、株主の皆様に対する利益の還元を経営上の重要な施策の一つとして位置づけており、将来における安定的な企業成長と経営環境の変化に対応するために必要な内部留保資金を確保しつつ、株主還元方針として、2016年4月19日開催の取締役会において「累進的配当政策」の導入を決議しております。具体的には、各年度の1株当たり配当金 (DPS) の下限を前年度1株当たり配当金とし、原則として「減配しない」ことにより、配当の成長を図るとともに、将来の配当水準の透明性を高めます。

また、同時に株主資本を基準とした「株主資本配当率 (DOE) 3%以上」も採用して、配当のさらなる安定性を図っております。

なお、当社は毎年8月31日を基準日として中間配当を行うことができる旨を定款に定めておりますが、現在のところ中間配当を行っておらず、期末配当のみを実施する方針であります。また配当の決定機関については、会社法第459条第1項の規定に基づき、法令に別段の定めのある場合を除き、取締役会の決議をもって配当を行うことができる旨を定款に定めております。

この結果、当期につきましては2021年4月19日の取締役会において、1株当たり7円(総額3,304百万円)の配当を実施することを決定いたしました。

(累進的配当政策について)

累進的配当政策とは、企業の株主に対する長期的なコミットメントを示す株主還元策です。原則として「減配なし、配当維持もしくは増配のみ」を明確な方針とする累進的配当政策は、持続的な価値向上に対する企業から株主へのコミットメントといえます。



#### 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

##### (1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

###### ① 当社のコーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、経営理念 (Mission) を「日本を世界一豊かに。その未来へ心を尽くす一期一会の『いちご』」とし、定款に定めております。私たちは日本社会の一員として、商号の由来である「一期一会」の心得のもと、この実現を最大の目標としております。

当社は、人々の豊かな暮らしを支える「サステナブルインフラ企業」です。現存不動産に新しい価値を創造する「心築 (しんちく) 事業」、いちごオフィス (8975)、いちごホテル (3463)、いちごグリーン (9282) の運用をはじめとした「アセットマネジメント事業」、および太陽光発電や風力発電の「クリーンエネルギー事業」をコア事業としております。また、当社は、経営の効率性、健全性を高め、長期的に企業価値を向上させるための手段として、積極的にコーポレート・ガバナンスに取り組んでおります。

具体的には、組織・体制を整備する取り組みと、役職員個人へ働きかける取り組みとを組み合わせ、積極的にコーポレート・ガバナンスの有効性の向上を図っております。

###### (a) 当社の機関設計を指名委員会等設置会社としております。

当社の全ての取締役は、株主に対する受託者責任を負っていることを認識しているとともに、当該責任に基づき全てのステークホルダーとの適切な協働を確保しつつ会社と株主の共同の利益のために行動しております。

- ・取締役会は長期的な展望に立つ経営の基本方針の制定や業務執行の監督に徹し、それぞれの責任範囲を明確化した上で業務執行に関する決定と執行の権限を執行役へ委任し、経営の透明性と機動性を追求しております。
- ・取締役会は、実質的な議論を活発化するため、当社の事業領域における専門性に優れた執行役を兼ねる4名の取締役と、東証一部企業の社長経験者や金融・会計分野での高い専門性を有する5名の社外取締役に構成しております。
- ・指名委員会は、取締役の選任および解任に関する株主総会への議案の内容を決定する他、執行役の選任および解任に係る取締役会提出議案の内容の決定ならびにグループ各社の役員の選任および解任に関する意見の勧告的提出を行っております。
- ・当社は、取締役会の下部機関として業務執行組織から独立したコンプライアンス委員会を設置しており、コンプライアンスに係る重要な問題を審議しております。
- ・提出日現在での各機関の人数構成は、以下のとおりです。

取締役会：	9名（うち社外5名）
指名委員会：	5名（うち社外3名）
監査委員会：	3名（うち社外3名）
報酬委員会：	5名（うち社外3名）
コンプライアンス委員会：	4名（うち社外2名）

- ・提出日現在での各機関の構成員は、以下のとおりです。

###### [取締役会]

スコット キャロン（取締役会議長）、長谷川 拓磨、石原 実、村井 恵理、藤田 哲也（社外取締役）、川手 典子（社外取締役）、鈴木 行生（社外取締役）、松崎 正年（社外取締役）、中井戸 信英（社外取締役）

###### [指名委員会]

長谷川 拓磨（指名委員長）、スコット キャロン、藤田 哲也（社外取締役）、川手 典子（社外取締役）、松崎 正年（社外取締役）

###### [監査委員会]

藤田 哲也（監査委員長・社外取締役）、川手 典子（社外取締役）、鈴木 行生（社外取締役）

###### [報酬委員会]

長谷川 拓磨（報酬委員長）、スコット キャロン、藤田 哲也（社外取締役）、川手 典子（社外取締役）、松崎 正年（社外取締役）

###### [コンプライアンス委員会]

長谷川 拓磨（コンプライアンス委員長）、鈴木 行生（副委員長・社外取締役）、スコット キャロン、藤田 哲也（社外取締役）

- (b) 当社は、全役職員が経営理念を深く理解し確実に実践するように、多様な取り組みを行っております。その概要は次のとおりです。
- ・経営理念を、事業計画や職務評価制度を通じて全役職員に周知しております。
  - ・経営理念を達成するために、グループ各社にて「企業倫理綱領」と「行動規範」を共有し、各役職員が遵守すべき事項を明確化しております。
  - ・全役職員は、毎年、コンプライアンス研修を通じて、「企業倫理綱領」と「行動規範」の内容を確認しております。また、全役職員は、「行動規範コンプライアンス表明書」を執行役会長および執行役社長宛に提出することにより、本規範を遵守することを誓約しております。

② 企業統治の体制の概要および当該企業統治の体制を採用する理由

当社の機関設計は経営の監督機能の強化、業務執行の迅速性、効率性の強化、経営の透明性および健全性の向上を図ることを目的として指名委員会等設置会社を採用しております。

[業務執行]

当社取締役会は、法令、定款その他取締役会規程、取締役会決議事項に定める事項以外の一切の事項を執行役へ委任しており、執行役が取締役会によって決議された経営方針、職務分掌に従い、効果的、効率的に意思決定を行い、従業員を指揮し業務を執行しております。執行役の相互関係については、会長、社長が全社を統括し各本部に配した執行役本部長を指揮命令し、各執行役本部長が各部管掌執行役を指揮命令することとしております。執行役14名は、男性13名、女性1名にて構成しております。

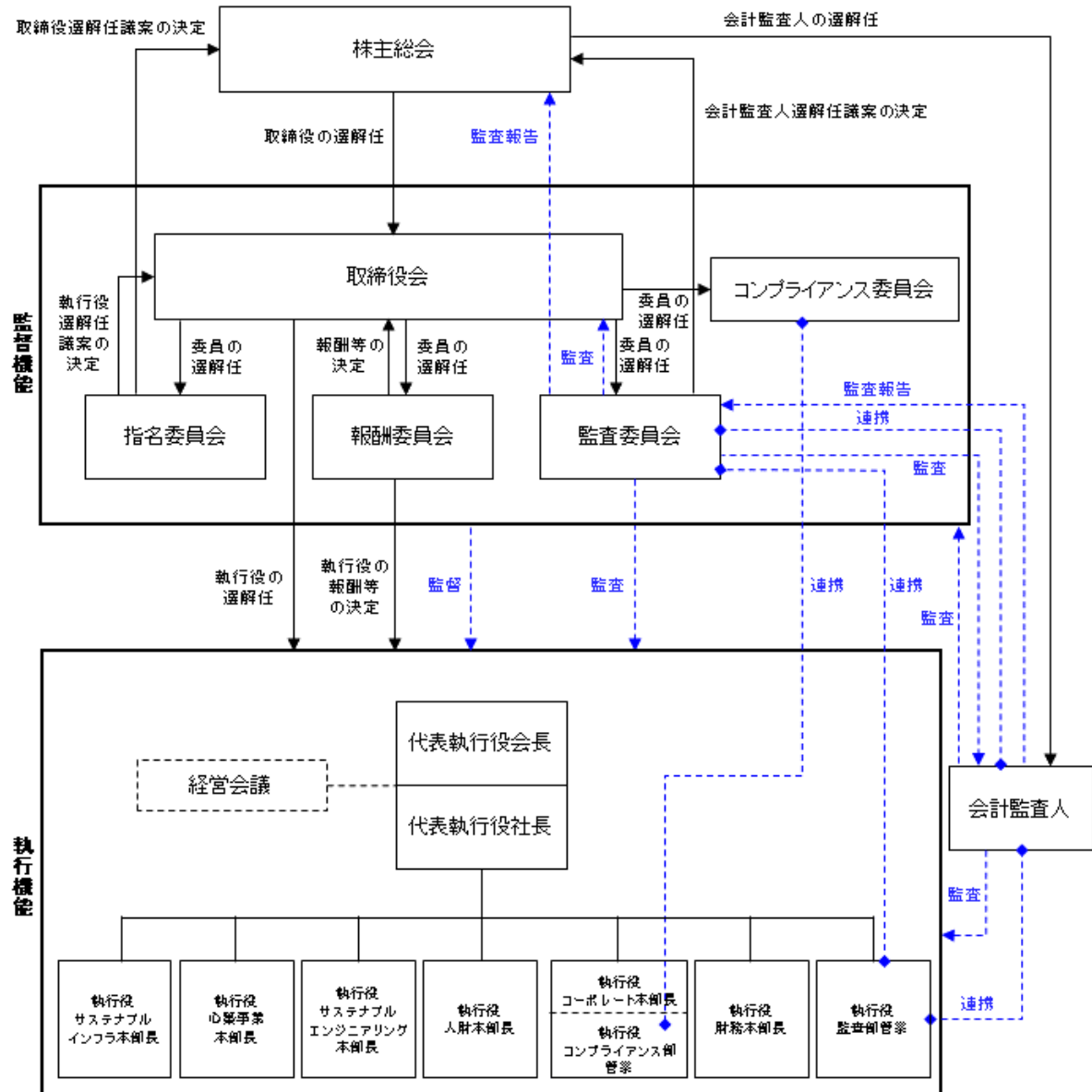
当社では、各事業の業務執行における重要な事項について充実した検討を行うため、執行役（財務本部長）を事務局とした経営会議を随時開催しております。

業務執行の成果を確実なものとするため方針管理、目標管理の手法を取り入れております。具体的には、取締役会が承認した経営方針、社長方針、経営目標、部門目標を各本部長、事業会社社長を通じ、全役職員へ展開し、業務を執行しております。

[監督等]

取締役会は、長期的な展望に立つ経営の基本方針の制定や業務執行の監督を行っております。実質的な議論を活発化するとともに実効性のある内部統制システムを構築するため、当社の事業領域における専門性に優れた社外取締役5名と執行役（会長、社長、副社長、常務）を兼ねる取締役4名の計9名（男性7名、女性2名）にて構成しております。

また、当社は、法定3委員会（指名、監査、報酬）および任意委員会としてコンプライアンス委員会を設置し、それぞれ経営の重要事項を審議しております。



### ③ 内部統制システムおよびリスク管理体制の整備状況

当社は、会社法に基づく「執行役の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制その他株式会社の業務ならびに当社およびその子会社から成る企業集団の業務の適正を確保するために必要なものとして法務省令で定める体制の整備（以下、「内部統制システム構築基本方針」という。）」を以下のとおり定め、内部統制システムを構築するとともに、不断の見直しを実施して改善、充実を図っております。

(a) 執行役および従業員の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制

[コーポレート・ガバナンス体制]

1. 取締役会は、法令、定款、株主総会決議、経営理念、取締役会規程、企業倫理綱領、行動規範に従い、業務執行の決定を行うとともに、執行役等の職務の執行を監督する。
2. 執行役は、取締役会から委任された業務の執行の決定を行い、この決定、取締役会決議、社内規程に従い業務を執行する。
3. 取締役会が職務の執行を監督するため、執行役は3か月に1回以上、自己の職務の執行の状況を取締役に報告する。執行役は、他の執行役の職務執行を相互に監視・監督する。
4. 監査委員会は、執行役等の職務の執行を監査する。

[コンプライアンス体制]

1. 当社は、当社に属する者が取るべき行動の規準・規範を定めた企業倫理綱領、行動規範を制定する。
2. 当社は、取締役会の任意委員会として、業務執行組織から独立したコンプライアンス委員会を設置し、当社におけるコンプライアンス上の重要な問題を審議する。
3. コンプライアンスに係る体制として、責任者（執行役会長、執行役社長）、管掌執行役（執行役コーポレート本部長、執行役コンプライアンス・オフィサー）、担当部（コーポレート本部コンプライアンス部）を設置し、事業および各社と連携してコンプライアンス推進に取り組む。
4. コンプライアンス上疑義ある行為について全従業員が当社内の通報窓口あるいは社外の弁護士を通じて通報できる内部通報制度（外部通報制度を含む）を整備、運用する。

[財務報告の信頼性を確保するための体制]

1. 当社は、財務報告の信頼性確保および金融商品取引法に基づく内部統制報告書の有効かつ適切な提出のため、財務報告に係る内部統制システムを構築し、その有効性を継続的に評価するとともに、必要な是正を行い、適切に整備、運用する。
2. 財務報告に係る内部統制報告制度の推進にあたり、責任者（執行役社長）を定め、管掌執行役（執行役監査部管掌、執行役財務本部長、執行役人財本部長、執行役コーポレート本部長）、執行役社長直轄の担当部（監査部）が連携してJ-SOX推進体制を整備、運用する。

[反社会的勢力を排除するための体制]

1. 反社会的勢力による不動産市場、金融市場への介入を防ぐため、企業倫理綱領、反社会的勢力に対する基本方針を制定する。
2. 反社会的勢力を排除するための体制として、管掌執行役（執行役コーポレート本部長、執行役コンプライアンス・オフィサー）、担当部（コーポレート本部コンプライアンス部）を定め、警察や弁護士、外部専門家との連携、警察関係団体への加盟、反社会的勢力チェックマニュアルの整備、取引先の審査、契約書への反社会的勢力排除条項の設定、反社会的勢力対応マニュアルの整備等の取組みを当社として組織的に推進する。
3. 反社会的勢力による不当要求等には、不当要求防止責任者である執行役（執行役副社長）を中心として速やかに当社、警察、顧問弁護士等と連携し、毅然とした態度でこれを排除する。

[インサイダー取引防止体制]

インサイダー取引防止に係る社内体制として、責任者（執行役会長、執行役社長）は、執行役（執行役財務本部長）を証券取引所の定める情報取扱責任者、執行役（執行役コーポレート本部長）を社内規程の定める統括情報管理責任者として指名し、内部情報の管理体制の整備および役職員等の特定有価証券等の売買管理を担当する執行役（執行役財務本部長）、重要な会社情報の適時開示を担当する執行役（執行役財務本部長）等は連携し、当社のインサイダー取引防止を徹底する。

(b) 執行役の職務の執行に係る情報の保存および管理に関する体制

当社は、執行役の職務の執行に係る文書その他の情報については、法令、社内規程を遵守し、適切に保存、管理する。

(c) 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

1. 当社は、取締役会が決定した執行役の職務の分掌および指揮命令の関係、社内規程において明確化された組織分掌および職務権限に基づいて業務を行う体制とし、執行役および従業員それぞれが自己の責任、権限に応じ自業務に応じた組織的なリスク管理体制を構築することを基本とする。

2. 当社は、リスク管理体制の整備、重大なリスク発生時の対応等を組織的に行うため、責任者（執行役会長、執行役社長）、管掌執行役（執行役コーポレート本部長）、担当部（コーポレート本部リスク管理部）を設置する。
  3. 当社は、当社のリスク管理の充実を図るため、管掌執行役（執行役コーポレート本部長）、担当部（コーポレート本部リスク管理部）が、当社の業務執行におけるリスク管理状況につき確認を行う。
  4. 当社は、当社の災害等危機に対する管理体制を、管掌執行役（執行役コーポレート本部長）を中心に協力して整備、運用する。危機発生の場合には執行役（執行役社長）は対策本部を設置し、被害拡大を防止し、迅速な復旧が可能な体制を整える。
- (d) 執行役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
1. 当社は、取締役会が決定した執行役の職務の分掌および指揮命令の関係、社内規程において明確化された組織分掌および職務権限に基づいて業務を行う体制とし、意思決定の機動性および業務の効率性を確保する。また、業務執行における重要な事項（執行役社長決裁、執行役本部長決裁）について充実した検討を行うため、執行役会長、執行役社長、執行役副社長、主要事業子会社社長等をメンバーとする経営会議を担当執行役（執行役財務本部長）が事務局となり随時開催し、執行役の効率的な職務の執行を確保する。
  2. 当社は、経営理念に基づいた中期経営方針、年度社長方針、年度全社目標、年度部門目標を策定する。管掌執行役（執行役財務本部長）は、経営層からのトップダウンと部からのボトムアップを適切に組み合わせながらこれらを編成するとともに、適切な進捗管理を実施することを通じて、執行役の効率的な職務の執行を確保する。
- (e) 監査委員会の職務を補助すべき取締役および従業員に関する事項
1. 監査委員会の職務を補助すべき取締役は、取締役会が監査委員会の意見を尊重し定める。
  2. 監査委員会の職務を補助すべき従業員は、監査部長および監査委員会が指名した監査部長とする。監査部長は、監査委員会またはあらかじめ監査委員会が指名する監査委員の命を受け、所属の従業員を指揮監督し、または、自ら、所管事項の統括および執行を行うものとする。
  3. 執行役は、監査委員会および監査委員会の職務を補助すべき従業員が、その職務を遂行するうえで不当な制約を受けることがないよう対応しなければならない。監査委員会の職務を補助すべき従業員は、その職務を遂行するうえで不当な制約を受けたときは、監査委員会またはあらかじめ監査委員会が指名する監査委員に報告し、不当な制約を排除するよう求めることができるものとする。
- (f) 監査委員会の職務を補助すべき取締役および従業員の執行役からの独立性に関する事項
- 監査委員会の職務を補助する従業員の人事、給与等に関する事項の決定には、監査委員会の同意を必要とするものとし、執行役からの独立性を確保する。その他、監査委員会の職務を補助する従業員およびその執行役からの独立性に関する事項については、監査委員会の職務を補助すべき取締役および従業員に関する規程等に定めるところによる。
- (g) 取締役、執行役および従業員が監査委員会に報告をするための体制その他の監査委員会への報告に関する体制
1. 監査委員は、当社の重要な会議へ出席し、当社の役職員からその業務執行状況等を聴取し、関連資料を閲覧し、説明、報告を求めることができる。
  2. 全役職員は、監査委員会または監査委員から業務執行に関する事項について説明、報告を求められた場合には、速やかに適切な説明、報告を行わなければならない。
  3. 全役職員は、以下の事項につき速やかに監査委員会または監査委員へ報告しなければならない。また、全役職員は、必要と判断した場合には、以下の事項以外の事項についても監査委員会または監査委員へ報告することができる。その報告が内部通報制度（外部通報制度を含む）によるときは、同制度の定めに従う。なお、報告者は、報告したことを理由として解雇その他いかなる不利益な取り扱いも受けない。
    - ①当社の事業、財務の状況に重大な影響を及ぼす事項  
（コンプライアンスまたはリスク管理に関する事項を含む）
    - ②内部統制システムの構築状況に重大な影響を及ぼす事項
    - ③苦情の処理および内部通報制度（外部通報制度を含む）の運営に関する事項
    - ④監査委員会に対する報告に関する規程に定める事項
    - ⑤監査委員会または監査委員による監査に重要な影響を与える事項

- (h) その他監査委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制
1. 監査部は、監査委員会または監査委員との間で内部監査計画を協議し、内部監査結果を報告する等、密接な連携を保つ。また、監査委員会、監査部、会計監査人は、必要に応じ会議を持ち、監査上の重要課題について意見交換を行う。
  2. 監査委員会または監査委員は、監査の実施のために必要と認めるときは、取締役会または執行役の事前承認を受けることなく、当社の費用において、弁護士、公認会計士、コンサルタントその他の外部専門家を任用できるものとする。なお、監査の実施について監査委員会または監査委員が必要と認めるその他の費用についての処理方針もこれに準じる。
  3. 監査委員会が指名する監査委員は、監査委員会の職務の執行の状況を、取締役会に3か月に1回以上報告する。
- (i) 企業集団における業務の適正を確保するための体制
1. 事業子会社は、経営理念、企業倫理綱領、行動規範を共有する。
  2. 当社は、株主権の行使のほか、事業子会社との経営管理契約に基づき、各社のコーポレート・ガバナンス、コンプライアンス、リスク管理、反社会的勢力の排除等に関する事項等について連携し、助言等を行う。
  3. 当社は、事業子会社の経営管理を所管する担当部（事業推進部）を設置するとともに各社管理規程を定め、事業子会社に経営状況の報告を求め、各社の健全な経営、事業目標の達成に向けた指導等を実施する。
  4. 当社の監査委員会または監査委員は、事業子会社の監査委員、監査役と必要に応じ会議を持ち、監査上の重要課題について意見交換を行う。
  5. 事業子会社の業務活動全般についても、法令等に抵触しない範囲において監査部による内部監査の対象とする。
  6. 当社は、主要株主であるいちごトラスト・ピーティーイー・リミテッドとの取引において、取引の目的、交渉過程の手続、対価の公正性、企業価値の向上に資するか等につき十分に検討し、取締役会において決議または報告を行う等、少数株主の保護を図る。
  7. 当社および事業子会社は、グループ内取引等の管理に関する基本方針として利益相反管理方針を定め、利益相反の弊害のおそれがある取引について管理体制を整備、運用する。
  8. 事業子会社は、それぞれ役員、幹部をメンバーとする会議を開催し、意思決定の機動性および業務の効率性を確保するとともに、定期的に取り締役等の職務の執行に係る事項を当社へ報告する体制を整備、運用する。
  9. 事業子会社においても、当社に準じて、コーポレート・ガバナンス体制、コンプライアンス体制（内部通報制度を含む）、財務報告の信頼性を確保するための体制、内部監査体制、反社会的勢力を排除するための体制、インサイダー取引防止体制および損失の危険の管理に関する規程その他の体制を整備し、各事業子会社の役職員の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制を整備、運用する。

#### ④ 反社会的勢力排除に向けた整備状況

「企業倫理綱領」に反社会的勢力に対する行動指針を示すとともに、「内部統制システム構築基本方針」に基づき反社会的勢力排除に向け次のように社内体制を整備しております。

##### (a) 対応統括部署および不当要求防止責任者の設置状況

執行役副社長を不当要求防止責任者とし、コーポレート本部を対応統括部署として、関係部署と連携を図り、反社会的勢力からの不当要求に対応できる体制とする。

また、弁護士を顧問として擁し、反社会的勢力排除につき、指導を受ける。

##### (b) 外部の専門機関との連携状況

平素から、警視庁組織犯罪対策課、丸の内警察署や暴力追放運動推進センター、顧問弁護士等の外部専門機関、外部専門家と連携し、反社会的勢力に対する体制を整備している。また、当社は警視庁管内特殊暴力防止対策連合会、大阪東警察署管内企業防衛対策協議会に加盟し、指導を受けるとともに、情報の共有化を図る。

##### (c) 反社会的勢力に関する情報の収集・管理状況

社内外で収集した反社会的勢力に関する情報は、執行役コンプライアンス・オフィサーが責任者として一元管理するとともに、当該情報を取引等の相手方が反社会的勢力であるかどうかの確認に利用する。

##### (d) 反社会的勢力に対する対応

不当要求事案が発生した場合には断固としてこれに応じず、速やかに外部専門機関、外部専門家と連携し毅然とした態度でこれを排除する。

##### (e) 反社会的勢力排除条項の実践状況

標準取引契約書等につき、順次、反社会的勢力排除条項を設け、取引の相手方が反社会的勢力であった場合は、契約を解除する。

(f) 研修活動の実施状況

全役職員はコンプライアンス研修を通じて、毎年1回「行動規範コンプライアンス表明書」を執行役会長および執行役社長宛に提出することにより、本規範を理解し、遵守することを表明し、誓約する。

また、「行動規範コンプライアンス表明書」の中で、反社会的勢力排除への取組みや違反等行為の通報義務に対する意識向上と周知徹底を図る。

さらに、警察をはじめ外部専門機関、外部専門家からの指導事項は、速やかに全役職員へ通知・連絡し、反社会的勢力による市場介入を未然に防ぐよう意識を啓発する。

⑤ 取締役および執行役の責任免除

当社は、会社法第426条第1項の規定により、任務を怠ったことによる取締役または執行役（取締役または執行役であった者を含む。）の損害賠償責任を、法令の限度において、取締役会の決議によって免除することが出来る旨定款に定めております。これは、取締役または執行役が職務を遂行するにあたり、その能力を十分に発揮して、期待される役割を果たしうる環境を整備することを目的とするものであります。

⑥ 社外取締役との責任限定契約の内容の概要

当社は、社外取締役として有用な人材を迎えることが出来るよう、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、会社法第425条第1項に定める最低責任限度額としております。ただし、責任限定が認められるのは、当該社外取締役が責任の原因となった職務の遂行について善意かつ重大な過失がないときに限定しております。

⑦ 取締役の定数

当社の取締役は12名以内とする旨を定款に定めております。

⑧ 執行役の定数

当社の執行役は20名以内とする旨を定款に定めております。

⑨ 取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することが出来る株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨、累積投票によらない旨を定款に定めております。

⑩ 自己の株式の取得の決定機関

当社は、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって市場取引等によって自己の株式を取得することが出来る旨を定款に定めております。これは、機動的な資本政策を可能とすることを目的とするものであります。

⑪ 株主総会の普通決議定足数

当社は、会社法第309条第1項に定める決議につき、法定の定足数要件を外し、出席した議決権を行使することが出来る株主の議決権の過半数をもって行う旨を定款に定めております。これは、株主総会における普通決議の定足数を外すことにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

⑫ 株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することが出来る株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

⑬ 剰余金の配当等の決定機関

当社は、剰余金の配当等会社法第459条第1項に定める事項について、法令に別段の定めがある場合を除き、取締役会の決議により定めることが出来る旨を定款に定めております。これは、株主への機動的な利益還元を行うことを目的とするものであります。

## (2) 【役員の状況】

## ① 役員一覧

男性17名 女性2名 (役員のうち女性の比率10.5%)

(うち、取締役を兼務していない執行役は男性10名、女性0名であります。)

## (1) 取締役の状況

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数(株)
取締役 取締役会議長 指名委員 報酬委員 コンプライアンス委員	スコット キャロン (注)2 [Scott Callon]	1964年12月6日生	1988年4月 MIPS Computer Systems, Inc. 1991年9月 スタンフォード大学アジアパシフィックリサーチセンター 1994年3月 日本開発銀行 設備投資研究所客員研究員 1994年8月 バンカーズ・トラスト・アジア証券会社 東京支店 1997年3月 モルガン・スタンレー証券会社 2000年6月 ブルデンシヤルplc 日本駐在員事務所 駐日代表 2001年5月 ブルデンシヤルplc傘下のピーシーエー・アセット・マネジメント株式会社 代表取締役 2002年4月 モルガン・スタンレー証券会社 2003年1月 同社株式統括本部長 2006年5月 いちごアセットマネジメント株式会社 代表取締役社長(現任) 2008年10月 当社入社 代表執行役会長経営統括(現任) 2008年11月 当社取締役(現任)兼指名委員長兼報酬委員長兼コンプライアンス副委員長 2011年11月 当社指名委員兼報酬委員 2012年5月 一般社団法人日本取締役協会 幹事 株式会社チヨダ 社外監査役 2012年7月 いちご不動産投資顧問株式会社(現いちご投資顧問株式会社) 取締役兼指名委員兼報酬委員 2015年5月 株式会社チヨダ 社外取締役 2015年9月 当社コンプライアンス委員長 2016年5月 当社指名委員長兼報酬委員長 2016年10月 当社指名委員(現任)兼報酬委員(現任) 2017年7月 当社IT本部長代行 いちご投資顧問株式会社 執行役会長 2019年5月 当社コンプライアンス委員(現任) 2020年3月 株式会社ジャパンディスプレイ 代表取締役会長 2020年6月 富士通株式会社 社外取締役(現任) 2020年8月 株式会社ジャパンディスプレイ 取締役兼代表執行役会長(現任) 2021年1月 同社CEO(現任)	(注)5	—
取締役 指名委員長 報酬委員長 コンプライアンス委員長	長谷川 拓磨	1971年1月29日生	1994年4月 株式会社フジタ 2002年11月 当社入社 2004年10月 当社ファンド事業統括部長 2005年9月 当社ファンド第一事業部長 2006年5月 当社上席執行役ファンド第一事業部長 2007年5月 当社上席執行役CMO 2008年3月 当社上席執行役 2009年5月 当社取締役兼執行役副社長不動産部門責任者 2010年3月 タカラビルメン株式会社 社外取締役 2011年1月 いちご地所株式会社 代表取締役社長 2015年3月 当社執行役副社長 社長補佐(経営戦略・IR担当) 2015年5月 当社取締役(現任)兼代表執行役社長経営統括(現任) いちごECOエナジー株式会社 取締役会長(現任) 2016年3月 当社コンプライアンス委員長(現任) 2016年5月 当社指名委員兼報酬委員 2016年10月 当社指名委員長(現任)兼報酬委員長(現任) 2018年3月 当社IT本部長代行 2019年10月 コストサイエンス株式会社 取締役(現任) 2020年7月 いちご土地心築株式会社 取締役会長	(注)5	495,538



役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数(株)
取締役	石原 実	1967年10月5日生	1990年4月 株式会社間組(現株式会社安藤・間) 2007年5月 当社入社 総務人事部長 2008年3月 当社執行役総務人事部長 2009年5月 当社取締役(現任)兼常務執行役兼管理部門責任者兼コンプライアンス委員 2009年11月 アセット・ロジスティックス株式会社(現いちごマルシェ株式会社)代表取締役社長 2010年5月 当社専務執行役兼管理部門責任者 2011年4月 株式会社宮交シティ 代表取締役社長 2011年11月 当社執行役副社長兼管理本部長 2012年7月 いちご不動産投資顧問株式会社(現いちご投資顧問株式会社)取締役(現任)兼執行役副社長兼管理統括 2012年11月 いちごECOエナジー株式会社 取締役副社長 2013年3月 当社不動産本部長代行 株式会社宮交シティ 代表取締役会長兼社長(現任) タカラビルメン株式会社 取締役会長 2015年5月 当社執行役副社長兼COO(現任) 2017年3月 いちご不動産サービス福岡株式会社 代表取締役社長(現任) 2018年3月 当社心築本部長代行 2019年3月 いちごマルシェ株式会社 代表取締役会長(現任) 博多ホテルズ株式会社 代表取締役会長(現任) 2019年6月 株式会社宮崎サンシャインエフエム 代表取締役社長(現任) 2021年4月 当社サステナブルインフラ本部長代行(現任)	(注)5	105,608
取締役	村井 恵理	1970年5月16日生	1993年4月 株式会社フジタ 2002年4月 当社入社 2007年1月 当社財務部長 2012年7月 当社執行役兼管理本部副本部長兼経営管理部長 2013年3月 いちご地所株式会社 取締役兼総務部長 いちごグローバルキャピタル株式会社 取締役総務部担当 いちごECOエナジー株式会社 取締役兼経営管理部長 2014年3月 当社上席執行役兼総務人財本部長兼総務部長兼人財開発部長 2015年3月 当社常務執行役(現任)兼総務人財本部長兼総務人事部長兼いちご大学学長 2017年3月 当社総務人財本部人財開発部長 2019年5月 当社取締役(現任) 2020年3月 当社人財本部長代行(現任)	(注)5	8,000

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数(株)
取締役 指名委員 監査委員長 報酬委員 コンプライアンス委員	藤田 哲也	1954年3月26日生	<p>1976年4月 大正海上火災保険株式会社（現三井住友海上火災保険株式会社）</p> <p>2001年4月 同社マレーシア現地法人社長</p> <p>2002年4月 スカンディア生命保険株式会社（現東京海上日動あんしん生命保険株式会社）取締役</p> <p>2006年10月 アクサ生命保険株式会社 常務執行役員</p> <p>2007年4月 アクサフィナンシャル生命保険株式会社（現アクサ生命保険株式会社）代表取締役社長兼CEO</p> <p>2009年10月 アクサ生命保険株式会社 シニアアドバイザー</p> <p>2010年5月 当社取締役（現任）兼監査委員兼コンプライアンス委員</p> <p>2011年2月 学校法人英知学院 監事</p> <p>2011年3月 リマーク ジャパン株式会社 代表取締役社長</p> <p>2011年5月 当社コンプライアンス委員長</p> <p>2012年5月 当社指名委員（現任）兼報酬委員（現任）</p> <p>2012年7月 いちご不動産投資顧問株式会社（現いちご投資顧問株式会社）取締役兼監査委員兼指名委員兼報酬委員</p> <p>2014年5月 当社監査委員長（現任）兼コンプライアンス委員（現任）</p> <p>いちご不動産投資顧問株式会社（現いちご投資顧問株式会社）監査委員長</p> <p>2015年10月 LAUREATE INTERNATIONAL UNIVERSITIES アドバイザー・日本</p> <p>2016年5月 当社筆頭独立社外取締役（現任）</p> <p>2017年8月 リマークグループCEO付 特別顧問</p> <p>2019年3月 株式会社クリエイティブ ソリューションズ 顧問</p> <p>2019年6月 同社代表取締役社長 CEO（現任）</p> <p>2020年6月 一般社団法人ポスタルくらぶ 事務局長理事（現任）</p>	(注) 5	66,200
取締役 指名委員 監査委員 報酬委員	川手 典子	1976年2月22日生	<p>1999年4月 監査法人トーマツ（現有限責任監査法人トーマツ）国際部</p> <p>2001年7月 公認会計士登録</p> <p>2004年8月 弁護士法人キャスト糸賀（現瓜生・糸賀法律事務所）</p> <p>2004年11月 税理士登録</p> <p>2008年2月 クレアコンサルティング株式会社 代表取締役（現任）</p> <p>2009年1月 税理士法人グラシア 社員</p> <p>2011年5月 当社取締役（現任）兼監査委員（現任）</p> <p>2011年11月 米国公認会計士登録</p> <p>2012年7月 いちご不動産投資顧問株式会社（現いちご投資顧問株式会社）取締役兼監査委員</p> <p>2013年6月 明治機械株式会社 社外監査役</p> <p>2014年5月 当社指名委員（現任）兼報酬委員（現任）</p> <p>いちご不動産投資顧問株式会社（現いちご投資顧問株式会社）指名委員兼報酬委員</p> <p>2015年2月 キャストグループ（現キャストグローバルグループ） パートナー（現任）</p>	(注) 5	49,500

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数(株)
取締役 監査委員 コンプライアンス副委員長	鈴木 行生	1950年6月3日生	1975年4月 株式会社野村総合研究所 1996年6月 同社取締役 1997年6月 野村証券株式会社 取締役金融研究所長 1999年6月 野村アセットマネジメント投信株式会社 (現野村アセットマネジメント株式会 社) 執行役員調査本部担当 2000年6月 同社常務執行役員調査本部担当 2003年6月 同社常務執行役 2005年6月 野村ホールディングス株式会社 取締役 監査特命取締役 2008年6月 野村証券株式会社 顧問 2010年7月 株式会社日本ベル投資研究所 代表取締 役(現任) 2010年8月 有限責任監査法人トーマツ 顧問 2012年6月 株式会社システナ 独立社外取締役(現 任) 2015年5月 当社取締役(現任) いちご不動産投資顧問株式会社(現いち ご投資顧問株式会社) 取締役 2015年9月 当社コンプライアンス委員 2016年5月 当社監査委員(現任)兼コンプライアン ス副委員長(現任) 2018年3月 株式会社ウィルズ 独立社外監査役(現 任) 2018年6月 株式会社エックスネット 独立社外監査 役(現任)	(注)5	14,300
取締役 指名委員 報酬委員	松崎 正年	1950年7月21日生	1976年4月 小西六写真工業株式会社 1999年6月 コニカ株式会社 オフィスドキュメント カンパニーシステム開発統括部長 2003年10月 コニカミノルタビジネステクノロジーズ 株式会社 取締役 制御開発本部長 2005年4月 コニカミノルタホールディングス株式会 社 執行役 コニカミノルタテクノロジーセンター株 式会社 代表取締役社長 2006年4月 コニカミノルタホールディングス株式会 社 常務執行役 2006年6月 同社取締役 常務執行役 2009年4月 同社取締役 代表執行役社長 2013年4月 コニカミノルタ株式会社 取締役代表執 行役社長 2014年4月 同社取締役会議長(現任) 2014年6月 一般社団法人ビジネス機械・情報システ ム産業協会(JBMIA) 代表理事 会長 2016年5月 一般社団法人日本取締役協会 副会長 当社取締役(現任)兼指名委員(現任) 兼報酬委員(現任) 2016年6月 株式会社野村総合研究所 社外取締役 (現任) 日本板硝子株式会社 社外取締役 2016年8月 PwCあらた有限責任監査法人 公益監督 委員会委員(現任) 2018年5月 一般社団法人日本取締役協会 理事・副 会長(現任) 2019年6月 株式会社LIXILグループ(現株式会社 LIXIL) 社外取締役(現任)	(注)5	42,200

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数(株)
取締役	中井戸 信英	1946年11月 1 日生	1971年 4 月 住友商事株式会社 1998年 4 月 同社理事 1998年 6 月 同社取締役 2002年 4 月 同社代表取締役 常務取締役 2003年 4 月 同社代表取締役 常務執行役員 2004年 4 月 同社代表取締役 専務執行役員 2005年 4 月 同社代表取締役 副社長執行役員 2009年 4 月 同社代表取締役 社長付 2009年 6 月 住商情報システム株式会社 (現SCSK株式会社) 代表取締役会長兼社長 2011年10月 SCSK株式会社 代表取締役社長 2013年 6 月 同社代表取締役会長 2016年 4 月 同社取締役 相談役 2016年 6 月 同社相談役 2017年 5 月 当社取締役 (現任) 2018年10月 一般社団法人日本CHRO協会 理事長 (現任) 2019年 3 月 イーソル株式会社 社外取締役 (現任) 2020年 6 月 ソースネクスト株式会社 社外取締役 (現任)	(注) 5	10,000
合計					791,346

- (注) 1. 各取締役と当社との間には特別の利害関係はありません。
2. 取締役スコット キャロンの氏名は登記上、「キャロン スコット アンダーバーグ」として表記されます。
3. 藤田哲也、川手典子、鈴木行生、松崎正年、中井戸信英は、会社法第2条第15号に定める社外取締役であります。
4. 当社は指名委員会等設置会社であり、法定委員会である「指名委員会」「監査委員会」「報酬委員会」の3委員会と、任意委員会である「コンプライアンス委員会」を設置しております。
5. 取締役の任期は、選任後1年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までであります。

## (2) 執行役の状況

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数(株)
代表執行役会長 経営統括	スコット キャロン	1964年12月6日生	「(1) 取締役の状況」参照	(注)	—
代表執行役社長 経営統括	長谷川 拓磨	1971年1月29日生	「(1) 取締役の状況」参照	(注)	495,538
執行役副社長兼COO サステナブルインフラ本 部、ホテル事業部管掌	石原 実	1967年10月5日生	「(1) 取締役の状況」参照	(注)	105,608
常務執行役 人財本部管掌	村井 恵理	1970年5月16日生	「(1) 取締役の状況」参照	(注)	8,000
常務執行役 心機事業開発室管掌	渡邊 豪	1969年8月14日生	1993年4月 株式会社三和銀行(現株式会社三菱UFJ銀行) 2000年2月 日本放送協会(NHK)神戸放送局エリアマネージャー 2001年7月 住友信託銀行株式会社(現三井住友信託銀行株式会社)資産金融部兼法人業務第二部調査役 2004年9月 株式会社東京スター銀行コーポレートソリューションズグループリーダー 2007年9月 アセット・インベスターズ株式会社(現マーチャント・バンカーズ株式会社)チーフインベストメントオフィサー(CIO)兼マーチャントバンキング第一部長 2009年2月 アセット・マネジャーズ・ホールディングス株式会社(現いちご株式会社)アドバイザリー第一事業部長 2009年5月 株式会社東京スター銀行 2011年7月 同行シニア・ヴァイスプレジデント資産金融部門長 2014年10月 同行企業戦略開発グループリーダー 2015年12月 当社入社 常務執行役(現任)財務本部担当 2016年3月 当社財務本部長兼出納サービス部長 2017年7月 株式会社セントロ 代表取締役社長(現任) ストレージプラス株式会社 取締役会長(現任) 2018年12月 株式会社Getter LAB 顧問(現任) 2019年3月 博多ホテルズ株式会社 取締役(現任) 2019年4月 株式会社FANTERIA 取締役(現任) 2020年3月 当社心機事業開発室長(現任)	(注)	3,200
常務執行役 コーポレート本部管掌	吉松 健行	1970年7月6日生	1994年4月 大日本製薬株式会社(現大日本住友製薬株式会社) 2005年3月 株式会社クリード 2007年8月 当社入社 2011年5月 当社管理本部広報IR部長 2013年3月 当社管理本部副本部長兼広報IR部長 2014年3月 当社執行役兼管理本部長兼広報IR部長 いちご地所株式会社 取締役総務部長 2014年4月 いちご不動産サービス福岡株式会社 取締役 2015年3月 当社上席執行役兼管理本部長兼広報IR部長 いちご地所株式会社 取締役総務部管掌 2016年1月 当社管理本部ブランドコミュニケーション部長 2016年3月 当社常務執行役(現任)兼管理本部長 いちご不動産サービス福岡株式会社 取締役総務部管掌 2017年3月 当社管理本部IR推進部長 2018年3月 いちご投資顧問株式会社 執行役副社長会長社長補佐 2020年3月 当社コーポレート本部長(現任)兼ブランドコミュニケーション部長(現任) いちご投資顧問株式会社 副社長執行役員社長補佐(現任)	(注)	13,500

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
上席執行役 財務本部管掌	坂松 孝紀	1976年6月3日生	2006年4月 当社入社 ファンディングマネジメン 2007年10月 当社企画管理本部経理部 2009年6月 アセット証券株式会社（現いちご地所 株式会社）総務部 2012年11月 米国公認会計士試験合格 2013年3月 当社財務本部経理部長 2014年3月 当社財務本部企画部担当部長 2015年1月 株式会社銀座メディカル 社外取締役 2016年3月 当社財務本部財務部担当部長 2017年3月 当社財務本部副本部長 2017年10月 いちご土地心築株式会社 取締役 2018年3月 当社執行役兼財務本部副本部長兼企画 経理部長 2019年3月 当社執行役兼財務本部副本部長 2019年9月 いちご土地心築株式会社 総務部長 株式会社カーボントレード 監査役 （現任） 2020年3月 当社上席執行役（現任）兼財務本部長 （現任） 2021年4月 当社財務本部IR推進部長（現任）	(注)	12,200
上席執行役 サステナブル エンジニアリング本部管掌	栗田 和典	1961年9月22日生	1987年4月 日本国土開発株式会社 2003年7月 株式会社クリード 2009年1月 ジャパン・オフィス・アドバイザーズ 株式会社（現いちご投資顧問株式会 社） 2011年2月 当社入社 環境・建築ソリューション 部 2012年6月 いちごリートマネジメント株式会社 （現いちご投資顧問株式会社）投資運 用本部資産運用部 2012年7月 いちご不動産投資顧問株式会社（現い ちご投資顧問株式会社）運用本部運用 第二部 2013年3月 当社不動産サービス本部エンジニアリ ング部長 2017年3月 当社不動産本部副本部長兼エンジニア リング部長 2018年3月 当社心築本部副本部長兼エンジニアリ ング部長 いちごマルシェ株式会社 常務取締役 会長社長補佐、プロジェクト室管掌 兼プロジェクト室長 2019年3月 当社執行役エンジニアリング部、企画 設計部、ファシリティマネジメント部 管掌 いちごマルシェ株式会社 代表取締役 社長（現任） 2020年3月 当社上席執行役（現任） エンジニアリ ング部、企画設計部、ファシリティマ ネジメント部管掌 2021年4月 当社サステナブルエンジニアリング本 部長（現任）	(注)	6,900

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
上席執行役 心築事業本部管掌	山本 竜太郎	1976年2月6日生	1997年12月 司法書士事務所勤務 司法書士補助者業務 2006年10月 株式会社ニューシティコーポレーション 2008年3月 ファーストブラザーズ株式会社 2011年1月 株式会社エムケーキャピタルマネージメント（現株式会社イデラキャピタルマネージメント） 2011年4月 当社入社 管理本部法務コンプライアンス部兼経営管理部 2011年9月 株式会社宮交シティ コンプライアンス・オフィサー 2011年11月 当社管理本部経営管理部法務チームチームリーダー 2012年5月 Asset Managers(Taiwan) Company Limited 董事 株式会社宮交シティ 取締役店舗開発担当 2013年3月 当社不動産本部不動産第三部長 2013年10月 当社管理本部経営管理部部長 2014年3月 当社管理本部法務・リスク管理部担当部長 2015年12月 株式会社宮交シティ 取締役営業部管掌 2016年3月 当社不動産本部ホテル&リゾート部担当部長 いちご不動産サービス福岡株式会社 不動産部長 2016年4月 当社不動産本部不動産第三部マーケティングチームチームリーダー 2017年3月 当社不動産本部副本部長兼総務人財本部総務部担当部長 いちご不動産サービス福岡株式会社 取締役不動産部管掌 2017年10月 いちご土地心築株式会社 代表取締役社長（現任） 2018年3月 株式会社宮交シティ 取締役会長社長補佐 2021年4月 当社上席執行役（現任）兼心築事業本部長（現任）	(注)	2,100
上席執行役 心築事業本部担当	大井川 孝志	1975年10月7日生	1999年6月 大和リビング株式会社 2007年7月 株式会社クリード 2008年12月 クリード不動産投資顧問株式会社 2010年4月 望不動産サービス株式会社 2011年10月 いちごリートマネジメント株式会社（現いちご投資顧問株式会社） 運用管理部 2014年3月 いちご不動産投資顧問株式会社（現いちご投資顧問株式会社） 運用本部運用部長 2015年3月 同社私募ファンド本部私募ファンド運用部長 2016年3月 いちご地所株式会社 取締役 2016年4月 同社取締役兼運用第一部長 2019年3月 同社取締役兼運用部長 2020年1月 当社執行役兼心築本部副本部長兼不動産企画部長 2020年3月 当社上席執行役（現任）兼心築本部副本部長兼不動産企画部長 2021年4月 当社心築事業本部副本部長（現任）兼不動産企画部長（現任）	(注)	7,300
執行役 サステナブルインフラ本部、 心築事業本部大阪支店担当	司 昭彦	1964年10月5日生	1987年4月 株式会社フジタ 2005年9月 オリックス株式会社 2007年11月 当社入社 不動産投資本部 2011年9月 いちごソリューションズ株式会社（現いちご地所株式会社） 不動産営業部大阪支店長 2012年7月 いちご不動産投資顧問株式会社（現いちご投資顧問株式会社） 大阪支店長 2015年3月 同社執行役兼大阪支店長 2016年3月 当社執行役（現任）兼不動産本部副本部長兼大阪支店長 2018年3月 当社心築本部副本部長兼大阪支店長 2021年4月 当社サステナブルインフラ本部副本部長（現任） いちご不動産サービス福岡株式会社 不動産部長（現任）	(注)	19,200

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
執行役 事業推進部管掌/財務部担当	田中 賢一	1969年1月10日生	1991年4月 スリーエス総研株式会社（現株式会社MAP経営） 1998年11月 株式会社ユニバーサルホーム 2000年4月 パシフィックマネジメント株式会社（現パシフィックホールディングス株式会社） 2005年2月 同社執行役員経営企画本部担当 2008年1月 同社執行役員常務経営企画本部長 2009年12月 株式会社グローバル住販（現THEグローバル社） 2011年4月 当社入社 管理本部企画経理部部長 2011年5月 同社財務本部経営企画部長 2011年12月 いちご不動産投資顧問株式会社（現いちご投資顧問株式会社） 社外監査役 2012年5月 日米ビルサービス株式会社（現タカラビルメン株式会社） 社外監査役 日米警備保障株式会社（現タカラビルメン株式会社） 社外監査役 2012年5月 当社監査部部長 いちごリートマネジメント株式会社（現いちご投資顧問株式会社） 内部監査室 いちご地所株式会社 監査部長 いちごソリューションズ株式会社（現いちご地所株式会社） 内部監査部長 いちごマルシェ株式会社 社外監査役 タカラビルメン株式会社 社外監査役 2012年7月 当社監査部長 いちご不動産投資顧問株式会社（現いちご投資顧問株式会社） 監査部部長 2012年11月 いちごECOエナジー株式会社 社外監査役 2013年9月 当社財務本部企画部長 2014年3月 当社財務本部副本部長（現任） 2016年3月 当社執行役（現任） 企画部管掌 2016年4月 アイ・シンクレント株式会社 取締役（現任） 2016年10月 いちご地所株式会社 監査役 いちごECOエナジー株式会社 監査役 2017年3月 いちごオーナーズ株式会社 監査役 2017年7月 株式会社セントロ 監査役（現任） ストレージプラス株式会社 監査役（現任） 株式会社テヌート 監査役 2018年3月 当社財務本部事業開発部長 2019年10月 コストサイエンス株式会社 監査役（現任） 2020年3月 当社財務本部事業推進部長 2021年4月 当社財務本部財務部長（現任）	(注)	1,600



役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
執行役 監査部管掌	千田 恭豊	1956年4月8日生	1979年4月 株式会社三和銀行（現株式会社三菱UFJ銀行）	(注)	80,900
			2001年4月 ローンスタージャパン LLC顧問		
			2001年6月 株式会社東京スター銀行 執行役員 スター銀カード株式会社 取締役		
			2003年10月 株式会社東京ミリオンカード 取締役 株式会社りそなホールディングス 企画部業革推進部長、競争力向上委員会事務局部長 東京大学先端科学技術研究センター協力研究員		
			2004年10月 特定非営利活動法人産学連携推進機構 監事（現任）		
			2008年3月 当社入社 リスク統括室兼審査室		
			2008年10月 当社リスク統括室長		
			2008年11月 当社経営管理部部長（コンプライアンス・リスク管理担当）		
			2008年12月 アセット・マネジャーズ・インターナショナル株式会社 取締役		
			2009年3月 当社アドバイザー第一事業部部長 アセット・マネジャーズ・インターナショナル株式会社 取締役国際事業部担当		
			2009年7月 当社金融・財務部門国際第二事業部長		
			2009年10月 当社アドバイザー事業部部長		
			2010年1月 当社監査部部長 アセット証券株式会社（現いちご地所株式会社）監査部長		
			2010年3月 アセット・インベストメント・アドバイザーズ株式会社（現いちご投資顧問株式会社）監査部長		
			2011年1月 いちご不動産投資顧問株式会社（現いちご投資顧問株式会社）内部監査部長 いちごリートマネジメント株式会社 （現いちご投資顧問株式会社）内部監査室長 いちご地所株式会社 監査部長 いちごソリューションズ株式会社（現いちご地所株式会社）監査部長		
			2012年5月 タカラビルメン株式会社 代表取締役社長（全社統括）		
			2013年3月 当社不動産サービス本部副本部長		
			2017年4月 当社監査部長 いちご投資顧問株式会社 監査部担当部長		
			2017年5月 いちご地所株式会社 監査役（現任） いちごECOエナジー株式会社 監査役（現任）		
			2017年10月 いちご土地心築株式会社 監査役		
			2018年3月 当社執行役監査部管掌（現任）		
			2018年6月 いちご投資顧問株式会社 監査部長（現任）		
			2019年10月 Ichigo Real Estate America, Inc. Director（現任）		
2019年12月 当社監査部長（現任）					

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数(株)
執行役 サステナブルインフラ本部担当	田中 建路	1981年5月30日生	2007年4月 株式会社ザイマックス 2015年1月 当社入社 不動産サービス本部不動産第三部 2017年10月 当社不動産本部不動産第三部長 いちご不動産サービス福岡株式会社 不動産部長 2018年3月 同社取締役不動産部管掌(現任) 2019年3月 当社心築本部副本部長不動産第三部、 スポーツ&エンターテインメント部担 当 2020年3月 当社心築本部副本部長不動産第三部、 スポーツ事業部、スマート農業支援部 担当 株式会社宮交シティ 取締役営業部管 掌 2020年6月 株式会社宮交シティ 取締役営業部、 なるばーく事業部管掌(現任) 2020年11月 当社サステナブルインフラ推進部 2021年4月 当社執行役(現任)兼サステナブルイ ンフラ本部副本部長(現任)兼サステ ナブル企画部長(現任)兼不動産管理 部長(現任)兼SC運営部長(現任)	(注)	—
合計					756,046

(注) 執行役の任期は、選任後1年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結後最初に招集される取締役会終結の時までであります。

## ② 社外役員の状況

### (a) 社外取締役について

当社は社外取締役を選任するにおいて、過去に当社または当社の特定事業者（会社法施行規則第2条第3項第19号の定義による）の業務執行者になったことがなく、過去2年間に当社または当社の特定関係事業者から多額の金銭その他の財産（取締役、取締役就任前の顧問としての報酬は除く）を受けたことはなく、今後も受ける予定がない等、社外取締役としての職務を遂行する上で重大な利益相反を生じさせるおそれがないこと、また業務上の経験、法律、会計、経営などの専門的な知識を有していることを、選任にかかる基本方針としております。

当社の社外取締役は「①(1)取締役の状況」に記載のとおり、藤田 哲也、川手 典子、鈴木 行生、松崎 正年、および中井戸 信英の5名であり、当社の知りうる限り、当社または当社の特定関係事業者の業務執行者およびその配偶者、3親等以内の親族関係にはなく、人的関係、資金的関係または取引関係その他の利害関係はありません。また、社外取締役5名は東京証券取引所が定める独立役員の要件を満たしており、独立役員として届け出ております。

社外取締役が各自の見識および経験に基づき、取締役会ならびに法定委員会である指名委員会、監査委員会および報酬委員会と任意委員会であるコンプライアンス委員会において、第三者の視点から助言等を行うことにより、当社のコーポレート・ガバナンス体制において、経営監視機能を発揮することが期待されており、実際にそのような機能を果たしていると考えております。

### (b) 他の法人等の社外役員等としての重要な兼職の状況および当社と当該他の法人等との関係

・社外取締役 藤田 哲也は、株式会社クリエイティブ ソリューションズの代表取締役社長CEOおよび一般社団法人ポスタルくらぶの事務局長理事を兼務しております。なお、当社と各社との間に特別の関係はありません。

・社外取締役 川手 典子は、クレアコンサルティング株式会社の代表取締役およびキャストグローバルグループのパートナーを兼務しております。なお、当社と各社との間に特別の関係はありません。

・社外取締役 鈴木 行生は、株式会社日本ベル投資研究所の代表取締役、株式会社システナの独立社外取締役、株式会社ウィルズの独立社外監査役および株式会社エックスネットの独立社外監査役を兼務しております。なお、当社と各社との間に特別の関係はありません。

・社外取締役 松崎 正年は、ユニカミノルタ株式会社の取締役会議長、一般社団法人日本取締役協会の理事・副会長、株式会社野村総合研究所の社外取締役、PwCあらた有限責任監査法人の公益監督委員会委員および株式会社LIXILの社外取締役を兼務しております。なお、当社と各社との間に特別の関係はありません。

・社外取締役 中井戸 信英は、一般社団法人日本CHRO協会の理事長、イーソル株式会社の社外取締役およびソースネクスト株式会社の社外取締役を兼務しております。なお、当社と各社との間に特別の関係はありません。

## ③ 社外取締役による監督又は監査と内部監査、監査委員会監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

当社の社外取締役は、主に取締役会における執行役による自己の職務の執行状況の報告や内部統制システムの整備に関する基本方針の見直し等、執行役による四半期毎の決算報告および内部監査報告を通じて、直接または間接に、監査委員会、子会社監査役等、内部監査部門および会計監査人と相互に連携し、業務執行部門から報告を受け、実効性のある監督を行っております。

また、過半数を社外取締役が占める監査委員会と子会社監査役等は、当社の業務執行に関する意思決定を監視し、また相互に連携して問題点を把握し必要に応じて業務執行部門に指摘しております。

監査委員会は、内部監査部門から当社の内部監査状況について定期的に報告を受けており、必要に応じて意見を述べております。

監査委員会は、内部監査部門および会計監査人と連携して監査を行っております。さらに、監査委員会と会計監査人は定期的な会合を開催し、監査の状況・結果について会計監査人から報告を受けるとともに意見交換を行っております。

監査委員会は、必要に応じて、当社の取締役、執行役および従業員に対しその職務の執行に関する事項の報告を求め、当社の業務および財産の状況を調査しております。

### (3) 【監査の状況】

#### ①監査委員会の状況

##### a. 監査委員会の組織、人員、及び手続

当社は指名委員会等設置会社であるため監査委員会を設置しています。監査委員会は3名の取締役（いずれも独立社外取締役）により構成されております。

尚、監査委員長藤田哲也は国内、国外において大手生命保険会社、大手損害保険会社で重要な役職を歴任し、社長として経営を担った豊富な知識・経験を有しております。内部監査士の資格も有しております。監査委員川手典子は公認会計士、米国公認会計士及び税理士の資格を有しており財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。監査委員鈴木行生は大手金融グループにおいて証券会社、シンクタンク及び資産運用会社等の主要事業会社で重要な役職を歴任し、同金融グループ持株会社の監査特命役員を歴任する等、豊富な知識・経験を有しております。

監査委員会は職務を遂行するため事務局スタッフ4名を配置し、監査委員は直接指示を行っております。

##### b. 監査委員会の開催頻度、個々の監査委員の出席状況

監査委員会は当期において合計19回開催しております。個々の委員の出席状況は以下の通りです。

役職	氏名	出席回数／開催回数	出席率
独立社外取締役（監査委員長）	藤田哲也	19／19	100%
独立社外取締役	川手典子	19／19	100%
独立社外取締役	鈴木行生	19／19	100%

##### c. 監査委員会における検討事項

当期の監査委員会の検討事項は監査方針、監査計画に基づき以下の通りとしております。

- (1) 取締役会及び取締役による実効性のあるコーポレートガバナンスとリスクマネジメントの状況
- (2) 執行役の職務執行の適法性・適正性
- (3) 企業集団に係る内部統制システムの整備・運用状況
- (4) 保有する不動産ポートフォリオの品質と会計処理の妥当性及び財務体質の健全性
- (5) 緊急事態宣言に伴い実施した特別なプロセスの事後検証
- (6) 財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況
- (7) 会計監査人の会計監査報告の検証及び会計監査人の適正性
- (8) 業務執行に関する情報共有、報告体制の状況
- (9) グループ各社監査委員会、監査役のモニタリング
- (10) 半期毎の監査委員会監査についての自己レビューを実施
- (11) ウィズ/ポストコロナにおける ESG、SDGs、EVP の導入状況

##### d. 監査委員会の活動状況

主な活動状況は以下の通りです。

- ・取締役及び執行役の職務の適法性、妥当性、効率性について監査・監督を実施し、監査委員会決議により株主総会へ報告する監査報告書を作成
- ・内部監査部門から当社の内部監査の状況について定期的に報告を受け必要に応じ意見を具申
- ・会計監査人と定期的な会合を開催し、会計監査の方針、方法等について打合せ、会計監査の結果について報告を受け、意見を交換
- ・必要に応じ取締役、執行役及び従業員に対して業務の執行に関する報告を求め当社の業務及び財産の状況を確認
- ・必要に応じ会計監査人とともに当社グループ会社等への往査を実施し意見を具申
- ・主要なグループ会社監査役と連絡会を開催し、監査に関するグループ内の情報を共有

##### e. 監査委員会の実効性の評価

監査委員会においては実効性の評価を毎年実施し、有効性を確認すると共に課題を議論し監査活動の一層の向上に努めております。

## ②内部監査の状況

内部監査に係る社内体制として、管掌執行役（執行役監査部管掌1名）、執行役社長直轄の担当部（監査部、部員3名）を設置し、法令、定款、社内規程等の遵守状況、業務執行の適切性等につき内部監査を実施し、執行役会長、執行役社長、監査委員会および取締役会に対し、内部監査結果を報告しております。また、内部監査指摘事項の是正・改善状況を執行役会長、執行役社長、監査委員会および取締役会に対し報告しております。

監査部は、監査委員会または監査委員との間で内部監査計画を協議し、内部監査結果を報告する等、密接な連携を保っております。また、監査委員会、監査部、会計監査人は、必要に応じ会議を持ち、監査上の重要課題について意見交換を行っております。

## ③ 会計監査の状況

### a. 監査法人の名称

太陽有限責任監査法人

### b. 継続監査期間

13年間

### c. 業務を執行した公認会計士

指定有限責任社員 業務執行社員：大兼宏章、西村健太

### d. 監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士11名、その他14名であります。

### e. 監査法人の選定方針と理由

監査委員会は「会計監査人評価・選定基準」を定め、毎期実施する会計監査人の評価と合わせ、選解任に係る決議を行っています。

また、監査委員会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号のいずれかに該当し、解任が相当と認められる場合には、監査委員会の委員全員の同意により会計監査人を解任します。会計監査人に適正な監査の遂行に支障をきたす事由が生じたと認められる場合等には、監査委員会は、株主総会に提出する会計監査人の解任または不再任の議案の内容を決定します。

### f. 監査役及び監査役会による会計監査人の評価

監査委員会は、会計監査人评价基準を定め、毎期評価を実施しています。現在の会計監査人については、品質管理体制、独立性、専門性、監査の方法等良好な評価をしています。なお、評価にあたっては、経営執行部門および内部監査部門における会計監査人の評価も重要な要素として参考にしています。

④ 監査公認会計士等に対する報酬の内容

a. 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）
提出会社	70	—	73	—
連結子会社	14	—	23	—
計	85	—	96	—

b. 監査公認会計士等と同一のネットワークに属する組織に対する報酬（a. を除く）

該当事項はありません。

c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

前連結会計年度（自 2019年3月1日 至 2020年2月29日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2020年3月1日 至 2021年2月28日）

該当事項はありません。

d. 監査報酬の決定方針

当社は監査公認会計士等に対する監査報酬について会計監査人の監査計画の内容、業務遂行状況、監査報酬の推移および報酬額の見積り算出根拠の妥当性等を総合的に勘案し、当社監査委員会が定めた「会計監査人評価・選定基準」に基づき、監査委員会の同意を得て決定しております。

e. 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査委員会は、当委員会が定めた「会計監査人評価・選定基準」に基づき、会計監査人の監査計画の内容、業務遂行状況、監査報酬の推移および報酬額の見積り算出根拠の妥当性等を確認し、検討した結果、会計監査人の報酬等について会社法第399条第1項の同意を行っております。

#### (4) 【役員の報酬等】

##### ① 役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社取締役および執行役の報酬等は、各人の職責等に応じ、功績等会社への貢献度、同業他社を中心とした一般的な水準、就任の事情等を考慮の上、決定することを基本方針としております。役員区分ごとの具体的方針は以下のとおりです。

##### (社内取締役の報酬)

基本報酬および業績連動報酬で構成されます。基本報酬は、各取締役の役割分担等に応じた定額とし、業績連動報酬は会社業績、グループ全体の価値向上への貢献度合いおよび個人の目標達成度合いに応じて決定した額としております。

##### (社外取締役の報酬)

基本報酬および業績連動報酬で構成されます。基本報酬は、監督機能における役割分担、経営経験等に応じたポイント制の定額としております。役員賞与として業績連動報酬が支給される場合には、経営の監督機能の重要性およびグループ全体の価値向上への貢献を鑑み、基本報酬の算定と同様にポイントに応じた算定額を支給してしております。

##### (執行役の報酬)

基本報酬及び業績連動報酬で構成され、基本報酬は各執行役の役割分担等に応じた定額とし、業績連動報酬は会社の業績、各執行役が担当する部門の業績、個人の業績、業務改善度および経営理念や行動指針に基づく役割行動に応じて決定した額としております。

##### (ストックオプション)

ストックオプションは、当社の持続的成長と株主価値の最大化への役員のコミットメントをさらに一層強固なものとするを目的として発行し、取締役および執行役の業績向上に対する意欲と士気を高めるために付与しており、前述の報酬とは別に、役位および職責に応じて付与します。

当社は機関設計を指名委員会等設置会社としており、役員の報酬に関する方針及び個人別の報酬の内容については、社外取締役が過半数を占める報酬委員会が決定権限を有しております。報酬委員長が役員の個別報酬の原案を作成し、報酬委員会が、取締役および執行役の業務実績等の評価根拠を検証のうえ、報酬額を審議、決定いたします。また、報酬委員会では、当社取締役および執行役の報酬に関する事項を決定する他、グループ各社の役員報酬に関する諮問機関として、コーポレート・ガバナンスの観点から、グループ全体の役員報酬に関する内容を審議してしております。

当事業年度における当社報酬委員会は、取締役2名、社外取締役3名の合計5名で構成してしております。委員全員が出席のうえ7回開催し、当社役員およびグループ役員の報酬につき審議を行いました。

当社取締役（社外取締役を除く）の報酬は、基本報酬、業績連動報酬およびストックオプションで構成されており、基本報酬20～40%、業績連動報酬45～70%、ストックオプション10～15%を目安としております。当社の取締役は、グループの経営監督、経営責任を担うことから、基本報酬を抑え、業績連動報酬とストックオプションを合計した比率を報酬の過半となるよう高く設定し、株主様との利害共有度をできる限り高めるようにしてしております。当社執行役は基本報酬の比率を取締役よりも高く設定してしております。

業績連動報酬に係る指標である会社業績は、企業価値の向上を反映する観点から、営業利益、経常利益および当期純利益の目標達成度、株主還元策の実行、中長期経営計画の進捗およびその他の事業環境を総合的に勘案してしております。

新型コロナウイルス感染症が事業に及ぼす影響の予測が困難な状況下で、2021年2月期連結業績予想は、保守的に見積もった業績値を下限としたレンジでの利益予想となりました。よって、当事業年度は、営業利益、経常利益および当期純利益の目標値は設定しておりませんが、前事業年度と比較して当期純利益が38.7%減少したことを鑑み、業績連動報酬の原資を削減してしております。

	目標値	実績値	達成率
営業利益	—	9,668百万円	—
経常利益	—	7,179百万円	—
親会社株主に帰属する 当期純利益	—	5,027百万円	—
1株当たり配当金	7円	7円	100%
株主資本配当率	3%	3.3%	110%

② 役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)				対象となる 役員の員数 (人)
		基本報酬	賞与	ストック オプション	死亡退職金 死亡弔慰金	
取締役 (社外取締役を除く)	215	78	119	18	-	3
執行役	187	44	16	10	116	3
社外取締役	51	32	13	5	-	5

- (注) 1. 当事業年度末現在の人員は取締役9名（そのうち社外取締役5名）、執行役12名で、執行役12名のうち4名は取締役を兼任しているため、役員の総数は17名であります。執行役と取締役の兼任者については、執行役報酬を支給していないため、取締役の欄に総額・支給人員を記載しており、執行役の欄には含まれておりません。
2. 当事業年度に連結子会社から役員報酬等を受けている取締役、執行役については、上述総額欄にその支給額を含んでおります。
3. 上述支給人員には、無報酬の取締役兼執行役1名、使用人兼務執行役6名は含まれておりません。上述の他、使用人兼務執行役（6名）に対し、使用人分給与として72百万円、賞与として45百万円、ストックオプションとして11百万円を支給しております。
4. 上述の内、連結報酬等の総額が1億円以上の役員、元執行役岩崎謙治に対しては、報酬等の総額123百万円を支給しております。支給額には、死亡退職金・死亡弔慰金116百万円を含んでおります。なお、当社は、本件にあたり、死亡保険金を受領しております。



(5) 【株式の保有状況】

① 投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式の区分について、純投資目的とは専ら株式の価値変動や株式に係る配当によって利益を受けることを目的とする場合と考えております。一方、純投資目的以外とは当社の顧客及び取引先等との安定的・長期的な取引関係の維持・強化や当社の中長期的な企業価値向上に資する場合と考えております。

② 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、長期VISION「いちご2030」に沿い「サステナブルインフラ企業」として将来を見据えた戦略的な事業展開を通じて、さらなる事業優位性を図る観点から、当社の中長期的な企業価値向上に資すると判断される場合に限り、株式の政策保有を行っております。

個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容につきましては、継続的に保有先企業の経営陣とのディスカッションや取締役会や経営会議等への参画により事業シナジーの追求、経営上の課題のモニタリングを行うとともに、保有先企業の財政状態、経営成績、キャッシュ・フローの状況についてのモニタリングを実施しております。

当社は、これらのモニタリング状況を踏まえて、株式の取得に際し決定の判断の根拠となる、保有先企業の事業計画に基づく純資産額と株価推移との乖離状況や、当社との事業シナジーの効果からリターンとリスクを踏まえて保有の合理性・必要性を検討し、政策保有の継続の可否について定期的に検討を行っております。

b. 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額 (百万円)
非上場株式	10	2,799
非上場株式以外の株式	3	1,113

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額 (百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	1	506	取引関係の維持・強化のため
非上場株式以外の株式	—	—	—

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額 (百万円)
非上場株式	—	—
非上場株式以外の株式	—	—

c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)又は 投資口数(口)	株式数(株)又は 投資口数(口)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
いちごホテルリート 投資法人	6,500	6,500	(保有目的) 当社と投資主の利益を共通のものとする ため (定量的な保有効果) 定量的な保有効果については記載が困難 であります。(注)	無
	591	633		
いちごグリーンイン フラ投資法人	6,000	6,000	(保有目的) 当社と投資主の利益を共通のものとする ため (定量的な保有効果) 定量的な保有効果については記載が困難 であります。(注)	無
	396	367		
株式会社フィル・カ ンパニー	60,000	60,000	(保有目的) 取引関係の維持・強化のため (定量的な保有効果) 定量的な保有効果については記載が困難 であります。(注)	無
	125	180		

(注) 毎年の取締役会において、保有に伴う便益、リスクが資本コストに見合っているか等を総合的に検討し、保有の適否を判断しています。

- ③ 保有目的が純投資目的である投資株式  
該当事項はありません。

## 第5【経理の状況】

### 1. 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

- (1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」（1976年大蔵省令第28号。以下「連結財務諸表規則」という。）に基づいて作成しております。
- (2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」（1963年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。）に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2. 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度（2020年3月1日から2021年2月28日まで）の連結財務諸表及び事業年度（2020年3月1日から2021年2月28日まで）の財務諸表について、太陽有限責任監査法人による監査を受けております。

### 3. 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、会計基準等の変更等に的確に対応することが出来る体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入するとともに、監査法人等が主催するセミナー等へ参加しております。

## 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

## ① 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年2月29日)	当連結会計年度 (2021年2月28日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	※1, ※3 41,067	※1, ※3 50,832
受取手形及び売掛金	※1, ※3 2,308	※1, ※3 1,382
営業貸付金	※1 1,324	※1 1,324
営業投資有価証券	※2 902	※2 590
販売用不動産	※1 68,290	※1 64,109
その他	※1, ※3 3,721	※1, ※3 2,698
貸倒引当金	△6	△167
流動資産合計	117,608	120,771
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	60,131	68,277
減価償却累計額	△5,080	△7,603
建物及び構築物 (純額)	※1, ※3 55,050	※1, ※3 60,673
太陽光発電設備	26,713	28,893
減価償却累計額	△3,287	△4,702
太陽光発電設備 (純額)	※1, ※3 23,425	※1, ※3 24,191
土地	※1, ※3 122,114	※1, ※3 122,592
建設仮勘定	※1 2,432	※1 3,910
建設仮勘定 (太陽光発電設備)	2,058	1,405
その他	1,844	2,745
減価償却累計額	△727	△1,126
その他 (純額)	※1 1,116	※1, ※3 1,619
有形固定資産合計	206,198	214,392
無形固定資産		
のれん	1,090	968
借地権	※1 687	※1 1,272
その他	705	1,797
無形固定資産合計	2,482	4,038
投資その他の資産		
投資有価証券	※2 4,321	※2 5,147
長期貸付金	510	10
繰延税金資産	568	605
その他	※3 2,128	※3 2,202
貸倒引当金	△91	△91
投資その他の資産合計	7,436	7,874
固定資産合計	216,118	226,305
資産合計	333,726	347,076

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年2月29日)	当連結会計年度 (2021年2月28日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
短期借入金	※1 3,086	※1 4,879
1年内償還予定の社債	274	274
1年内返済予定の長期借入金	※1 12,277	※1 9,751
1年内返済予定の長期ノンリコースローン	※3 1,178	※3 1,358
未払法人税等	2,416	573
賞与引当金	33	9
その他	5,013	5,527
流動負債合計	24,280	22,374
固定負債		
社債	6,082	5,878
長期借入金	※1 151,483	※1 156,890
長期ノンリコースローン	※3 39,156	※3 40,974
繰延税金負債	1,890	1,868
長期預り保証金	8,118	7,795
その他	1,107	1,039
固定負債合計	207,838	214,446
負債合計	232,119	236,820
純資産の部		
株主資本		
資本金	26,885	26,888
資本剰余金	11,272	11,275
利益剰余金	71,505	73,160
自己株式	△8,988	△11,988
株主資本合計	100,674	99,335
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	158	90
繰延ヘッジ損益	※4 △397	※4 △375
その他の包括利益累計額合計	△239	△285
新株予約権	988	1,007
非支配株主持分	184	10,197
純資産合計	101,607	110,255
負債純資産合計	333,726	347,076

## ②【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)	当連結会計年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)
売上高	87,360	61,368
売上原価	52,851	45,776
売上総利益	34,509	15,591
販売費及び一般管理費	※1 6,787	※1 5,923
営業利益	27,721	9,668
営業外収益		
受取利息	8	17
受取配当金	78	78
デリバティブ評価益	—	※5 243
その他	63	78
営業外収益合計	150	417
営業外費用		
支払利息	2,293	2,338
為替差損	—	17
デリバティブ評価損	※5 336	※5 29
融資関連費用	538	279
その他	307	241
営業外費用合計	3,476	2,906
経常利益	24,395	7,179
特別利益		
固定資産売却益	—	※2 720
投資有価証券売却益	11	—
関係会社株式交換益	169	—
その他	35	—
特別利益合計	215	720
特別損失		
固定資産除却損	27	0
販売用不動産評価損	※3 7,487	—
投資有価証券評価損	229	114
貸倒引当金繰入額	—	144
減損損失	※4 319	※4 27
その他	—	1
特別損失合計	8,065	288
税金等調整前当期純利益	16,545	7,610
法人税、住民税及び事業税	7,990	2,622
法人税等調整額	△584	△58
法人税等合計	7,406	2,564
当期純利益	9,139	5,046
非支配株主に帰属する当期純利益	938	18
親会社株主に帰属する当期純利益	8,201	5,027

## 【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)	当連結会計年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)
当期純利益	9,139	5,046
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	△228	△67
繰延ヘッジ損益	※2 10	※2 21
その他の包括利益合計	△217	△45
包括利益	※1 8,921	※1 5,000
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	7,983	4,981
非支配株主に係る包括利益	938	18

③【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2019年3月1日 至 2020年2月29日）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	26,820	11,207	66,730	△5,988	98,769
当期変動額					
新株の発行	64	64			129
剰余金の配当			△3,419		△3,419
親会社株主に帰属する 当期純利益			8,201		8,201
連結範囲の変動		△0	△7		△7
自己株式の取得				△2,999	△2,999
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）					
当期変動額合計	64	64	4,774	△2,999	1,904
当期末残高	26,885	11,272	71,505	△8,988	100,674

	その他の包括利益累計額			新株予約権	非支配株主 持分	純資産合計
	その他有 価証券評 価差額金	繰延ヘッ ジ損益	その他の包括 利益累計額合 計			
当期首残高	386	△408	△21	827	3,283	102,859
当期変動額						
新株の発行						129
剰余金の配当						△3,419
親会社株主に帰属する 当期純利益						8,201
連結範囲の変動						△7
自己株式の取得						△2,999
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	△228	10	△217	160	△3,098	△3,156
当期変動額合計	△228	10	△217	160	△3,098	△1,251
当期末残高	158	△397	△239	988	184	101,607



当連結会計年度（自 2020年3月1日 至 2021年2月28日）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	26,885	11,272	71,505	△8,988	100,674
当期変動額					
新株の発行	2	2			5
剰余金の配当			△3,372		△3,372
親会社株主に帰属する 当期純利益			5,027		5,027
連結範囲の変動					—
自己株式の取得				△2,999	△2,999
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）					
当期変動額合計	2	2	1,655	△2,999	△1,338
当期末残高	26,888	11,275	73,160	△11,988	99,335

	その他の包括利益累計額			新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	その他の包括利益累計額合計			
当期首残高	158	△397	△239	988	184	101,607
当期変動額						
新株の発行						5
剰余金の配当						△3,372
親会社株主に帰属する 当期純利益						5,027
連結範囲の変動						—
自己株式の取得						△2,999
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	△67	21	△45	19	10,013	9,986
当期変動額合計	△67	21	△45	19	10,013	8,648
当期末残高	90	△375	△285	1,007	10,197	110,255

## ④【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)	当連結会計年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	16,545	7,610
減価償却費	2,630	4,797
株式報酬費用	194	21
のれん償却額	174	121
賞与引当金の増減額 (△は減少)	2	△24
貸倒引当金の増減額 (△は減少)	4	161
受取利息及び受取配当金	△86	△96
支払利息	2,293	2,338
関係会社株式交換益	△169	—
投資有価証券売却損益 (△は益)	△11	0
固定資産売却損益 (△は益)	—	△720
減損損失	319	27
有価証券及び投資有価証券評価損益 (△は益)	229	114
売上債権の増減額 (△は増加)	△903	925
営業投資有価証券の増減額 (△は増加)	11,682	343
販売用不動産の増減額 (△は増加)	△17,447	5,342
販売用不動産評価損	7,487	—
出資金評価損	7	4
前渡金の増減額 (△は増加)	16	61
前払費用の増減額 (△は増加)	△290	△408
未収入金の増減額 (△は増加)	29	16
未収消費税等の増減額 (△は増加)	△844	654
未払金の増減額 (△は減少)	201	△437
未払費用の増減額 (△は減少)	△36	94
前受金の増減額 (△は減少)	△285	△57
預り金の増減額 (△は減少)	413	333
預り保証金の増減額 (△は減少)	△169	△323
未払消費税等の増減額 (△は減少)	308	975
その他	1,005	△4
小計	23,304	21,870
利息及び配当金の受取額	86	96
利息の支払額	△2,068	△2,119
法人税等の支払額	△9,430	△4,467
法人税等の還付額	0	83
営業活動によるキャッシュ・フロー	11,892	15,463

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)	当連結会計年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
定期預金等の預入による支出	△113	△7
定期預金等の払戻による収入	2,063	—
定期預金等の預入義務解除による収入	2,970	—
投資有価証券の取得による支出	△2,361	△547
投資有価証券の売却による収入	111	10
有形固定資産の取得による支出	△11,244	△16,447
有形固定資産の売却による収入	—	2,850
無形固定資産の取得による支出	△562	△1,468
出資金の払込による支出	△2	△3
出資金の回収による収入	—	15
差入保証金の差入による支出	△34	△0
差入保証金の回収による収入	0	—
連結子会社の事業譲受に伴う支出	△187	—
貸付けによる支出	△910	△374
貸付金の回収による収入	—	351
その他	8	△7
投資活動によるキャッシュ・フロー	△10,263	△15,630
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額 (△は減少)	426	1,793
社債の発行による収入	5,828	70
社債の償還による支出	△193	△274
長期借入れによる収入	49,957	51,877
長期借入金の返済による支出	△26,475	△48,996
長期ノンリコースローンの借入れによる収入	5,300	3,300
長期ノンリコースローンの返済による支出	△17,701	△1,301
ストックオプションの行使による収入	95	4
自己株式の取得による支出	△2,999	△2,999
非支配株主からの払込みによる収入	—	10,000
非支配株主への払戻による支出	△1,276	—
配当金の支払額	△3,416	△3,298
非支配株主への配当金の支払額	△8	△5
財務活動によるキャッシュ・フロー	9,537	10,167
現金及び現金同等物に係る換算差額	0	△0
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	11,167	10,000
現金及び現金同等物の期首残高	45,029	40,826
連結除外に伴う現金及び現金同等物の減少額	△15,369	△237
現金及び現金同等物の期末残高	※1 40,826	※1 50,590

## 【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

### 1. 連結の範囲に関する事項

#### (1) 連結子会社の数及び名称

・連結子会社の数	54社
・主要な連結子会社の名称	いちご投資顧問株式会社 いちご地所株式会社 いちごECOエナジー株式会社 いちごオーナーズ株式会社 いちご土地心築株式会社 いちご不動産サービス福岡株式会社 いちごマルシェ株式会社 株式会社宮交シティ 株式会社セントロ ストレージプラス株式会社 いちごアニメーション株式会社 博多ホテルズ株式会社

投資事業組合等1社につきましては、当連結会計年度に新たに持分を取得したため、連結の範囲に含めております。

投資事業組合等1社につきましては、当連結会計年度に新たに設立したため、連結の範囲に含めております。

投資事業組合等1社につきましては、当連結会計年度に重要性が減少したため、連結の範囲から除外しております。

#### (2) 主要な非連結子会社の状況

特記すべき主要な非連結子会社はありません。

非連結子会社の総資産の合計額、売上高の合計額、純利益の額のうち持分の合計額及び利益剰余金のうち持分の合計額等はいずれも少額であり、全体としても連結財務諸表に重要な影響を及ぼさないため、連結の範囲から除外しております。

#### (3) 他の会社等の議決権の過半数を自己の計算において所有しているにもかかわらず子会社としなかった当該他の会社等の名称及び子会社としなかった理由

該当事項はありません。

### 2. 持分法の適用に関する事項

#### (1) 持分法適用の関連会社

該当事項はありません。

なお、当連結会計年度において、持分法適用関連会社であったアイ・シンクレント株式会社は、実質的な影響力の低下により、持分法適用の範囲から除外しております。

#### (2) 持分法適用の非連結子会社

該当事項はありません。

#### (3) 持分法を適用していない主要な非連結子会社

特記すべき主要な非連結子会社はありません。

持分法を適用していない非連結子会社の純損益の額及び利益剰余金のうち持分の合計額等はいずれも少額であり、また利益剰余金等に及ぼす影響も軽微であり、全体としても連結財務諸表に重要な影響を及ぼさないため、持分法適用の範囲から除外しております。

#### (4) 持分法を適用していない関連会社

特記すべき主要な関連会社はありません。

持分法を適用していない関連会社の純損益の額及び利益剰余金のうち持分の合計額等からみて、持分法の対象から除いても連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ重要性がないため持分法の適用範囲から除外しております。

- (5) 他の会社等の議決権の100分の20以上、100分の50以下を自己の計算において所有しているにもかかわらず関連会社としなかった当該他の会社等の名称

株式会社OSMIC

(関連会社としなかった理由)

出資目的及び取引等の状況の実態から、財務及び営業または事業の方針の決定に対し、重要な影響を与えていないため関連会社を含めておりません。

### 3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の決算日は次のとおりであります。

1月末日 24社

2月末日 10社

3月末日 2社

11月末日 1社

12月末日 17社

1月末日、12月末日を決算日とする子会社については、それぞれ同決算日現在の財務諸表を使用しております。3月末日、11月末日を決算日とする子会社については、連結決算日から3か月以内の一定時点を基準とした仮決算に基づく財務諸表を使用しております。

ただし、連結決算日までの期間に発生した重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

### 4. 会計方針に関する事項

#### (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

##### イ. その他有価証券

・時価のあるもの ……連結決算日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）

・時価のないもの ……移動平均法による原価法  
ただし、投資事業組合等への出資金についての詳細は「(7)その他連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項 ハ. 投資事業組合等の会計処理」に記載しております。

ロ. デリバティブ ……時価法

ハ. 販売用不動産 ……個別法による原価法（連結貸借対照表価額については収益性の低下による簿価切下げの方法）

#### (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

・有形固定資産 ……主として定額法

主な耐用年数は以下のとおりであります。

・建物及び構築物・・・7～39年

・太陽光発電設備・・・20年

#### (3) 重要な引当金の計上基準

イ. 貸倒引当金 ……売上債権、貸付金等の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

ロ. 賞与引当金 ……従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額に基づき当連結会計年度負担額を計上しております。

#### (4) 重要なヘッジ会計の方法

##### イ. ヘッジ会計の方法

原則として繰延ヘッジ処理によっております。ただし、特例処理の要件を満たす金利スワップ及び金利キャップについては、特例処理を採用しております。

##### ロ. ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段……金利スワップ取引、金利キャップ取引

ヘッジ対象……借入金

##### ハ. ヘッジ方針

当社の内部規程に基づき、営業活動及び財務活動における金利変動リスクをヘッジしております。

## ニ. ヘッジの有効性の評価の方法

ヘッジ開始時から有効性判定時点までの期間において、ヘッジ対象とヘッジ手段の相場変動の累計を比較し、両者の変動額等を基礎にして判断しております。なお、特例処理の要件を満たす金利スワップ及び金利キャップについては、有効性の評価を省略しております。

### (5) のれんの償却方法及び償却期間

のれんの償却については、主に10年から20年の、子会社の実態に基づいた適切な償却期間において均等償却しております。

### (6) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許資金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3ヵ月以内に償還期限が到来する短期投資からなっております。

### (7) その他連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項

#### イ. 消費税等の会計処理

主に、税抜方式によっております。

なお、控除対象外消費税等は、原則当連結会計年度の期間費用として処理しておりますが、資産に係る控除対象外消費税等のうち一定のものは5年間の均等償却とし、一定のものは個々の取得原価に算入しております。

#### ロ. 営業投融資の会計処理

当社が営業投資目的で行う投融資（営業投融資）については、営業投資目的以外の投融資とは区分して「営業投資有価証券」及び「営業貸付金」として「流動資産」に表示しております。また、営業投融資から生じる損益は、営業損益として表示することとしております。

なお、株式等の所有により、営業投資先の意思決定機関を支配している要件及び営業投資先に重要な影響を与えている要件を満たすこともあります。その所有目的は営業投資であり、傘下に入れる目的で行われていないことから、当該営業投資先は、子会社及び関連会社に該当しないものとしております。

#### ハ. 投資事業組合等の会計処理

当社は投資事業組合等の会計処理を行うに際して、投資事業組合等への出資金を「営業投資有価証券」として計上しております。投資事業組合等の出資時に営業投資有価証券を計上し、投資事業組合等から分配された損益については、売上高に計上するとともに同額を営業投資有価証券に加減し、投資事業組合等からの出資金の払戻については営業投資有価証券を減額させております。

## ニ. 連結納税制度の適用

当社は連結納税制度を適用しております。

### ホ. 連結納税制度からグループ通算制度への移行に係る税効果の適用

当社及び一部の国内連結子会社は、「所得税法等の一部を改正する法律」（2020年法律第8号）において創設されたグループ通算制度への移行及びグループ通算制度への移行にあわせて単体納税制度の見直しが行われた項目については、「連結納税制度からグループ通算制度への移行に係る税効果会計の適用に関する取扱い」（実務対応報告第39号2020年3月31日）第3項の取扱いにより、「税効果会計に係る会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第28号2018年2月16日）第44項の定めを適用せず、繰延税金資産及び繰延税金負債の額について、改正前の税法の規定に基づいております。



### 3. 会計上の見積りの開示に関する会計基準

- ・「会計上の見積りの開示に関する会計基準」（企業会計基準第31号 2020年3月31日 企業会計基準委員会）

#### (1) 概要

国際会計基準審議会（IASB）が2003年に公表した国際会計基準（IAS）第1号「財務諸表の表示」（以下「IAS 第1号」）第125項において開示が求められている「見積りの不確実性の発生要因」について、財務諸表利用者にとって有用性が高い情報として日本基準においても注記情報として開示を求めることを検討するよう要望が寄せられ、企業会計基準委員会において、会計上の見積りの開示に関する会計基準（以下「本会計基準」）が開発され、公表されたものです。

企業会計基準委員会の本会計基準の開発にあたっての基本的な方針として、個々の注記を拡充するのではなく、原則（開示目的）を示したうえで、具体的な開示内容は企業が開示目的に照らして判断することとされ、開発にあたっては、IAS第1号第125項の定めを参考とすることとしたものです。

#### (2) 適用予定日

2022年2月期の期首から適用します。



(表示方法の変更)

(連結キャッシュ・フロー計算書)

前連結会計年度において、営業活動によるキャッシュ・フローの「その他」に含めて表示しておりました「未払消費税等の増減額」は金額的重要性が増したため、当連結会計年度より区分掲記しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書において、営業活動によるキャッシュ・フローの「その他」に表示していた308百万円は、営業活動によるキャッシュ・フローの「未払消費税等の増減額」として組替えております。

(追加情報)

(新型コロナウイルス感染症拡大に伴う会計上の見積りについて)

販売用不動産の評価及び固定資産の減損会計等の会計上の見積りについて、連結財務諸表作成時に入手可能な情報に基づき実施しております。

新型コロナウイルスの影響は当社の事業活動にも影響を及ぼしており、翌連結会計年度中においては、大きな回復はないものと見込んでおります。

なお、新型コロナウイルスによる経済活動への影響は不確実性が高いため、上記の仮定に変化が生じた場合には、将来における財政状態、経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

(たな卸資産の保有目的の変更)

一部の保有不動産の保有目的を変更し、「販売用不動産」を「建物及び構築物」「土地」「建設仮勘定」「その他」「借地権」へ科目を振替えております。その内容は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2020年2月29日)	当連結会計年度 (2021年2月28日)
建物及び構築物	33,136百万円	—
土地	70,112	—
建設仮勘定	1,304	—
その他	94	—
借地権	284	—
振替金額合計	104,931	—

前連結会計年度においては、当社の中長期に及ぶ心築活動の取組み等の運用計画について、新型コロナウイルスの感染拡大をきっかけとして見直しを行った結果、短中期的な売却を計画している不動産などを除き、心築セグメントに属する不動産について運用方針を変更し、販売用不動産から固定資産へ資産区分を変更しております。

(有形固定資産の保有目的の変更)

一部の保有不動産の保有目的を変更し、以下の金額を「販売用不動産」へ科目を振替えております。

	前連結会計年度 (2020年2月29日)	当連結会計年度 (2021年2月28日)
建物及び構築物	905百万円	411百万円
減価償却累計額	△222	△208
建物及び構築物(純額)	682	202
その他	11	8
減価償却累計額	△7	△8
その他(純額)	3	0
土地	1,222	960
借地権	32	—
振替金額合計	1,941	1,163

(連結貸借対照表関係)

※1 担保提供資産及び対応債務

担保に供している資産は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2020年2月29日)	当連結会計年度 (2021年2月28日)
現金及び預金	3,166百万円	2,446百万円
受取手形及び売掛金	124	133
営業貸付金	1,324	1,324
販売用不動産	37,436	35,507
流動資産 その他	3	3
建物及び構築物	35,728	43,441
太陽光発電設備	5,917	7,392
土地	79,120	81,397
建設仮勘定	145	86
建設仮勘定(担保予約)	119	3,510
有形固定資産 その他	853	1,295
借地権	474	1,167
合計	164,415	177,707

なお、「建物及び構築物」、「太陽光発電設備」、「有形固定資産 その他」は純額で表示しております。

担保付債務は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2020年2月29日)	当連結会計年度 (2021年2月28日)
短期借入金	106百万円	2,802百万円
1年内返済予定の長期借入金	4,247	7,892
長期借入金	125,180	128,189
合計	129,533	138,883

※2 非連結子会社及び関連会社に対するものは、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2020年2月29日)	当連結会計年度 (2021年2月28日)
営業投資有価証券(匿名組合出資)	349百万円	49百万円
投資有価証券	2,048	2,049

※3 ノンリコースローン

ノンリコースローンは、返済原資が保有不動産及び当該不動産の収益等の責任財産に限定されている借入金であります。

ノンリコースローンにかかる担保提供資産及び対応債務は次のとおりであります。

(1) 担保提供資産

	前連結会計年度 (2020年2月29日)	当連結会計年度 (2021年2月28日)
現金及び預金	4,769百万円	5,974百万円
受取手形及び売掛金	137	168
流動資産 その他	1	2
建物及び構築物	12,860	12,500
太陽光発電設備	9,842	12,503
土地	29,582	29,582
有形固定資産 その他	—	19
投資その他の資産 その他	358	353
合計	57,553	61,105

なお、「建物及び構築物」、「太陽光発電設備」、「有形固定資産 その他」は純額で表示しております。

(2) 対応債務

	前連結会計年度 (2020年2月29日)	当連結会計年度 (2021年2月28日)
1年内返済予定の長期ノンリコースローン	1,178百万円	1,358百万円
長期ノンリコースローン	39,156	40,974
合計	40,334	42,333

※4 繰延ヘッジ損益

前連結会計年度 (2020年2月29日)

金利スワップにより金利上昇時の支払金利増加リスクを低減しており、当該ヘッジ手段の時価評価により生じた評価差額金を繰延ヘッジ損益として表示しております。

当連結会計年度 (2021年2月28日)

金利スワップにより金利上昇時の支払金利増加リスクを低減しており、当該ヘッジ手段の時価評価により生じた評価差額金を繰延ヘッジ損益として表示しております。

5. 当座貸越契約、貸出コミットメント契約及びタームローン契約に関する事項

当社は、資金調達の機動性及び安定性の確保を図るため、取引金融機関と当座貸越契約、貸出コミットメント契約及びタームローン契約を締結しております。

これらの契約に基づく当連結会計年度末の借入未実行残高は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2020年2月29日)	当連結会計年度 (2021年2月28日)
当座貸越契約、貸出コミットメント契約 及びタームローン契約の総額	36,615百万円	35,069百万円
借入実行残高	23,186	24,652
差引借入未実行残高	13,428	10,416

(連結損益計算書関係)

※1 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)	当連結会計年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)
給与手当	1,363百万円	1,463百万円
賞与手当	888	654
租税公課	687	471
賞与引当金繰入額	2	△24
貸倒引当金繰入額	4	—

※2 固定資産売却益

前連結会計年度(自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)

「固定資産売却益」は、土地及び建物の売却によるものであります。

※3 販売用不動産評価損

前連結会計年度(自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)

新型コロナウイルスの世界的な感染拡大により、当社が属する不動産業界においても、ホテル宿泊需要の大幅な減少や各種テナント様の業況悪化が散見されております。このような環境下において、当社の保有する販売用不動産の販売可能価額を検証した結果、テナント様の業況悪化が顕著なホテルや商業等の一部について、販売可能価額が当社の帳簿価額を下回ったことから、当該販売用不動産につき低価法を適用することとし、販売用不動産評価損7,487百万円を特別損失に計上いたしました。

当連結会計年度(自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)

該当事項はありません。

※4 減損損失

当社は以下の資産グループについて減損損失を計上しました。

前連結会計年度(自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)

当社は、以下の資産グループについて減損損失を計上いたしました。

① 減損損失を認識した資産及び減損損失計上額

用途	種類	場所	減損損失計上額 (百万円)
その他	のれん	福岡市中央区	210

② 減損損失の認識に至った経緯

事業環境の変化に伴い、当初想定していた収益が見込めなくなったことから、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上しております。

③ 資産のグルーピングの方法

当社は、減損会計の適用にあたって概ね独立したキャッシュ・フローを生み出す最小単位によって資産のグルーピングを行っており、当該のれんについては、事業単位を基準とした管理会計上の区分にしたがってグルーピングを行っております。

④ 回収可能価額の算定方法

のれんの回収可能価額は、使用価値により測定しておりますが、将来キャッシュ・フローが見込めない資産については、回収可能価額をゼロとして評価しております。

当連結会計年度(自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)

該当事項はありません。

※5 デリバティブ評価損益

前連結会計年度（自 2019年3月1日 至 2020年2月29日）

長期金利の上昇をヘッジするため、金利スワップ及び金利キャップを活用しており、その時価の増減をデリバティブ評価損益として表示しております。

当連結会計年度（自 2020年3月1日 至 2021年2月28日）

長期金利の上昇をヘッジするため、金利スワップ及び金利キャップを活用しており、その時価の増減をデリバティブ評価損益として表示しております。

（連結包括利益計算書関係）

※1 その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)	当連結会計年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	△313百万円	△78百万円
組替調整額	—	△0
税効果調整前	△313	△78
税効果額	84	11
その他有価証券評価差額金	△228	△67
繰延ヘッジ損益：		
当期発生額	△76	△57
組替調整額	92	89
税効果調整前	15	31
税効果額	△4	△9
繰延ヘッジ損益	10	21
その他の包括利益合計	△217	△45

※2 繰延ヘッジ損益

前連結会計年度（自 2019年3月1日 至 2020年2月29日）

金利スワップにより金利上昇時の支払金利増加リスクを低減しており、当該ヘッジ手段の時価評価により生じた評価差額金の増減を繰延ヘッジ損益として表示しております。

当連結会計年度（自 2020年3月1日 至 2021年2月28日）

金利スワップにより金利上昇時の支払金利増加リスクを低減しており、当該ヘッジ手段の時価評価により生じた評価差額金の増減を繰延ヘッジ損益として表示しております。

## (連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)

## 1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数(株)	当連結会計年度増加 株式数(株)	当連結会計年度減少 株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式	505,066,430	302,488	—	505,368,918
合計	505,066,430	302,488	—	505,368,918
自己株式				
普通株式	16,556,200	7,081,200	—	23,637,400
合計	16,556,200	7,081,200	—	23,637,400

(注) 1. 発行済株式総数の増加の内訳

新株予約権の権利行使に伴う新株の発行による増加 302,488株

2. 自己株式の増減の内訳

自己株式の取得による増加 7,081,200株

## 2. 新株予約権等に関する事項

区分	新株予約権の内訳	新株予約権の 目的となる株 式の種類	新株予約権の目的となる株式の数(株)				当連結会計 年度末残高 (百万円)
			当連結会計 年度期首	当連結会計 年度増加	当連結会計 年度減少	当連結会計 年度末	
提出会社	第11回新株予約権 (ストック・オプションとしての新株予約権)	普通株式	—	—	—	—	—
提出会社	第12回新株予約権 (ストック・オプションとしての新株予約権)	普通株式	—	—	—	—	60
提出会社	第13回新株予約権 (ストック・オプションとしての新株予約権)	普通株式	—	—	—	—	122
提出会社	第14回新株予約権 (ストック・オプションとしての新株予約権)	普通株式	—	—	—	—	234
提出会社	第15回新株予約権 (ストック・オプションとしての新株予約権)	普通株式	—	—	—	—	283
提出会社	第16回新株予約権 (ストック・オプションとしての新株予約権)	普通株式	—	—	—	—	239
提出会社	第17回新株予約権 (ストック・オプションとしての新株予約権)	普通株式	—	—	—	—	47
	合計	—	—	—	—	—	988

(注) 第16回新株予約権及び第17回新株予約権は、権利行使期間の初日が到来しておりません。

## 3. 配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

2019年4月17日開催の取締役会において、次のとおり決議しております。

## ・普通株式の配当に関する事項

- (イ) 配当金の総額 3,419百万円
- (ロ) 配当の原資 利益剰余金
- (ハ) 1株当たり配当額 7.0円
- (ニ) 基準日 2019年2月28日
- (ホ) 効力発生日 2019年5月27日

## (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

2020年4月16日開催の取締役会において、次のとおり決議しております。

## ・普通株式の配当に関する事項

- (イ) 配当金の総額 3,372百万円
- (ロ) 配当の原資 利益剰余金
- (ハ) 1株当たり配当額 7.0円
- (ニ) 基準日 2020年2月29日
- (ホ) 効力発生日 2020年5月25日

当連結会計年度（自 2020年3月1日 至 2021年2月28日）

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数（株）	当連結会計年度増加 株式数（株）	当連結会計年度減少 株式数（株）	当連結会計年度末 株式数（株）
発行済株式				
普通株式	505,368,918	12,100	—	505,381,018
合計	505,368,918	12,100	—	505,381,018
自己株式				
普通株式	23,637,400	9,645,800	—	33,283,200
合計	23,637,400	9,645,800	—	33,283,200

(注) 1. 発行済株式総数の増加の内訳

新株予約権の権利行使に伴う新株の発行による増加 12,100株

2. 自己株式の増減の内訳

自己株式の取得による増加 9,645,800株

2. 新株予約権等に関する事項

区分	新株予約権の内訳	新株予約権の 目的となる株 式の種類	新株予約権の目的となる株式の数（株）				当連結会計 年度末残高 （百万円）
			当連結会計 年度期首	当連結会計 年度増加	当連結会計 年度減少	当連結会計 年度末	
提出会社	第12回新株予約権 （ストック・オプションとしての新株予約権）	普通株式	—	—	—	—	—
提出会社	第13回新株予約権 （ストック・オプションとしての新株予約権）	普通株式	—	—	—	—	115
提出会社	第14回新株予約権 （ストック・オプションとしての新株予約権）	普通株式	—	—	—	—	214
提出会社	第15回新株予約権 （ストック・オプションとしての新株予約権）	普通株式	—	—	—	—	262
提出会社	第16回新株予約権 （ストック・オプションとしての新株予約権）	普通株式	—	—	—	—	318
提出会社	第17回新株予約権 （ストック・オプションとしての新株予約権）	普通株式	—	—	—	—	84
提出会社	第18回新株予約権 （ストック・オプションとしての新株予約権）	普通株式	—	—	—	—	12
	合計	—	—	—	—	—	1,007

(注) 第17回新株予約権及び第18回新株予約権は、権利行使期間の初日が到来しておりません。

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

2020年4月16日開催の取締役会において、次のとおり決議しております。

・普通株式の配当に関する事項

- (イ) 配当金の総額 3,372百万円
- (ロ) 配当の原資 利益剰余金
- (ハ) 1株当たり配当額 7.0円
- (ニ) 基準日 2020年2月29日
- (ホ) 効力発生日 2020年5月25日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

2021年4月19日開催の取締役会において、次のとおり決議しております。

・普通株式の配当に関する事項

- (イ) 配当金の総額 3,304百万円
- (ロ) 配当の原資 利益剰余金
- (ハ) 1株当たり配当額 7.0円
- (ニ) 基準日 2021年2月28日
- (ホ) 効力発生日 2021年5月24日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

※1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)	当連結会計年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)
現金及び預金勘定	41,067百万円	50,832百万円
預入期間が3ヵ月を超える定期預金等	△240	△241
現金及び現金同等物	40,826	50,590

2. 株式の取得により新たに連結子会社となった会社及び投資事業組合等の資産及び負債の内訳

前連結会計年度(自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)

該当事項はありません。

3. 重要な非資金取引の内容

	前連結会計年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)	当連結会計年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)
保有目的変更による販売用不動産から有形固定資産への振替額	104,647百万円	一百万円
保有目的変更による販売用不動産から無形固定資産への振替額	284	—
保有目的変更による有形固定資産から販売用不動産への振替額	1,908	1,163
保有目的変更による無形固定資産から販売用不動産への振替額	32	—



(リース取引関係)

1. ファイナンス・リース取引

(1) 借主側

前連結会計年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

当連結会計年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

(2) 貸主側

前連結会計年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)

該当事項はありません。

当連結会計年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)

該当事項はありません。

2. オペレーティング・リース取引

(1) 借主側

前連結会計年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

当連結会計年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

(2) 貸主側

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年2月29日)	当連結会計年度 (2021年2月28日)
1年内	2,318	2,122
1年超	9,588	7,913
合計	11,907	10,036

## (金融商品関係)

### 1. 金融商品の状況に関する事項

#### (1) 金融商品に対する取組方針

当社は、心築・クリーンエネルギー事業等における新規投資及び投資回収の計画などに照らして、必要な資金（主に銀行借入や社債発行）を調達しております。一時的な余資は、主に銀行預金など流動性の高い金融資産で運用し、また、短期的な運転資金を銀行等からの借入により調達しております。デリバティブは、後述するリスクを回避するために利用しており、投機的な取引は行わない方針であります。

#### (2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金、営業貸付金は、顧客の信用リスクに晒されております。また、海外で事業を行うに当たり生じる外貨建ての金融資産等は、為替の変動リスクに晒されております。

営業投資有価証券は、主に国内外の企業の株式等であり、投資有価証券は主に業務上の関係を有する企業の株式及び出資金等であります。これらはそれぞれ、発行体の信用リスク、金利の変動リスク及び市場価格の変動リスクなどに晒されております。

借入金、社債及びノンリコースローンにつきましては、投融資や設備投資などに係る資金調達を目的としたものであり、返済日は最長で決算日後約30年であります。このうち変動金利の借入は、金利の変動リスクに晒されておりますが、一部についてはデリバティブ取引（金利スワップ及び金利キャップ）を利用してヘッジしております。なお、ヘッジ会計に関するヘッジ手段とヘッジ対象、ヘッジ方針、ヘッジの有効性の評価方法等については、前述の「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項4. 会計方針に関する事項(4)重要なヘッジ会計の方法」に記載しております。

#### (3) 金融商品に係るリスク管理体制

##### i. 信用リスク（取引先の契約不履行等に係るリスク）の管理

営業債権は主に子会社において経常的に発生しており、担当部署が所定の手続きに従って債権の回収状況を定期的にモニタリングを行い、支払遅延の早期把握や回収リスクの軽減を図っております。

また、その他の営業債権については、投資回収時などに不定期に発生するものであり、担当部署が個別取引ごとに回収までの期間や取引の相手方の信用状況などを総合的に判断した上で取引の実行を決定し、約定に従った債権回収に至るまでモニタリングを行っております。

営業投資有価証券及び投資有価証券のうち、国内外の企業向けのものについては、発行体の財務状況等を継続的に把握することに努めており、状況に応じて随時保有方針の見直し等を行っております。

##### ii. 市場リスク（為替や金利等の変動リスク）の管理

当社は、借入金及びノンリコースローンに係る支払金利の変動リスクを抑制するために、金利スワップ取引または金利キャップ取引を利用しております。

営業投資有価証券及び投資有価証券のうち、不動産ファンドや上場有価証券など市場リスクのあるもの、または外貨建てのものについては、定期的に時価や為替レートの変動による影響等を把握し、保有方針の見直しなどを行っております。

デリバティブ取引の執行・管理については、所定の手続きに従い、財務担当部署が行っております。

##### iii. 資金調達に係る流動性リスク（支払期日に支払いを実行できなくなるリスク）の管理

当社は、担当部署が企画・立案する新規投資または投資回収の計画に基づき、適時に資金繰計画を作成・更新するとともに、手許流動性の維持などにより流動性リスクを管理しております。

#### (4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは次表には含まれておりません。（（注）2参照）

前連結会計年度（2020年2月29日）

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
(1) 現金及び預金	41,067	41,067	—
(2) 受取手形及び売掛金	2,308	2,308	—
(3) 営業貸付金	1,324	1,324	—
(4) 投資有価証券	1,338	1,338	—
(5) 長期貸付金(※1)	500	502	2
資産計	46,539	46,542	2
(1) 短期借入金	3,086	3,086	—
(2) 1年内償還予定の社債	274	274	—
(3) 1年内返済予定の長期借入金	12,277	12,277	—
(4) 1年内返済予定の長期ノンリコースローン	1,178	1,178	—
(5) 未払法人税等	2,416	2,416	—
(6) 社債	6,082	6,160	77
(7) 長期借入金	151,483	151,771	288
(8) 長期ノンリコースローン	39,156	40,292	1,136
負債計	215,955	217,457	1,502
デリバティブ取引(※2)	(822)	(822)	—

(※1)個別に計上している貸倒引当金を控除しております。

(※2)デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については（ ）で表示しております。

当連結会計年度（2021年2月28日）

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
(1) 現金及び預金	50,832	50,832	—
(2) 受取手形及び売掛金	1,382	1,382	—
(3) 営業貸付金	1,324	1,324	—
(4) 投資有価証券	1,236	1,236	—
(5) 長期貸付金(※1)	—	—	—
資産計	54,776	54,776	—
(1) 短期借入金	4,879	4,879	—
(2) 1年内償還予定の社債	274	274	—
(3) 1年内返済予定の長期借入金	9,751	9,751	—
(4) 1年内返済予定の長期ノンリコースローン	1,358	1,358	—
(5) 未払法人税等	573	573	—
(6) 社債	5,878	5,967	89
(7) 長期借入金	156,890	157,033	142
(8) 長期ノンリコースローン	40,974	41,457	483
負債計	220,580	221,295	715
デリバティブ取引(※2)	(588)	(588)	—

(※1)個別に計上している貸倒引当金を控除しております。

(※2)デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については( )で表示しております。

(注) 1. 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券及びデリバティブ取引に関する事項

資 産

(1) 現金及び預金

短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(2) 受取手形及び売掛金

これらは短期間で決済されるものであり、また貸倒引当金が信用リスクを適切に考慮していると考えられることから、時価は当該帳簿価額からこれらに対応する一般貸倒引当金及び個別貸倒引当金を控除した金額に近似しており、当該価額によっております。

(3) 営業貸付金

一般債権については、比較的短期間で決済されるものであり、また貸倒引当金が信用リスクを適切に考慮していると考えられることから、時価は当該帳簿価額からこれらに対応する一般貸倒引当金及び個別貸倒引当金を控除した金額に近似しており、当該価額によっております。

(4) 投資有価証券

これらの時価について、株式等は取引所の価格によっており、債券は取引所の価格または取引金融機関等から提示された価格によっております。

(5) 長期貸付金

長期貸付金の時価については、元利金の合計額を同様の新規貸付を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しております。また、貸倒懸念債権等特定の債権については、回収見込額等に基づいて貸倒見積高を算定しているため、時価は連結決算日における連結貸借対照表価額から現在の貸倒見積高を控除した金額に近似しており、当該価額によっております。

負 債

(1) 短期借入金 (2) 1年内償還予定の社債

(3) 1年内返済予定の長期借入金 (4) 1年内返済予定の長期ノンリコースローン (5) 未払法人税等

これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(6) 社債

当社の発行する社債の時価は、元利金の合計額を同様の新規発行を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しております。

(7) 長期借入金 (8) 長期ノンリコースローン

これらのうち、変動金利によるものは、短期間で市場金利を反映することから、時価は帳簿価額と近似していると考えられるため、当該帳簿価額によっております。

一部の変動金利による長期借入金及び長期ノンリコースローンは、金利スワップ及び金利キャップの特例対象とされており、当該金利スワップ及び金利キャップと一体として処理された元利金の合計額を、新規に同様の借入を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定する方法によっております。

固定金利によるものは、元利金の合計額を新規に同様の借入を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しております。

デリバティブ取引

デリバティブ取引の時価については、取引先金融機関より提示された価格等によっております。

金利スワップ及び金利キャップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金または長期ノンリコースローンと一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金または長期ノンリコースローンの時価に含めて記載しております。

2. 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品

(単位：百万円)

区分	前連結会計年度 (2020年2月29日)	当連結会計年度 (2021年2月28日)
(1) 営業投資有価証券 (※)	902	470
(2) 投資有価証券 (※)	2,907	3,835
(3) 長期預り保証金	8,118	7,795

(※) 個別に計上している貸倒引当金を控除しております。

- (1) これらは、海外の非上場社債及び国内の不動産ファンドを対象とする投資ファンド持分ではありますが、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められるため、時価開示の対象としておりません。
- (2) これらは、国内の非上場社債、国内の非上場株式等ではありますが、市場価格がなく、かつ将来キャッシュ・フローを見積ることなどができず、時価を把握することが極めて困難と認められるため、時価開示の対象としておりません。
- (3) これらは、賃貸物件における賃借人から預託されている受入敷金保証金等ではありますが、市場価格がなく、かつ実質的な預託期間を算定することが困難であることから、合理的なキャッシュ・フローを見積ることが極めて困難と認められるため、時価開示の対象としておりません。

3. 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度 (2020年2月29日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	41,067	—	—	—
受取手形及び売掛金	2,308	—	—	—
営業貸付金	1,324	—	—	—
長期貸付金 (※)	—	500	—	—
合計	44,700	500	—	—

(※) 個別貸倒引当金を控除しております。

当連結会計年度 (2021年2月28日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	50,832	—	—	—
受取手形及び売掛金	1,382	—	—	—
営業貸付金	1,324	—	—	—
長期貸付金 (※)	—	—	—	—
合計	53,539	—	—	—

(※) 個別貸倒引当金を控除しております。

4. 社債、長期借入金及びその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度（2020年2月29日）

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
短期借入金	3,086	—	—	—	—	—
1年内償還予定の社債	274	—	—	—	—	—
1年内返済予定の長期 借入金	12,277	—	—	—	—	—
1年内返済予定の長期 ノンリコースローン	1,178	—	—	—	—	—
社債	—	274	274	364	3,162	2,006
長期借入金	—	5,397	5,737	9,254	20,446	110,647
長期ノンリコースローン	—	1,194	1,208	3,897	3,411	29,444
合計	16,816	6,866	7,220	13,516	27,019	142,098

当連結会計年度（2021年2月28日）

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
短期借入金	4,879	—	—	—	—	—
1年内償還予定の社債	274	—	—	—	—	—
1年内返済予定の長期 借入金	9,751	—	—	—	—	—
1年内返済予定の長期 ノンリコースローン	1,358	—	—	—	—	—
社債	—	274	234	362	3,162	1,844
長期借入金	—	6,406	9,249	18,374	9,086	113,774
長期ノンリコースローン	—	1,361	4,087	1,399	1,414	32,710
合計	16,264	8,041	13,571	20,137	13,663	148,329

## (有価証券関係)

## 1. その他有価証券

前連結会計年度 (2020年2月29日)

	種類	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額 が取得原価を超えるもの	(1) 株式	180	111	68
	(2) 債券			
	① 国債・地方債等	—	—	—
	② 社債	—	—	—
	③ その他	—	—	—
	(3) その他	515	296	218
	小計	695	407	287
連結貸借対照表計上額 が取得原価を超えないもの	(1) 株式	—	—	—
	(2) 債券			
	① 国債・地方債等	—	—	—
	② 社債	—	—	—
	③ その他	—	—	—
	(3) その他	643	681	△37
	小計	643	681	△37
合計		1,338	1,089	249

(注) 非上場株式 (連結貸借対照表価額2,614百万円)、社債 (連結貸借対照表価額829百万円) 及びその他 (連結貸借対照表価額441百万円) については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

当連結会計年度 (2021年2月28日)

	種類	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額 が取得原価を超えるもの	(1) 株式	125	111	14
	(2) 債券			
	① 国債・地方債等	—	—	—
	② 社債	—	—	—
	③ その他	—	—	—
	(3) その他	519	283	235
	小計	644	394	250
連結貸借対照表計上額 が取得原価を超えないもの	(1) 株式	—	—	—
	(2) 債券			
	① 国債・地方債等	—	—	—
	② 社債	—	—	—
	③ その他	—	—	—
	(3) その他	591	671	△79
	小計	591	671	△79
合計		1,236	1,065	170

(注) 非上場株式 (連結貸借対照表価額3,007百万円)、社債 (連結貸借対照表価額1,357百万円) 及びその他 (連結貸借対照表価額137百万円) については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。



## 2. 売却したその他有価証券

前連結会計年度（自 2019年3月1日 至 2020年2月29日）

種類	売却額（百万円）	売却益の合計額（百万円）	売却損の合計額（百万円）
(1) 株式	—	—	—
(2) 債券			
① 国債・地方債等	—	—	—
② 社債	—	—	—
③ その他	111	11	—
(3) その他	—	—	—
合計	111	11	—

当連結会計年度（自 2020年3月1日 至 2021年2月28日）

種類	売却額（百万円）	売却益の合計額（百万円）	売却損の合計額（百万円）
(1) 株式	—	—	—
(2) 債券			
① 国債・地方債等	—	—	—
② 社債	—	—	—
③ その他	—	—	—
(3) その他	10	—	0
合計	10	—	0

## 3. 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度において、有価証券について229百万円（その他有価証券の非上場株式29百万円、その他有価証券の時価のない債券200百万円）の減損処理を行っております。

当連結会計年度において、有価証券について114百万円（その他有価証券の時価のない株式）の減損処理を行っております。

なお、減損処理にあたっては、期末における時価が取得原価に比べ50%以上下落した場合には全て減損処理を行い、30～50%程度下落した場合には、回収可能性等を考慮して必要と認められた額について減損処理を行っております。

(デリバティブ取引関係)

1. ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

金利関連

前連結会計年度 (2020年2月29日)

区分	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等の うち1年超 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益
市場取引以外の 取引	金利スワップ取引 (変動受取・固定 支払)	借入金	54,000	54,000	△431	△431
	金利キャップ取引		49,700	49,700	122	△698
合計			103,700	103,700	△308	△1,130

(注) 時価の算定方法 取引先金融機関等より提示された価格等に基づき算定しております。

当連結会計年度 (2021年2月28日)

区分	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等の うち1年超 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益
市場取引以外の 取引	金利スワップ取引 (変動受取・固定 支払)	借入金	54,000	29,000	△199	△199
	金利キャップ取引		49,700	35,000	103	△717
合計			103,700	64,000	△95	△917

(注) 時価の算定方法 取引先金融機関等より提示された価格等に基づき算定しております。

2. ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

金利関連

前連結会計年度（2020年2月29日）

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超(百万円)	時価 (百万円)
原則的処理方法	金利スワップ取引 (変動受取・固定 支払)	借入金	8,719	8,719	(注) 1 △572
金利スワップの 特例処理	金利スワップ取引 (変動受取・固定 支払)	借入金	2,600	2,600	(注) 2 -
金利キャップの 特例処理	金利キャップ取引	借入金	7,486	7,486	(注) 2 -
合計			18,807	18,807	△572

(注) 1. 取引先金融機関等より提示された価格等に基づき算定しております。

2. 金利スワップ及び金利キャップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は当該借入金の時価に含めて記載しております。

当連結会計年度（2021年2月28日）

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超(百万円)	時価 (百万円)
原則的処理方法	金利スワップ取引 (変動受取・固定 支払)	借入金	10,679	10,679	(注) 1 △541
金利スワップの 特例処理	金利スワップ取引 (変動受取・固定 支払)	借入金	2,489	2,489	(注) 2 -
金利キャップの 特例処理	金利キャップ取引	借入金	7,433	7,433	(注) 2 -
合計			20,603	20,603	△541

(注) 1. 取引先金融機関等より提示された価格等に基づき算定しております。

2. 金利スワップ及び金利キャップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は当該借入金の時価に含めて記載しております。

(退職給付関係)

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

(ストック・オプション等関係)

1. スtock・オプションに係る費用計上額及び科目名

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)	当連結会計年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)
販売費及び一般管理費	194	21

## 2. ストック・オプションの内容、規模及びその変動状況

### (1) ストック・オプションの内容

いちご株式会社

	いちご株式会社 2014年ストック・オプション 第12回新株予約権	いちご株式会社 2015年ストック・オプション 第13回新株予約権	いちご株式会社 2016年ストック・オプション 第14回新株予約権
付与対象者の区分及び人数	取締役7名、執行役6名 及び従業員187名	取締役6名、執行役9名 及び従業員196名	取締役6名、執行役10名 及び従業員206名
ストック・オプション数(注)	普通株式 1,060,000株	普通株式 1,900,000株	普通株式 1,500,000株
付与日	2014年2月1日	2015年2月1日	2016年2月1日
権利確定条件	①新株予約権割当日以降新株予約権の行使時まで継続して、当社の取締役、執行役、または従業員並びに当社子会社の取締役、執行役、監査役または従業員その他これに準じる地位を継続して有していることを要する。ただし、取締役会が正当な理由があると認めた場合については、この限りではない。 ②新株予約権の譲渡、質入れその他一切の処分は認めない。 ③新株予約権の割当を受けた者が死亡した場合、相続人がその権利を行使することができる。ただし、④に規定する「新株予約権割当契約」に定める条件による。 ④その他の条件については、当社と新株予約権の割当対象者との間で締結した「新株予約権割当契約」に定めるところによる。	①新株予約権割当日以降新株予約権の行使時まで継続して、当社の取締役、執行役、または従業員並びに当社子会社の取締役、執行役、監査役又は従業員その他これに準じる地位を継続して有していることを要する。ただし、取締役会が正当な理由があると認めた場合については、この限りではない。 ②新株予約権の譲渡、質入れその他一切の処分は認めない。 ③新株予約権の割当を受けた者が死亡した場合、相続人がその権利を行使することができる。ただし、④に規定する「新株予約権割当契約」に定める条件による。 ④その他の条件については、当社と新株予約権の割当対象者との間で締結した「新株予約権割当契約」に定めるところによる。	①新株予約権割当日以降新株予約権の行使時まで継続して、当社の取締役、執行役、または従業員並びに当社子会社の取締役、執行役、監査役又は従業員その他これに準じる地位を継続して有していることを要する。ただし、取締役会が正当な理由があると認めた場合については、この限りではない。 ②新株予約権の譲渡、質入れその他一切の処分は認めない。 ③新株予約権の割当を受けた者が死亡した場合、相続人がその権利を行使することができる。ただし、④に規定する「新株予約権割当契約」に定める条件による。 ④その他の条件については、当社と新株予約権の割当対象者との間で締結した「新株予約権割当契約」に定めるところによる。
対象勤務期間	自 2014年2月1日 至 2016年1月11日	自 2015年2月1日 至 2017年1月13日	自 2016年2月1日 至 2018年1月13日
権利行使期間	自 2016年1月12日 至 2021年1月10日	自 2017年1月14日 至 2022年1月13日	自 2018年1月14日 至 2023年1月13日

(注) 株式数に換算して記載しております。なお、2013年9月1日付株式分割(1株につき200株の割合)による分割後の株式数に換算して記載しております。

	いちご株式会社 2017年ストック・オプション 第15回新株予約権	いちご株式会社 2018年ストック・オプション 第16回新株予約権	いちご株式会社 2019年ストック・オプション 第17回新株予約権	いちご株式会社 2020年ストック・オプション 第18回新株予約権
付与対象者の 区分及び人数	取締役8名、執行役11名、従業員179名及び子会社取締役2名	取締役8名、執行役8名、従業員187名及び子会社取締役3名	取締役8名、執行役9名、従業員206名及び子会社取締役3名	取締役8名、執行役8名、従業員214名及び子会社取締役2名、子会社監査役1名
ストック・ オプション数(注)	普通株式 2,000,000株	普通株式 1,800,000株	普通株式 1,800,000株	普通株式 2,000,000株
付与日	2017年2月1日	2018年2月1日	2019年2月1日	2020年11月2日
権利確定条件	<p>①新株予約権の割当を受けた者は、新株予約権割当日以降新株予約権の行使時まで継続して、当社の取締役、執行役もしくは従業員または当社子会社の取締役、執行役、監査役もしくは従業員その他これに準じる地位を有していることを要する。ただし、取締役会が正当な理由があると認めた場合については、この限りではない。</p> <p>②新株予約権の譲渡、質入れその他一切の処分は認めない。</p> <p>③新株予約権の割当を受けた者が死亡した場合、相続人がその権利を行使することができる。ただし、④に規定する「新株予約権割当契約」に定める条件による。</p> <p>④その他の条件については、当社と新株予約権の割当対象者との間で締結する「新株予約権割当契約」に定めるところによる。</p>	<p>①新株予約権の割当を受けた者は、新株予約権割当日以降新株予約権の行使時まで継続して、当社の取締役、執行役もしくは従業員または当社子会社の取締役、執行役、監査役もしくは従業員その他これに準じる地位を有していることを要する。ただし、取締役会が正当な理由があると認めた場合については、この限りではない。</p> <p>②新株予約権の譲渡、質入れその他一切の処分は認めない。</p> <p>③新株予約権の割当を受けた者が死亡した場合、相続人がその権利を行使することができる。ただし、④に規定する「新株予約権割当契約」に定める条件による。</p> <p>④その他の条件については、当社と新株予約権の割当対象者との間で締結する「新株予約権割当契約」に定めるところによる。</p>	<p>①新株予約権の割当を受けた者は、新株予約権割当日以降新株予約権の行使時まで継続して、当社の取締役、執行役もしくは従業員または当社子会社の取締役、執行役、監査役もしくは従業員その他これに準じる地位を有していることを要する。ただし、取締役会が正当な理由があると認めた場合については、この限りではない。</p> <p>②新株予約権の譲渡、質入れその他一切の処分は認めない。</p> <p>③新株予約権の割当を受けた者が死亡した場合、相続人がその権利を行使することができる。ただし、④に規定する「新株予約権割当契約」に定める条件による。</p> <p>④その他の条件については、当社と新株予約権の割当対象者との間で締結する「新株予約権割当契約」に定めるところによる。</p>	<p>①新株予約権の割当を受けた者は、新株予約権割当日以降新株予約権の行使時まで継続して、当社の取締役、執行役もしくは従業員または当社子会社の取締役、執行役、監査役もしくは従業員その他これに準じる地位を有していることを要する。ただし、取締役会が正当な理由があると認めた場合については、この限りではない。</p> <p>②新株予約権の譲渡、質入れその他一切の処分は認めない。</p> <p>③新株予約権の割当を受けた者が死亡した場合、相続人がその権利を行使することができる。ただし、④に規定する「新株予約権割当契約」に定める条件による。</p> <p>④その他の条件については、当社と新株予約権の割当対象者との間で締結する「新株予約権割当契約」に定めるところによる。</p>
対象勤務期間	自 2017年2月1日 至 2020年1月13日	自 2018年2月1日 至 2021年1月12日	自 2019年2月1日 至 2022年1月11日	自 2020年11月2日 至 2023年10月14日
権利行使期間	自 2020年1月14日 至 2025年1月13日	自 2021年1月13日 至 2026年1月12日	自 2022年1月12日 至 2027年1月11日	自 2023年10月15日 至 2028年10月14日

## (2) ストック・オプションの規模及びその変動状況

当連結会計年度において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しております。

## ① ストック・オプションの数

	いちご株式会社 2014年ストック・オプション 第12回新株予約権	いちご株式会社 2015年ストック・オプション 第13回新株予約権	いちご株式会社 2016年ストック・オプション 第14回新株予約権
権利確定前 (株)			
前連結会計年度末 付与	—	—	—
失効	—	—	—
権利確定 未確定残	—	—	—
権利確定後 (株)			
前連結会計年度末	383,382	1,255,600	1,240,200
権利確定	—	—	—
権利行使	12,100	—	—
失効	371,282	74,900	106,500
未行使残	—	1,180,700	1,133,700

	いちご株式会社 2017年ストック・オプション 第15回新株予約権	いちご株式会社 2018年ストック・オプション 第16回新株予約権	いちご株式会社 2019年ストック・オプション 第17回新株予約権	いちご株式会社 2020年ストック・オプション 第18回新株予約権
権利確定前 (株)				
前連結会計年度末 付与	—	1,692,800	1,781,600	—
失効	—	124,800	137,100	2,000,000
権利確定 未確定残	—	1,568,000	—	12,000
権利確定後 (株)				
前連結会計年度末	—	—	1,644,500	1,988,000
権利確定	1,743,700	—	—	—
権利行使	—	1,568,000	—	—
失効	—	—	—	—
未行使残	131,100	4,200	—	—
	1,612,600	1,563,800	—	—

(注) 当連結会計年度における当社役員による行使はありません。

② 単価情報

	いちご株式会社 2014年ストック・オプション 第12回新株予約権	いちご株式会社 2015年ストック・オプション 第13回新株予約権	いちご株式会社 2016年ストック・オプション 第14回新株予約権
権利行使価格 (円)	337	382	474
行使時平均株価 (円)	293	293	293
公正な評価単価 (付与日) (円)	156.96	97.70	189.19

	いちご株式会社 2017年ストック・オプション 第15回新株予約権	いちご株式会社 2018年ストック・オプション 第16回新株予約権	いちご株式会社 2019年ストック・オプション 第17回新株予約権	いちご株式会社 2020年ストック・オプション 第18回新株予約権
権利行使価格 (円)	423	519	432	340
行使時平均株価 (円)	293	293	—	—
公正な評価単価 (付与日) (円)	162.55	203.73	74.07	55.76

3. スtock・オプションの公正な評価単価の見積方法

当連結会計年度において付与されたストック・オプションについての公正な評価単価の見積方法は以下のとおりであります。

①使用した評価技法 ブラック・ショールズモデル

②主な基礎数値及び見積方法

	2020年ストック・オプション
株価変動性 (注) 1	33.58%
予想残存期間 (注) 2	5.47年間
見積配当率 (注) 3	2.37%
無リスク利子率 (注) 4	△0.099%

(注) 1. 2015年4月から2020年10月までの株価実績に基づき算定しております。

2. 権利行使期間の満期において行使されるものと推定して見積もっております。

3. 当期配当実績値である1株当たり7円を採用しております。

4. 2020年10月30日における、償還年月2026年6月20日の国債レート中央値を採用しております。

4. スtock・オプションの権利確定数の見積方法

基本的には、将来の失効数の合理的な見積もりは困難であるため、実績の失効数のみ反映させる方法を採用しております。

## (税効果会計関係)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2020年2月29日)	当連結会計年度 (2021年2月28日)
繰延税金資産		
未払事業税	270百万円	100百万円
貸倒引当金繰入限度超過額	30	91
投資有価証券評価損	86	121
不動産評価損	3,377	3,321
繰延ヘッジ損益	175	165
繰越欠損金	76	284
未実現利益	216	214
その他	454	585
繰延税金資産小計	4,687	4,885
評価性引当額	△3,996	△4,048
繰延税金資産合計	691	836
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	△83	△72
全面時価評価法による評価差額	△1,748	△1,716
その他	△181	△309
繰延税金負債合計	△2,013	△2,098
繰延税金資産（負債）の純額（△は負債）	△1,322	△1,262

## 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2020年2月29日)	当連結会計年度 (2021年2月28日)
法定実効税率	30.62%	30.62%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.29%	0.45%
役員賞与損金不算入額	0.81%	1.11%
住民税均等割	0.07%	0.17%
評価性引当額の増減	14.33%	0.69%
のれん償却	0.47%	0.49%
その他	△1.84%	0.16%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	44.76%	33.69%



(企業結合等関係)

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

(資産除去債務関係)

1. 資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

2. 連結貸借対照表に計上しているもの以外の資産除去債務

当社及び一部の連結子会社は、所有する一部の有形固定資産にアスベストを使用しており、当該資産の除却時にアスベスト撤去に係る義務を有していますが、当該債務に関連する資産を除去する具体的な方法や時期等が明確でないことから、資産除去債務を合理的に見積もることができません。そのため、当該債務に見合う資産除去債務を計上しておりません。

当社及び一部の連結子会社は、所有する一部の心築不動産、太陽光発電設備について、土地所有者との間で不動産賃借契約を締結しており、事業終了時または退去時における原状復旧に係る義務を有していますが、連結貸借対照表に計上しているものを除き、当該債務に関連する賃借資産の使用期間が明確でなく、移転あるいは退去の予定もないことから、資産除去債務を合理的に見積もることができません。そのため、当該債務に見合う資産除去債務を計上しておりません。

(賃貸等不動産関係)

当社及び一部の連結子会社では、首都圏を中心に、賃貸用のオフィスビル、商業施設等を有しております。前連結会計年度における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は8,127百万円（賃貸収益は売上高に、賃貸原価は売上原価に計上）であります。当連結会計年度における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は4,229百万円（賃貸収益は売上高に、賃貸原価は売上原価に計上）、売却益は720百万円（特別利益に計上）、減損損失は27百万円（特別損失に計上）であります。

当該賃貸等不動産の連結貸借対照表計上額及び時価は、次のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)	当連結会計年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)
連結貸借対照表計上額		
期首残高	70,531	178,906
期中増減額	108,374	5,823
期末残高	178,906	184,729
期末時価	226,289	233,932

(注) 1. 連結貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した金額であります。

2. 期中増減額のうち、前連結会計年度の主な増加額は、保有目的の変更による販売用不動産からの振替額104,931百万円、不動産の取得による増加額5,947百万円、資金的支出による増加額851百万円であります。主な減少額は、保有目的の変更による販売用不動産への振替額1,941百万円、減価償却による減少額1,383百万円であります。当連結会計年度の主な増加額は、不動産の取得による増加額9,818百万円、資金的支出による増加額2,538百万円であります。主な減少額は、減価償却による減少額3,106百万円、売却による減少額2,073百万円、保有目的の変更による販売用不動産への振替額1,163百万円であります。

3. 当連結会計年度末の時価は、主として社外の不動産鑑定士による不動産鑑定評価に基づく金額（指標等を用いて調整を行ったものを含む）及び適切に市場価格を反映していると考えられる指標等を用いて自社で算定した金額であります。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

〈アセットマネジメント〉

J-REIT、インフラ投資法人および私募不動産ファンドの運用業

投資主価値の最大化に向け、投資魅力が高い物件の発掘（ソーシング）、心築による価値向上、売却による利益実現を行う事業

〈心築〉

私たちの信条「心で築く、心を築く」のもと、現存不動産に新しい価値を創造する事業

賃料収入を享受しつつ、いちごの不動産技術とノウハウを最大限活用することにより、不動産の価値向上を実現し、ストック収益および売却によるフロー収益を創出する事業

〈クリーンエネルギー〉

わが国における不動産の新たな有効活用およびエネルギー自給率向上への貢献を目指し、地球に優しく安全性に優れた太陽光発電および風力発電を主軸とした事業

2. 報告セグメントごとの売上高、利益、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益、資産、負債その他の項目の金額に関する情報  
 前連結会計年度（自 2019年3月1日 至 2020年2月29日）

（単位：百万円）

	報告セグメント				調整額 (注2)	連結財務諸表 計上額 (注1)
	アセット マネジメント	心築	クリーン エネルギー	計		
売上高						
外部顧客への売上高	3,048	80,516	3,796	87,360	—	87,360
セグメント間の内部売上高 又は振替高	901	1	—	902	△902	—
計	3,949	80,517	3,796	88,263	△902	87,360
セグメント利益	2,526	23,971	1,272	27,771	△49	27,721
セグメント資産	2,519	273,455	31,627	307,602	26,124	333,726
その他の項目						
減価償却費	—	1,479	1,120	2,599	31	2,630
減損損失	—	319	—	319	—	319
有形固定資産 及び無形固定資産の増加額	—	7,716	4,272	11,988	45	12,034

(注) 1. セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

2. セグメント利益の調整額△49百万円は、セグメント間取引消去額及び各報告セグメントに配分していない全社費用であります。セグメント資産の調整額26,124百万円は、各報告セグメントに配分していない全社資産であります。全社資産は、主に報告セグメントに帰属しない余資運用資金（現金及び預金）等であります。その他の項目の減価償却費調整額31百万円は、各報告セグメントに配分していない全社資産の償却額であります。また、有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額45百万円は、セグメント間取引消去額及び各報告セグメントに配分していない全社資産の増加額であります。

3. セグメント間の内部売上高または振替高は、主に市場実勢に基づいております。

	報告セグメント				調整額 (注2)	連結財務諸表 計上額 (注1)
	アセット マネジメント	心築	クリーン エネルギー	計		
売上高						
外部顧客への売上高	1,935	54,778	4,654	61,368	—	61,368
セグメント間の内部売上高 又は振替高	545	1	—	546	△546	—
計	2,480	54,780	4,654	61,914	△546	61,368
セグメント利益	1,403	6,528	1,834	9,767	△99	9,668
セグメント資産	1,516	275,857	35,345	312,718	34,358	347,076
その他の項目						
減価償却費	—	3,324	1,425	4,750	47	4,797
減損損失	—	27	—	27	—	27
有形固定資産 及び無形固定資産の増加額	—	13,568	4,375	17,944	158	18,102

- (注) 1. セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。
2. セグメント利益の調整額△99百万円は、セグメント間取引消去額及び各報告セグメントに配分していない全社費用であります。セグメント資産の調整額34,358百万円は、各報告セグメントに配分していない全社資産であります。全社資産は、主に報告セグメントに帰属しない余資運用資金（現金及び預金）等であります。その他の項目の減価償却費調整額47百万円は、各報告セグメントに配分していない全社資産の償却額であります。また、有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額158百万円は、セグメント間取引消去額及び各報告セグメントに配分していない全社資産の増加額であります。
3. セグメント間の内部売上高または振替高は、主に市場実勢に基づいております。

## 【関連情報】

前連結会計年度（自 2019年3月1日 至 2020年2月29日）

## 1. 製品及びサービスごとの情報

製品及びサービスごとの情報は「セグメント情報」の「3. 報告セグメントごとの売上高、利益、資産、負債その他の項目の金額に関する情報」に同様の記載をしているため、記載を省略しております。

## 2. 地域ごとの情報

本邦の外部顧客への売上高及び本邦に所在している有形固定資産の金額が、いずれも連結損益計算書の売上高及び連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えているため、地域ごとの情報の記載を省略しております。

## 3. 主要な顧客ごとの情報

顧客の名称又は氏名	関連するセグメント名	売上高
ワナカ特定目的会社	心築	13,015百万円
東京レジ・アイリス・1 合同会社 東京レジ・アイリス・2 合同会社 東京レジ・アイリス・3 合同会社 東京レジ・アイリス・4 合同会社	心築 及び アセットマネジメント	16,358百万円

当連結会計年度（自 2020年3月1日 至 2021年2月28日）

1. 製品及びサービスごとの情報

製品及びサービスごとの情報は「セグメント情報」の「3. 報告セグメントごとの売上高、利益、資産、負債その他の項目の金額に関する情報」に同様の記載をしているため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

本邦の外部顧客への売上高及び本邦に所在している有形固定資産の金額が、いずれも連結損益計算書の売上高及び連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えているため、地域ごとの情報の記載を省略しております。

3. 主要な顧客ごとの情報

顧客の名称又は氏名	関連するセグメント名	売上高
カペラ1中目黒(合) カペラ2高円寺南2(合) カペラ3中目黒2(合) カペラ4笹塚(合) カペラ5新宿(合) カペラ6三軒茶屋(合) カペラ8巣鴨(合) カペラ10高田馬場(合) カペラ11目黒(合) カペラ12文京茗荷谷(合) カペラ13中目黒3(合) カペラ14武蔵小山(合) カペラ15明大前(合) カペラ16東新宿(合) カペラ17四ツ谷(合) カペラ18千石2(合) カペラ19高田馬場2(合) カペラ21上目黒(合)	心築	17,287百万円
ケンタウリ1日本橋三越前(合) ケンタウリ2四谷若葉(合) ケンタウリ3市谷甲良町(合) ケンタウリ4渋谷宇田川町(合) ケンタウリ5神宮前(合) ケンタウリ6中目黒(合) ケンタウリ7都立大学2(合) ケンタウリ8池袋(合) ケンタウリ9代田橋(合) ケンタウリ10南三軒茶屋(合) ケンタウリ11東上野(合)	心築	13,384百万円

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度（自 2019年3月1日 至 2020年2月29日）

報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報は、「セグメント情報」の「3. 報告セグメントごとの売上高、利益、資産、負債その他の項目の金額に関する情報」の「その他の項目」に記載をしているため、記載を省略しております。

当連結会計年度（自 2020年3月1日 至 2021年2月28日）

報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報は、「セグメント情報」の「3. 報告セグメントごとの売上高、利益、資産、負債その他の項目の金額に関する情報」の「その他の項目」に記載をしているため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度（自 2019年3月1日 至 2020年2月29日）

（のれん）

（単位：百万円）

	報告セグメント				調整額	連結財務 諸表計上額
	アセット マネジメント	心築	クリーン エネルギー	計		
当期償却額	70	88	15	174	—	174
当期末残高	771	115	203	1,090	—	1,090

当連結会計年度（自 2020年3月1日 至 2021年2月28日）

（のれん）

（単位：百万円）

	報告セグメント				調整額	連結財務 諸表計上額
	アセット マネジメント	心築	クリーン エネルギー	計		
当期償却額	70	36	15	121	—	121
当期末残高	701	79	187	968	—	968

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度（自 2019年3月1日 至 2020年2月29日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2020年3月1日 至 2021年2月28日）

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

1 関連当事者との取引

(1) 連結財務諸表提出会社と関連当事者の取引

(ア) 連結財務諸表提出会社の親会社及び主要株主(会社等に限る。)等  
前連結会計年度(自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)

該当事項はありません。

(イ) 連結財務諸表提出会社の非連結子会社及び関連会社等

前連結会計年度(自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)

該当事項はありません。

(ウ) 連結財務諸表提出会社と同一の親会社を持つ会社等及び連結財務諸表提出会社のその他の関係会社の子会社  
等

前連結会計年度(自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)

該当事項はありません。

(エ) 連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主(個人の場合に限る。)等

前連結会計年度(自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)

該当事項はありません。

(2) 連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引

(ア) 連結財務諸表提出会社の親会社及び主要株主(会社等に限る。)等

前連結会計年度(自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)

該当事項はありません。

(イ)連結財務諸表提出会社の非連結子会社及び関連会社等  
前連結会計年度（自 2019年3月1日 至 2020年2月29日）  
該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2020年3月1日 至 2021年2月28日）  
該当事項はありません。

(ウ)連結財務諸表提出会社と同一の親会社を持つ会社等及び連結財務諸表提出会社のその他の関係会社の子会社  
等

前連結会計年度（自 2019年3月1日 至 2020年2月29日）  
該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2020年3月1日 至 2021年2月28日）  
該当事項はありません。

(エ)連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主(個人の場合に限る。)等

前連結会計年度（自 2019年3月1日 至 2020年2月29日）  
該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2020年3月1日 至 2021年2月28日）  
該当事項はありません。

## 2 親会社又は重要な関連会社に関する注記

### (1)親会社情報

前連結会計年度（自 2019年3月1日 至 2020年2月29日）  
該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2020年3月1日 至 2021年2月28日）  
該当事項はありません。

### (2)重要な関連会社の要約財務情報

前連結会計年度（自 2019年3月1日 至 2020年2月29日）  
該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2020年3月1日 至 2021年2月28日）  
該当事項はありません。



## (1株当たり情報)

前連結会計年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)		当連結会計年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)	
1株当たり純資産	208.49円	1株当たり純資産	209.81円
1株当たり当期純利益	16.89円	1株当たり当期純利益	10.48円
潜在株式調整後1株当たり当期純利益	16.88円	潜在株式調整後1株当たり当期純利益	－円

(注) 1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)	当連結会計年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)
1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	8,201	5,027
普通株主に帰属しない金額(百万円)	－	－
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	8,201	5,027
期中平均株式数(千株)	485,698	479,894
潜在株式調整後1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益調整額(百万円)	－	－
普通株式増加数(千株)	107	－
(うち新株予約権にかかる増加数(千株))	(107)	(－)
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定に含めなかった潜在株式の概要	2016年1月13日 取締役会決議 新株予約権1,240,200株 2017年1月13日 取締役会決議 新株予約権1,743,700株 2018年1月12日 取締役会決議 新株予約権1,692,800株 2019年1月11日 取締役会決議 新株予約権1,781,600株	2015年1月13日 取締役会決議 新株予約権1,180,700株 2016年1月13日 取締役会決議 新株予約権1,133,700株 2017年1月13日 取締役会決議 新株予約権1,612,600株 2018年1月12日 取締役会決議 新株予約権1,563,800株 2019年1月11日 取締役会決議 新株予約権1,644,500株 2020年10月14日 取締役会決議 新株予約権1,988,000株

(注) 当連結会計年度の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載しておりません。

## (重要な後発事象)

該当事項はありません。

## ⑤【連結附属明細表】

## 【社債明細表】

会社名	銘柄	発行年月日	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	利率 (%)	担保	償還期限
いちご株式会社	第1回無担保社債	年月日 2016. 7. 25	408 (112)	296 (112)	0.38	なし	年月日 2023. 7. 25
株式会社 宮交シティ	第1回無担保社債	2018. 9. 25	70	70	0.48	なし	2023. 9. 25
株式会社 宮交シティ	第2回無担保社債	2019. 1. 25	60	60	0.38	なし	2024. 1. 25
いちごECOエナ ジー株式会社	グリーンボンド(私募債)	2019. 7. 31	2,818 (162)	2,656 (162)	0.61	なし	2029. 7. 31
いちご株式会社	第1回無担保社債 (私募債)	2019. 9. 27	3,000	3,000	1.20	なし	2024. 9. 27
株式会社 宮交シティ	第3回無担保社債	2020. 3. 25	—	70	0.34	なし	2025. 3. 25
合計	—	—	6,356 (274)	6,152 (274)	—	—	—

(注) 1. ( ) 内書は、1年以内の償還予定額であります。

2. 連結決算日後5年間の償還予定額は以下のとおりであります。

1年以内 (百万円)	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
274	274	234	362	3,162	1,844

## 【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	3,086	4,879	1.06	—
1年内返済予定の長期借入金	12,277	9,751	0.93	—
1年内返済予定の長期ノンリコースローン	1,178	1,358	1.26	—
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く)	151,483	156,890	0.92	2022年～2054年
長期ノンリコースローン(1年以内に返済予定のものを除く)	39,156	40,974	1.01	2022年～2038年
合計	207,181	213,854	—	—

(注) 1. 平均利率については、当期末借入金残高に対する加重平均利率を記載しております。

2. 長期借入金及び長期ノンリコースローン(1年以内に返済予定のものを除く)の連結決算日後34年内における返済予定額は以下のとおりであります。

	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
長期借入金	6,406	9,249	18,374	9,086	113,774
長期ノンリコース ローン	1,361	4,087	1,399	1,414	32,710

## 【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が、当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産に対する合計額の100分の1以下であるため、連結財務諸表規則第92条の2の規定により記載を省略しております。

## (2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上高(百万円)	22,730	32,026	55,188	61,368
税金等調整前四半期 (当期)純利益(百万円)	3,188	4,136	6,418	7,610
親会社株主に帰属する四半期 (当期)純利益(百万円)	2,164	2,778	4,265	5,027
1株当たり四半期 (当期)純利益(円)	4.49	5.77	8.86	10.48

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純利益 (円)	4.49	1.27	3.10	1.61

## 2 【財務諸表等】

### (1) 【財務諸表】

#### ① 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2020年2月29日)	当事業年度 (2021年2月28日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	※1 20,254	※1 26,062
売掛金	※2 324	※2 103
営業投資有価証券	902	586
関係会社短期貸付金	38,027	30,777
前払費用	132	116
未収入金	※2 593	※2 434
連結納税未収入金	548	631
その他	※2 630	※2 564
貸倒引当金	△0	△145
流動資産合計	61,413	59,131
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	2,575	2,582
減価償却累計額	△366	△450
建物及び構築物（純額）	※1 2,209	※1 2,131
土地	※1 4,146	※1 4,146
その他	83	156
減価償却累計額	△52	△68
その他（純額）	※1 31	※1 87
有形固定資産合計	6,386	6,365
無形固定資産		
ソフトウェア	502	469
その他	23	924
無形固定資産合計	526	1,393
投資その他の資産		
投資有価証券	2,087	2,907
関係会社株式	※1 6,321	※1 6,322
関係会社社債	1,700	2,160
その他の関係会社有価証券	44,118	46,083
長期貸付金	10	10
関係会社長期貸付金	※1 23,290	※1 36,115
繰延税金資産	379	180
その他	419	471
貸倒引当金	△85	△85
投資その他の資産合計	78,242	94,165
固定資産合計	85,156	101,924
資産合計	146,570	161,056

(単位：百万円)

	前事業年度 (2020年2月29日)	当事業年度 (2021年2月28日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
短期借入金	1,620	※ <sub>1</sub> 3,325
1年内償還予定の社債	112	112
1年内返済予定の長期借入金	※ <sub>1</sub> 5,269	※ <sub>1</sub> 2,636
未払金	1,288	824
未払費用	※ <sub>2</sub> 76	※ <sub>2</sub> 108
未払法人税等	2,067	215
前受金	62	47
預り金	39	36
その他	※ <sub>2</sub> 195	※ <sub>2</sub> 46
流動負債合計	10,731	7,352
固定負債		
社債	3,296	3,184
長期借入金	※ <sub>1</sub> 45,777	※ <sub>1</sub> 59,995
関係会社長期借入金	—	10,000
長期預り保証金	※ <sub>2</sub> 84	※ <sub>2</sub> 84
その他	435	202
固定負債合計	49,593	73,467
負債合計	60,324	80,820
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	26,885	26,888
資本剰余金		
資本準備金	11,201	11,204
その他資本剰余金	68	68
資本剰余金合計	11,270	11,273
利益剰余金		
利益準備金	44	44
その他利益剰余金	56,354	53,349
繰越利益剰余金	56,354	53,349
利益剰余金合計	56,398	53,394
自己株式	△8,988	△11,988
株主資本合計	85,566	79,567
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	81	30
繰延ヘッジ損益	※ <sub>5</sub> △389	※ <sub>5</sub> △369
評価・換算差額等合計	△308	△339
新株予約権	988	1,007
純資産合計	86,246	80,235
負債純資産合計	146,570	161,056

## ②【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)	当事業年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)
売上高	※1 21,895	※1 6,537
売上原価	783	273
売上総利益	21,112	6,263
販売費及び一般管理費	※2 3,761	※2 3,257
営業利益	17,351	3,006
営業外収益		
受取利息	※1 530	※1 612
受取配当金	71	72
デリバティブ評価益	—	※4 243
受取保証料	※1 17	※1 15
その他	12	7
営業外収益合計	632	951
営業外費用		
支払利息	521	639
融資関連費用	218	118
デリバティブ評価損	※4 332	※4 29
その他	298	292
営業外費用合計	1,370	1,079
経常利益	16,612	2,878
特別利益		
投資有価証券売却益	11	—
関係会社株式交換益	138	—
特別利益合計	149	—
特別損失		
販売用不動産評価損	※3 2,040	—
投資有価証券評価損	200	114
貸倒引当金繰入額	—	144
その他	19	—
特別損失合計	2,260	259
税引前当期純利益	14,502	2,618
法人税、住民税及び事業税	5,587	795
法人税等調整額	△510	194
法人税等合計	5,077	990
当期純利益	9,424	1,628

【売上原価明細書】

		前事業年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)		当事業年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)	
区分	注記 番号	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)
I 売却原価		634	81.0	—	—
II 賃貸原価		145	18.6	267	97.9
III その他		3	0.4	5	2.1
売上原価計		783	100.0	273	100.0

③【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2019年3月1日 至 2020年2月29日）

（単位：百万円）

	株主資本						
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計
当期首残高	26,820	11,136	68	11,205	44	50,349	50,393
当期変動額							
新株の発行	64	64		64			
剰余金の配当						△3,419	△3,419
自己株式の取得							
会社分割による減少							
当期純利益						9,424	9,424
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）							
当期変動額合計	64	64	—	64	—	6,005	6,005
当期末残高	26,885	11,201	68	11,270	44	56,354	56,398

	株主資本		評価・換算差額等			新株予約権	純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	評価・換算差額等合計		
当期首残高	△5,988	82,431	312	△389	△77	827	83,181
当期変動額							
新株の発行		129					129
剰余金の配当		△3,419					△3,419
自己株式の取得	△2,999	△2,999					△2,999
会社分割による減少		—					—
当期純利益		9,424					9,424
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			△230	0	△230	160	△70
当期変動額合計	△2,999	3,135	△230	0	△230	160	3,064
当期末残高	△8,988	85,566	81	△389	△308	988	86,246



	株主資本						
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計
当期首残高	26,885	11,201	68	11,270	44	56,354	56,398
当期変動額							
新株の発行	2	2		2			
剰余金の配当						△3,372	△3,372
自己株式の取得							
会社分割による減少						△1,261	△1,261
当期純利益						1,628	1,628
株主資本以外の項目 の当期変動額（純額）							
当期変動額合計	2	2	-	2	-	△3,004	△3,004
当期末残高	26,888	11,204	68	11,273	44	53,349	53,394

	株主資本		評価・換算差額等			新株予約権	純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	評価・換算差額等合計		
当期首残高	△8,988	85,566	81	△389	△308	988	86,246
当期変動額							
新株の発行		5					5
剰余金の配当		△3,372					△3,372
自己株式の取得	△2,999	△2,999					△2,999
会社分割による減少		△1,261					△1,261
当期純利益		1,628					1,628
株主資本以外の項目 の当期変動額（純額）			△50	19	△30	19	△11
当期変動額合計	△2,999	△5,998	△50	19	△30	19	△6,010
当期末残高	△11,988	79,567	30	△369	△339	1,007	80,235

## 【注記事項】

### (重要な会計方針)

#### 1. 資産の評価基準及び評価方法

##### (1) 有価証券

① 子会社株式及び関連会社株式 … 移動平均法による原価法

##### ② その他有価証券

イ. 時価のあるもの …… 決算日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直  
入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）

ロ. 時価のないもの …… 移動平均法による原価法

ただし、投資事業組合等への出資金についての詳細は「6. その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項 (3) 投資事業  
組合等の会計処理」に記載しております。

(2) デリバティブ ……時価法

(3) 販売用不動産 ……個別法による原価法（貸借対照表価額については収益性の低下  
による簿価切下げの方法）

#### 2. 固定資産の減価償却の方法

① 有形固定資産 …… 主として定額法

主な耐用年数は以下のとおりであります。  
建物及び構築物 8～39年

② 無形固定資産 …… 定額法

主な耐用年数は以下のとおりであります。  
ソフトウェア 5年

#### 3. 繰延資産の処理方法

株式交付費 ……支出時に全額費用処理しております。

#### 4. 引当金の計上基準

貸倒引当金 ……売上債権、貸付金等の貸倒損失に備えるため、一般債権につい  
ては貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については  
個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上してしま  
す。

#### 5. ヘッジ会計の方法

##### (1) ヘッジ会計の方法

原則として繰延ヘッジ処理によっております。ただし、特例処理の要件を満たす金利スワップについ  
ては、特例処理を採用しております。

##### (2) ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段 ……金利スワップ取引

ヘッジ対象 ……借入金

##### (3) ヘッジ方針

当社の内部規程に基づき、財務活動における金利変動リスクをヘッジしております。

##### (4) ヘッジ有効性評価の方法

ヘッジ開始時から有効性判定時点までの期間において、ヘッジ対象とヘッジ手段の相場変動の累計を  
比較し、両者の変動額等を基礎にして判断しております。なお、特例処理の要件を満たす金利スワップ  
については、有効性の評価を省略しております。

## 6. その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

### (1) 消費税等の会計処理

税抜方式によっております。

なお、控除対象外消費税等は原則当事業年度の期間費用として処理しておりますが、資産に係る控除対象外消費税等のうち一定のものは5年間の均等償却をしております。

### (2) 営業投融資の会計処理

当社が営業投資目的で行う投融資(営業投融資)については、営業投資目的以外の投融資とは区分して「営業投資有価証券」及び「営業貸付金」として「流動資産」に表示しております。また、営業投融資から生じる損益は営業損益として表示することとしております。

なお、株式等の所有により、営業投資先の意思決定機関を支配している要件及び営業投資先に重要な影響を与えている要件を満たすこともありますが、その所有目的は営業投資であり、傘下に入れる目的で行われていないことから、当該営業投資先は、子会社及び関連会社に該当していないものとしております。

### (3) 投資事業組合等の会計処理

当社は投資事業組合等の会計処理を行うに際して、投資事業組合等の財産の持分相当額を「営業投資有価証券」、または「その他の関係会社有価証券」(以下「組合等出資金」という。)として計上しております。投資事業組合等への出資時に組合等出資金を計上し、投資事業組合等から分配された損益については、損益の純額に対する持分相当額を売上高として計上するとともに同額を組合等出資金に加減し、投資事業組合等からの出資金の払戻については組合等出資金を減額させております。

### (4) 連結納税制度の適用

当社は連結納税制度を適用しております。

### (5) 連結納税制度からグループ通算制度への移行に係る税効果の適用

当社は、「所得税法等の一部を改正する法律」(2020年法律第8号)において創設されたグループ通算制度への移行及びグループ通算制度への移行にあわせて単体納税制度の見直しが行われた項目については、「連結納税制度からグループ通算制度への移行に係る税効果会計の適用に関する取扱い」(実務対応報告第39号2020年3月31日)第3項の取扱いにより、「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号2018年2月16日)第44項の定めを適用せず、繰延税金資産及び繰延税金負債の額について、改正前の税法の規定に基づいております。

### (追加情報)

#### (新型コロナウイルス感染症拡大に伴う会計上の見積りについて)

固定資産の減損会計等の会計上の見積りについて、財務諸表作成時に入手可能な情報に基づき実施しております。

新型コロナウイルスの影響は当社の事業活動にも影響を及ぼしており、翌事業年度中においては、大きな回復はないものと見込んでおります。

なお、新型コロナウイルスによる経済活動への影響は不確実性が高いため、上記の仮定に変化が生じた場合には、将来における財政状態、経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

#### (たな卸資産の保有目的の変更)

一部の保有不動産の保有目的を変更し、「販売用不動産」を「建物及び構築物」「土地」へ科目を振替えております。その内容は以下のとおりであります。

	前事業年度 (2020年2月29日)	当事業年度 (2021年2月28日)
建物及び構築物	1,777百万円	—百万円
土地	1,562	—
振替金額合計	3,340	—

前事業年度においては、当社の中長期に及ぶ心築活動の取組み等の運用計画について、新型コロナウイルスの感染拡大をきっかけとして見直しを行った結果、短中期的な売却を計画している不動産などを除き、心築セグメントに属する不動産について運用方針を変更し、販売用不動産から固定資産へ資産区分を変更しております。

(貸借対照表関係)

※1 担保提供資産及び対応債務

担保に供している資産は、次のとおりであります。

	前事業年度 (2020年2月29日)	当事業年度 (2021年2月28日)
現金及び預金	41百万円	41百万円
建物及び構築物	162	1,871
土地	2,099	3,661
有形固定資産 その他	5	13
関係会社株式	1	1
関係会社長期貸付金	1,399	1,399
計	3,709	6,989

なお、「建物及び構築物」、「有形固定資産 その他」は純額で表示しております。

担保付債務は、次のとおりであります。

	前事業年度 (2020年2月29日)	当事業年度 (2021年2月28日)
短期借入金	一百万円	2,650百万円
1年内返済予定の長期借入金	100	100
長期借入金	1,025	925
計	1,125	3,675

※2 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務（区分表示されたものを除く）

	前事業年度 (2020年2月29日)	当事業年度 (2021年2月28日)
短期金銭債権	1,625百万円	707百万円
短期金銭債務	118	48
長期金銭債務	44	44

3. 当座貸越契約、貸出コミットメント契約及びタームローン契約に関する事項

当社は、資金調達の機動性及び安定性の確保を図るため、取引金融機関と当座貸越契約、貸出コミットメント契約及びタームローン契約を締結しております。

これらの契約に基づく当事業年度末の借入未実行残高は次のとおりであります。

	前事業年度 (2020年2月29日)	当事業年度 (2021年2月28日)
当座貸越契約、貸出コミットメント契約 及びタームローン契約の総額	32,000百万円	30,909百万円
借入実行残高	19,776	20,976
差引借入未実行残高	12,224	9,933

#### 4. 偶発債務

下記の会社の金融機関等からの借入に対し債務保証を行っております。

前事業年度 (2020年2月29日)		当事業年度 (2021年2月28日)	
いちご地所株式会社	36,065百万円	いちご地所株式会社	38,513百万円
いちごECOエナジー株式会社	6,452	いちごECOエナジー株式会社	11,535
いちご不動産サービス福岡株式会社	15,076	いちご不動産サービス福岡株式会社	10,147
いちご土地心築株式会社	2,478	いちご土地心築株式会社	3,515
いちごオーナーズ株式会社	12,906	いちごオーナーズ株式会社	6,402
株式会社セントロ	481	株式会社セントロ	465
ストレージプラス株式会社	503	ストレージプラス株式会社	1,088
博多ホテルズ株式会社	—	博多ホテルズ株式会社	42
株式会社Getter LAB	327	株式会社Getter LAB	297
株式会社OSMIC	500	株式会社OSMIC	—
合同会社台場地所	8,000	合同会社台場地所	8,000
合同会社長安	2,988	合同会社長安	2,139
合同会社暁達	568	合同会社暁達	546
合同会社麻布十番地所	630	合同会社麻布十番地所	610
合同会社川端ホールディングス	3,349	合同会社川端ホールディングス	3,221
合同会社中洲ホールディングス	2,383	合同会社中洲ホールディングス	2,296
合同会社SA3	2,070	合同会社SA3	—
合同会社浅草地所	1,500	合同会社浅草地所	—
合同会社Cosmos	1,610	合同会社Cosmos	1,559
合同会社ACZ	5,446	合同会社ACZ	5,390
いちご湧別芭露ECO発電所合同会社	203	いちご湧別芭露ECO発電所合同会社	185
いちご豊頃佐々田町ECO発電所合同会社	115	いちご豊頃佐々田町ECO発電所合同会社	103
いちご別海川上町ECO発電所合同会社	165	いちご別海川上町ECO発電所合同会社	148
いちご厚岸白浜ECO発電所合同会社	152	いちご厚岸白浜ECO発電所合同会社	137
いちごみなかみ新巻ECO発電所合同会社	3,300	いちごみなかみ新巻ECO発電所合同会社	—
いちご米子泉ECO発電所合同会社	533	いちご米子泉ECO発電所合同会社	486
世羅青水牛野呂発電所合同会社	431	世羅青水牛野呂発電所合同会社	396
いちご浜中牧場ECO発電所合同会社	1,073	いちご浜中牧場ECO発電所合同会社	979
いちご土岐下石町ECO発電所合同会社	299	いちご土岐下石町ECO発電所合同会社	273
いちご取手下高井ECO発電所合同会社	305	いちご取手下高井ECO発電所合同会社	279
いちご木城高城ECO発電所株式会社	191	いちご木城高城ECO発電所株式会社	179
計	110,108	計	98,943

#### ※5 繰延ヘッジ損益

前事業年度 (2020年2月29日)

金利スワップにより金利上昇時の支払金利増加リスクを低減しており、当該ヘッジ手段の時価評価により生じた評価差額金を繰延ヘッジ損益として表示しております。

当事業年度 (2021年2月28日)

金利スワップにより金利上昇時の支払金利増加リスクを低減しており、当該ヘッジ手段の時価評価により生じた評価差額金を繰延ヘッジ損益として表示しております。

(損益計算書関係)

※1 関係会社との取引高

	前事業年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)	当事業年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)
営業取引による取引高		
売上高	20,518百万円	6,469百万円
営業費用	36	32
営業取引以外の取引による取引高	574	656

- ※2 販売費に属する費用のおおよその割合は前事業年度4%、当事業年度3%、一般管理費に属する費用のおおよその割合は前事業年度96%、当事業年度97%であります。  
販売費及び一般管理費の主要項目及び金額は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)	当事業年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)
給与手当	599百万円	662百万円
賞与手当	431	295
支払手数料及び業務委託料	—	362
広告宣伝費	392	403
租税公課	508	301
減価償却費	55	143

※3 販売用不動産評価損

前事業年度(自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)

新型コロナウイルスの世界的な感染拡大により、当社が属する不動産業界においても、ホテル宿泊需要の大幅な減少や業況悪化が散見されております。このような環境下において、当社の保有する販売用不動産の販売可能価額を検証した結果、業況悪化が顕著なホテルについて、販売可能価額が当社の帳簿価額を下回ったことから、当該販売用不動産につき低価法を適用することとし、販売用不動産評価損2,040百万円を特別損失に計上いたしました。

当事業年度(自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)

該当事項はありません。

※4 デリバティブ評価損益

前事業年度(自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)

長期金利の上昇をヘッジするため、金利スワップ及び金利キャップを活用しており、その時価の増減をデリバティブ評価損益として表示しております。

当事業年度(自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)

長期金利の上昇をヘッジするため、金利スワップ及び金利キャップを活用しており、その時価の増減をデリバティブ評価損益として表示しております。

(有価証券関係)

子会社株式(当事業年度の貸借対照表計上額は6,322百万円、前事業年度の貸借対照表計上額は6,321百万円)は、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、記載しておりません。

## (税効果会計関係)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2020年2月29日)	当事業年度 (2021年2月28日)
繰延税金資産		
未払事業税	227百万円	29百万円
貸倒引当金繰入限度超過額	26	70
投資有価証券評価損	86	121
不動産投資評価損	1,833	1,770
関係会社株式評価損	575	575
繰延ヘッジ損益	171	163
その他	214	231
小計	3,136	2,962
評価性引当額	△2,704	△2,678
繰延税金資産合計	432	283
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	△52	△48
未収事業税	—	△54
資産除去債務に対応する除去費用	△0	—
繰延税金負債合計	△52	△102
繰延税金資産（負債）の純額（△は負債）	379	180

## 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前事業年度 (2020年2月29日)	当事業年度 (2021年2月28日)
法定実効税率		30.62%
(調整)	法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との	
交際費等永久に損金に算入されない項目	間の差異が法定実効税率の100分の5以下であるため注記を省略しております。	0.58%
受取配当金等永久に益金に算入されない項目		△0.02%
住民税均等割		0.22%
評価性引当額の増減		4.60%
その他		1.81%
税効果会計適用後の法人税等の負担率		37.81%

## (重要な後発事象)

該当事項はありません。

## ④【附属明細表】

## 【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却累計額
有形固定資産	建物及び構築物	2,575	6	—	84	2,582	450
	土地	4,146	—	—	—	4,146	—
	その他	83	73	0	16	156	68
	計	6,805	80	0	101	6,884	519
無形固定資産	ソフトウェア	610	89	—	122	700	230
	その他	23	1,073	90	83	1,007	83
	計	634	1,163	90	206	1,707	313

(注) 1. 当期首残高及び当期末残高は、取得原価により記載しております。

2. 有形固定資産の主な増減理由は以下のとおりです。

当期増加額の内容

その他有形固定資産の取得 73百万円

減価償却  $\Delta$ 101百万円

## 【引当金明細表】

(単位：百万円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	85	144	—	230

## (2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

## (3) 【その他】

該当事項はありません。



## 第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	3月1日から2月末日まで
定時株主総会	5月中
基準日	2月末日
剰余金の配当の基準日	2月末日及び8月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	(特別口座) 東京都中央区八重洲一丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都中央区八重洲一丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社
取次所	_____
買取手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	電子公告により当社ウェブサイトに掲載いたします。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることが出来ない場合は日本経済新聞に掲載して行います。 公告掲載URL (https://www.ichigo.gr.jp)
株主に対する特典	「いちごJリーグ株主・投資主優待」 当社および当社がスポンサーを務める3投資法人の株主・投資主様を対象に、ユーザー登録のうえ、ご応募いただいた方の中から抽選で、Jリーグ観戦チケットを贈呈しております。 (対象者：各期末日および中間期末日現在の株主名簿に記載された株主様)

(注) 当社定款の定めにより、単元未満株主は、会社法第189条第2項に掲げる権利、会社法第166条第1項の規定による請求をする権利、株主の有する株式数に応じて募集株式の割当ておよび募集新株予約権の割当てを受ける権利以外の権利を有しておりません。

## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

- (1) 有価証券報告書およびその添付書類並びに確認書  
事業年度（第20期）（自2019年3月1日 至2020年2月29日）の有価証券報告書およびその添付書類並びに確認書を2020年5月25日関東財務局長に提出しております。
- (2) 内部統制報告書および添付書類  
事業年度（第20期）（自2019年3月1日 至2020年2月29日）の内部統制報告書を2020年5月25日関東財務局長に提出しております。
- (3) 四半期報告書および確認書  
（第21期第1四半期）（自2020年3月1日 至2020年5月31日）の四半期報告書および確認書を2020年7月15日関東財務局長に提出しております。  
（第21期第2四半期）（自2020年6月1日 至2020年8月31日）の四半期報告書および確認書を2020年10月15日関東財務局長に提出しております。  
（第21期第3四半期）（自2020年9月1日 至2020年11月30日）の四半期報告書および確認書を2021年1月14日関東財務局長に提出しております。
- (4) 臨時報告書  
金融商品取引法第24条の5第4項および企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2の規定に基づく臨時報告書（株主総会決議事項）を2020年5月25日関東財務局長に提出しております。  
金融商品取引法第24条の5第4項および企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の規定に基づく臨時報告書（代表取締役の異動）を2020年7月9日関東財務局長に提出しております。  
金融商品取引法第24条の5第4項および企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第2号の2の規定に基づく臨時報告書（ストックオプションとしての新株予約権の発行）を2020年10月14日関東財務局長に提出しております。  
金融商品取引法第24条の5第4項および企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第3号の規定に基づく臨時報告書（特定子会社の異動）を2020年12月22日関東財務局長に提出しております。  
金融商品取引法第24条の5第4項および企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第2号の2の規定に基づく臨時報告書（ストックオプションとしての新株予約権の発行）を2021年4月19日関東財務局長に提出しております。
- (5) 臨時報告書の訂正報告書  
2020年10月14日提出上記の臨時報告書（ストックオプションとしての新株予約権の発行）の訂正報告書を2020年10月30日関東財務局長に提出しております。  
2021年4月19日提出上記の臨時報告書（ストックオプションとしての新株予約権の発行）の訂正報告書を2021年5月6日関東財務局長に提出しております。
- (6) 自己株券買付状況報告書  
報告期間（自2020年10月15日 至2020年10月31日）の自己株券買付状況報告書を2020年11月4日関東財務局長に提出しております。  
報告期間（自2020年11月1日 至2020年11月30日）の自己株券買付状況報告書を2020年12月15日関東財務局長に提出しております。  
報告期間（自2020年12月1日 至2020年12月31日）の自己株券買付状況報告書を2021年1月14日関東財務局長に提出しております。  
報告期間（自2021年1月1日 至2021年1月31日）の自己株券買付状況報告書を2021年2月12日関東財務局長に提出しております。  
報告期間（自2021年2月1日 至2021年2月28日）の自己株券買付状況報告書を2021年3月15日関東財務局長に提出しております。  
報告期間（自2021年3月1日 至2021年3月31日）の自己株券買付状況報告書を2021年4月13日関東財務局長に提出しております。  
報告期間（自2021年4月1日 至2021年4月30日）の自己株券買付状況報告書を2021年5月13日関東財務局長に提出しております。

## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

# 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2021年 5月24日

いちご株式会社

取締役会 御中

太陽有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 大 兼 宏 章 印

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 西 村 健 太 印

## <財務諸表監査>

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているいちご株式会社の2020年3月1日から2021年2月28日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、いちご株式会社及び連結子会社の2021年2月28日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 連結財務諸表に対する経営者及び監査委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における執行役及び取締役の職務の執行を監視することにある。

### 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。

- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

## <内部統制監査>

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、いちご株式会社の2021年2月28日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、いちご株式会社が2021年2月28日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 内部統制報告書に対する経営者及び監査委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。

・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- (注) 1. 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
2. XBR Lデータは監査の対象には含まれていません。

# 独立監査人の監査報告書

2021年5月24日

いちご株式会社

取締役会 御中

太陽有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 大兼 宏章 印

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 西村 健太 印

## 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているいちご株式会社の2020年3月1日から2021年2月28日までの第21期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、いちご株式会社の2021年2月28日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

## 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

## 財務諸表に対する経営者及び監査委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業的前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における執行役及び取締役の職務の執行を監視することにある。

## 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。

- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。

- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。

- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業的前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業的前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起

すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。

・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- (注) 1. 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。